

# איציק שניידר "הסכם עתידי מול הממשלה הוא האתגר החשוב ביותר כיום"

ראובן זלץ

**איציק שניידר שב למועצת החלב והפעם בתפקיד המנכ"ל, שניידר שסיים קדנציה קצרה בת שנה כמנכ"ל ה'חקלאית', מודע לגודל השעה ומורכבות התקופה. בראיון ראשון כמנכ"ל המועצה, מסמן את היעדים, האתגרים ואומר בנושא היבוא: "לצערי בשם יוקר המחיה, מפקירים את הצרכן הישראלי. בכל הסכם עתידי היבוא יהיה נושא מרכזי החייב בהסדרה"**

איציק שניידר חזר למועצת החלב ומתחילת יוני משמש כמנכ"ל המועצה. רק לפני כשנה עזב שניידר את המועצה בתפקיד הסמנכ"ל ונבחר למנכ"ל ב'חקלאית' במה שהתברר כקדנציה קצרה ביותר. נפגשנו בחדרו במועצת החלב, שניידר עובד מסביב לשעון. תקופה מאתגרת הן לענף והן למועצה החווה קשיים לא מעטים. הוא נכנס לתפקידו, אולי בתקופה הקריטית ביותר לענף החלב ולעתידו וכעת הוא מנסה לנווט את הספינה בים סוער ולעיתים לא ממש ידידותי.

## **הקדנציה ב'חקלאית' היתה קצרה מהמתוכנן, סכם אותה?**

"כן, ככה יצא, ה'חקלאית' היא ארגון חשוב שניתן ללמוד ממנו בהקשר שלנו הרפתנים ושל החקלאות בכלל. זהו קואופרטיב שנימצא בבעלות של הרפתנים והנוקדים, שמצליח להתקיים למעלה מ-100 שנים, ועדיין להישאר רלוונטי ולקבוע את סדר היום הוטרנירי בענפי הבקר והצאן. ב'חקלאית' יש מקום לכולם, לקטנים ולגדולים, לקיבוצים ולמושבים, כולם חברים וכולם נהנים. קשה לתאר את הרפואה הוטרנירית בארץ ללא הארגון הזה. אני יכול לומר בביטחון שללא החקלאית, הרמה, האיכות, השירות והמחירים היו במקום אחר לגמרי

מצאתי ב'חקלאית' צוות מקצועי מצוין המחויב לעבודה ורואה בה שליחות, הן ברמת הניהול ובוודאי שבצוות הרופאים המצוינים שלנו. היתה לי זכות גדולה לעבוד ולנהל ארגון חשוב זה

שהתייעצתי עם מובילים בהנהלת ובמועצת החקלאית ובהתיישבות שתמכו בי לאורך כל הדרך."

### ואז חזרת למועצת החלב, איזו מועצה מצאת?

"אני נכנס למועצת החלב בתקופה מורכבת, גם כלפי פנים וגם מבחינת ענף החלב. אי התאמה של מכסות החלב יוצרת בעיה תקציבית בשל הצורך לפנות עודפים גדולים של אבקת חלב. חוסר הוודאות בהיעדר הסכם ענפי מקשה על הרפתנים לבצע השקעות ולהתייעל וגורמת לקשיים בהתייעלות ובניהול. צריך לזכור שחוסר הוודאות משפיע גם על המחלבות וההחלטות שהן מקבלות לגבי מדיניות השקעות ובכלל. קיצוצים שנעשו בתקציבי המועצה, השפיעו על הרפתנים, לדוגמה, גביה נוספת לפינוי פגרים, תשלום עבור בדיקות במעבדת החלב שלנו וקיצוץ בתקציבי קרן המחקר. מייד עם כניסתי לתפקיד הובלתי החלטה בדירקטוריון המועצה, להקמת צוות אסטרטגי מקרב חברי הדירקטוריון בשיתוף אנשי מקצוע שמטרתו לבחון את המטרות ואת היעדים שמתאימים לעת הזו ומהם לגזור את תקציב המועצה כך שיתאים ליעדים ולמטרות לעת הזו. לתפיסתי מועצת החלב, חשובה ומרכזית. אם אנו חפצים בענף חלב מתוכנן בישראל, חשוב שהמועצה תהיה גוף מקצועי, שימלא את תפקידו כיועץ המהימן המרכזי והמקצועי לשר החקלאות ולממשלת ישראל. גוף שצריך ויכול לבצע את התכנון וויסות החלב בתקופות עודף וחוסר ותורם להתפתחות הענף בתחומי האיכות המחקר והפיתוח."

### וכעת שוב, על השולחן, הסכם עתידי מול הממשלה?

"כן, זה נכון, אחד מהאתגרים החשובים ביותר לענף ולמועצה

את המחיר המקצועי והכלכלי היו משלמים המגדלים. מצאתי ב'חקלאית' צוות מקצועי מצוין המחויב לעבודה ורואה בה שליחות, הן ברמת הניהול ובוודאי שבצוות הרופאים המצוינים שלנו. הייתה לי זכות גדולה בתקופה שעבדתי שם, להוביל שינויים במסגרת יחסי העבודה. בפן המסחרי, הובלתי הוזלה מתמשכת במחירי התרופות לחקלאים, קידמתי ביחד עם הצוות שיתופי פעולה והסכמים עם חברות תרופות בין לאומיות מתוך מגמה להיות יבואנים מתוך החלטה שלא לקנות דרך מפיצים ועל ידי כך להוזיל את התרופות ולגון את סל התרופות למגדלים. זכיתי לשיתוף פעולה מלא ובהזדמנות זו אני רוצה להודות לכל העובדים, הרופאים וההנהלה ששיתפו פעולה ותרמו להצלחת המהלכים שהובלנו לאורך התקופה. לגבי עתיד החקלאית, על המנכ"ל שייבחר יהיה להשלים את העבודה האסטרטגית שהתחלנו בה ולהציע מסלולי שירות נוספים המתאימים לרוח התקופה והזמן. מהיכרותי עם הנפשות הפועלות אני יודע שיש נכונות ללמוד, להפנים ולהשתנות והארגון יידע להתאים את עצמו לתנאים המשתנים וכמובן להמשיך להוביל בחידושים טכנולוגיים ומחקר ולהמשיך להיות הגורם החשוב והדומיננטי בתחום."

### נשמע שאהבת את העבודה בחקלאית. למה בעצם עזבת וחזרת למועצה?

"לאחר שמיכל הודיעה על כוונתה לסיים ולאחר שהתקיימו שני סבבים בהם לא הצליחו להגיע להסכמות, פנו אלי נציגים של המגדלים, המחלבות והממשלה וביקשו שאקח על עצמי את התפקיד וזאת נוכח האתגרים הגדולים שעומדים בפתח ובראשם ההסכם הענפי. מאחר והענף הזה חשוב לי ולאור ההסכמה הרחבה נעניתי לאתגר. עשית זאת לאחר



## צריך לבחור את מערכת הטיפול בשפכי הרפת? חסוך מאות אלפי שקלים!!!

בוא לגלות מהם הפתרונות לטיפול בשפכי הרפת שלא הוצגו בפניך ואיך להגיע להחלטה הנכונה עבורך - שתהיה הכלכלית ביותר לטווח הארוך!

טל רונן, מנכ"ל טל-טק, עם ניסיון של 30 שנים בליווי עשרות רפתות, מפעלים ומט"שים לבחירת המערכת הנכונה עבורם מזמינה אותך לפגישת ייעוץ בה תקבל:

- ✓ מיפוי זיהוי תנאי הרפת הייחודיים לך
- ✓ סקירת כל החלופות הקיימות בשוק - לא רק מוצרי מדף
- ✓ סקירת היתרונות והחסרונות לכל חלופה בהתאם לתנאי הרפת שלך
- ✓ דיון באסטרטגיה הכלכלית לטיפול בשפכי הרפת שלך

**פגישת ייעוץ ללא עלות!!!**

התקשרו עכשיו 052-2364006

הצטרפו לעשרות רפתות שכבר בחרו את הפתרון הכלכלי ביותר עבורם



מאמין שנצליח להגיע להסכם טוב לענף. שניידר

תנובה שהיה בבעלות היצרנים ובמקביל פעלו ההתאחדות, המועצה ו'החקלאית' וכולם פעלו בהרמוניה. ענף החלב היה אז חזק יותר ואם זו הדוגמא אז אני מברך על התאגיד ומאחל הצלחה רבה לחברים, למנהלים ובטח לאביתר שהוא חבר אישי וחבר לדרך ובעל יכולות ניהוליות מרשימות".

### משבר החמאה והייבוא?

"ממשבר החמאה אני לוקח את המחירים, מצד אחד יש לנו חמאה מפוקחת במחיר לצרכן של 3.94 שקל וחמאה מיבוא במחיר כפול ומשולש מהמחיר של החמאה כחול לבן. זו דוגמא למשמעות של התכנון והפיקוח שגם שהמחירים בעולם משתוללים, המחיר המפוקח מוודא שתמיד יהיו לישראלים מוצרי בסיס במחירים הגיוניים שאינם מושפעים מהשווק העולמי. באשר ליבוא באופן כללי, אין ספק כי היבוא מהווה איום על היצור המקומי ובמיוחד במציאות שבה היצרן הישראלי, גם הרפתן וגם המחלבות מתבקשים לעמוד בסטנדרטים גבוהים מאוד, בכל הקשור לגידול ולייצור ולעשרות דרישות רגולטוריות שמטרתן הבטחת איכות החלב. ומצד שני הממשלה מאפשרת ליבואנים להכניס לישראל מוצרים מבלי לעמוד באותן דרישות איכות כפי שנידרש מאתנו. בשם הרצון להוזלת מחירים, בעצם מפקירים את הצרכן הישראלי. ישראל הופכת ליעד לפינוי עודפים של מחלבות וביניהן כאלו שלא עומדות בתנאים המינימליים. זו פינה קטנה בתוך כל הסיפור הנקרא יבוא, יש כאן אפליה בתחרות שגם כך היא קשה לרפתנים ולתעשייה הישראלית. ברור שבמסגרת כל הסכם שיתגבש בעתיד היבוא גם זה נושא שנהיה חייבים להסדיר".

לסיום מבקש איציק לומר "אני מבקש להודות למיכל קראוס על השנים בהן ניהלה את המועצה וזכיתי לעבוד תחתיה כסמנכ"ל ומאחל לה הצלחה רבה בהמשך דרכה המקצועית". ▲

בשם הרצון להוזלת מחירים, בעצם מפקירים את הצרכן הישראלי. זו פינה קטנה בתוך כל הסיפור הנקרא יבוא, יש כאן אפליה בתחרות שגם כך היא קשה לרפתנים הישראליים. ברור שבמסגרת כל הסכם שיתגבש בעתיד היבוא יהיה נושא מרכזי שנהיה חייבים להסדיר

הוא כמובן ההסכם העתידי מול הממשלה. לתפיסתי, ענף החלב, חייב להיות מוגן בהסכם ארוך טווח שייתן מענה גם לנושא של התמורה ליצרנים וגם יבטיח את הייצור המקומי ויסדיר את נושא המכסים ומכסות הייבוא. אני חושב שיש לנו הפעם הזדמנות טובה להגיע להסכם מאחר שיש שר חקלאות המביא רוח חדשה. השר אלון שוסטר אמר לנו בפגישה שהיתה איתו, כי נושא הסדרת ענף החלב הוא אחד מהיעדים החשובים והראשונים של משרדו. להבנתי, אם נשכיל לעבוד ביחד עם משרד החקלאות, התאחדות מגדלי חקלאי ישראל ומרכז המועצות האזוריות, נצליח לקדם הבנות להסכם טוב שיוביל את ענף החלב בשנים הקרובות".

### בתקופה האחרונה מדברים על הקמת הקואופרטיב, דעתך בנושא?

"כמו שאמרתי בנושא החקלאית, תמיד האמנתי כי החקלאים ובמקרה הזה הרפתנים, חייבים להתארגן ולייצר לעצמם יתרונות כלכליים נוספים. כל מי שאומר כי התאגיד בא במקום ההתאחדות או המועצה, לא ממש מבין את המצב. אני רוצה לומר כך, המועצה היא לא המטרה היא האמצעי, צריך לזכור כי לפני לא הרבה שנים היה ליצרנים תאגיד שנקרא