

גיורא פוין מנכ"ל שיאון "התחרות שלנו מול יבוא ולא מול טיפוח מקומי"

ראובן זלץ

חברת שיאון עוברת בשנים האחרונות תקופה מורכבת, מחסור בכוח אדם, אתגרים מקצועיים ותחרות מתעצמת. באותה נשימה ניתן למנות שורה של הישגים, קידום ופיתוח בתחומי הידע והטכנולוגיה, התייעלות בתחום המחשוב וגולת הכותרת, הקמת מעבדה למיון זרמה. מנכ"ל שיאון, גיורא פוין, המסיים את תפקידו, חתום על כל אלה. פגשנו את גיורא לראיון בימים של חפיפה עם מחליפו, פוין "תמיד עשינו את המיטב האפשרי".

ראיון אחרון ופרידה •

למציאות המאתגרת של ימינו, בתוך מלחמה מתמשכת, יש השפעות מהותיות על החברה כולה בפאן האנושי והכלכלי. בתוך כך, מתמודדות חברות ישראליות עם מחסור משמעותי בכוח אדם ועומס עצום בימי מילואים. בנוסף לאלה, ענף החלב מתמודד עם איום מתמיד של הורדת מכסים ויבוא, קשיים בתכנון עתידי ועוד. במציאות מורכבת זו, חברת שיאון, חרטה על דגלה להמשיך ולתת שירות מייטבי מדי יום בכל רפת בישראל.

גיורא פוין: "נתקלנו בקשיים רבים. בעיקר בתחום המשאב האנושי. לא תמיד כל הבעיות נפתרו במלואן, אבל תמיד עשינו את המיטב האפשרי". גיורא יש לומר, נחשב למנהל טוב ומוערך הבקיא בפרטים ומכיר היטב את הענף. גיורא "התחלתי את עבודתי בשיאון במצב של סכסוך עבודה מתמשך. רוב התקופה הייתה מאתגרת. בשנתיים הראשונות לעבודתי נאלצנו להתמודד עם ההשלכות של מגפת הקורונה. השנה וחצי האחרונות היו בצל המלחמה. על אף האתגרים והמשמעותיות הכבדות, פיתחנו וקידמנו את החברה למקומות חדשים".



עוזב חברה מקצועית, יעילה ויציבה. גיורא פוין



חברה מקצועית ויעילה. הפריה של שיאון

הפריינים שמקים ברפתות עמדות הזרעה, מעברי אדם וסיוע למציאת פתרונות שישפרו את הממשק עבור הרפתן, המזריע והפרות. כך שהייתה כאן ללא ספק עשייה משותפת של עובדי שיאון וכיום החברה נמצאת במקום טוב יותר.

שיאון מתמודדת עם התחרות הולכת וגדלה?

"זה נכון אך צריך לזכור כי חברת שיאון היא החברה היחידה כחול לבן העוסקת ומטפחת את עדר החלב הישראלי וכך זה לאורך שנים ארוכות. התחרות שלנו היא מול יבוא ולא מול טיפוח מקומי. אין מן הסתם עוד חברה שעוסקת בטיפוח בקר בישראל.

על אף התחרות הקשה אנחנו מחזיקים קרוב ל-90 אחוז מהשוק. כך שצריך להביט על זה בפרופורציה הנכונה.

לראייתי, לטיפוח המקומי יש חשיבות רבה בשל ההתאמה לאקלים, לתנאים ולכלכלה. כולי תקווה שהרפתנים – הבעלים של החברה – יקפידו לשמור על הנכס החשוב הזה שהוא חלק בלתי נפרד מהחקלאות ישראלית המאווימת ע"י היבוא".

גיורא פוין על התחרות "חברת שיאון היא החברה היחידה כחול לבן העוסקת ומטפחת את עדר החלב הישראלי וכך זה לאורך שנים ארוכות. התחרות שלנו היא מול יבוא ולא מול טיפוח מקומי. אין מן הסתם עוד חברה שעוסקת בטיפוח בקר בישראל..."

לאן אתה הולך מכאן?

החלטתי לצאת לפנסיה מכיוון שיש לי תוכניות רבות ללימודים, טיולים והתנדבויות. עדיין אני כאן ככול שאידיש לטובת הענף, שיאון ובכלל. אני רוצה להודות לכל מי שסייע והלך עמי לאורך השנים בחברה, מנהלים ועובדים. אני מודה גם לכל הרפתנים שלנו. לא תמיד הסכמנו על הכל אבל תמיד ידענו שהמטרה משותפת. אני בטוח שחברת שיאון תמשיך למלא תפקיד משמעותי ומכריע בענף החלב גם בעתיד הקרוב והרחוק".

איזה חברה אתה עוזב?

גיורא "אני עוזב חברה מקצועית, יעילה ויציבה, במצב כספי טוב, עם עובדים ומנהלים טובים ומסורים. לצד זה יש בפני שיאון אתגרים משמעותיים להמשך. כמו התחרות המתגברת, מול הטיפוח האמריקאי הכובש את כל העולם. שיאון עשתה צעד משמעותי בזרמה הממויינת לקידום הגנטיקה של העדר הישראלי. כמו כן, אנחנו עובדים על טכנולוגיה של הפריה חוץ גופית IVF להשלמת טכנולוגיות המאיצות התקדמות גנטית בעדר. אנחנו מתמודדים כאמור, עם מצוקת כוח אדם כתוצאה מהמלחמה שלא נגמרת ומתקשים בגיוס עובדים מתאימים. אף על פי כן, קלטנו לא מעט עובדים מצוינים בשנים האחרונות. באופן כללי כשאני מביט על חברת שיאון כיום, אני מסתכל בגאווה גדולה על פרויקטים והישגים שנעשו בתקופת כהונתי בתפקיד".

גיורא "מעבדה למיון זרמה, פרויקט הדגל שלנו"

בחברת שיאון גאים מאוד במעבדה למיון זרמה שהוקמה. גיורא "אין בכלל ספק כי הקמת המעבדה היא פרויקט הדגל שלנו בשיאון. הפיכתה לגורם מקצועי משמעותי בטיפוח העדר והאצת ההתקדמות הגנטית על היתרונות הנלווים לכך, הוא צעד חשוב ומשמעותי לקראת העתיד". לקח לנו הרבה זמן, תכנון ומחשבה עד להקמתה והתוצאה היא הרבה יותר ממספקת וטובה".

לאחר 5 שנים, כשאתה בוחן את עשייתך בשיאון, אתה מרוצה?

"סך הכל אני מאוד מרוצה. תמיד אפשר יותר, אף פעם לא להסתפק במה שיש. אך בהחלט, העשייה היא רבה ומגוונת. עם הגעתי לשיאון נרמלנו את יחסי העבודה ובנינו אמון בין העובדים להנהלה במערכת. מצאתי הון אנושי נהדר ולשמחת המצב כיום מאפשר התקדמות והתמודדות עם אתגרים מתוך נכונות של כלל העובדים. פעלנו לאיחוד אתרי גידול העגלים סגרנו את האתר בגבע והשקענו באופן משמעותי בתשתיות האתר בשדה אילן לטובת שיפור ויעול תנאי הגידול. הדבר הביא לגידול מיטבי ולירידת התמותה בעגלים לקרוב ל-0%. ובימים אלה הכנסנו גם מיינקת לאתר. פעלנו לניצול גגות הפריה לטובת הצבה של מערכות סולאריות. רכשנו שטח והקמת סככת בידוד לעגלים שמגיעים לפריה. פעלנו להתייעלות ספקים ומעבר לשימוש בכוחות פנימיים בכל מקום שניתן. שדרגנו את מערכות המידע, הקמנו אתר אינטרנט חדש ועדכני לשימוש הרפתנים, רכשנו ציוד אנליטי מתקדם ומערכות גיבוי למעבדה. מחשבנו חלקים משמעותיים בתפעול כולל מעבר לחשבוניות אלקטרוניות. מיסדנו מערך של בניית תקציב ותקציב השקעות. הוקם גם צוות מקרב