

העברת המקל

בימים אלו אנו משלימים את החפיפה ומתחילים תהליכים של העברת הסמכויות בפועל, אותם נשלים בשבוע הקרוב וליאור יקבל על עצמו אחריות מלאה על התאחדות •



אביתר דותן

מזכ"ל התאחדות מגדלי הבקר

אין לי שום כוונה לסכם את התקופה של שבע השנים שלי בתפקיד, כי אני נשאר בענף ואתייחס לכך בהמשך. בשבע שנותיי פעלה התאחדות במפה פוליטית, לפעמים בלתי אפשרית ולמרות כך עוצמתה של ההתאחדות אינה ניתנת לביטול ומאפשרת לכולנו פרנסה מכבדת. כיום כבר אין ספק, אם היה למישהו, כי ההתאחדות וענף החלב הישראלי, כאן בכדי להישאר, למרות מי שמנסים לפגוע בו.

כמו בגרפים של כלכלה יש עליות ויש ירידות אבל בסה"כ כנאמר בעולם הבנקאי יש לנו איתנות פיננסית משמעותית, הכנסות, תנאי התשלום ויחסי הסחר הם יוצאי דופן מול האתגרים העצומים שיש לנו לאורך שנים, המאיימים על ההיתכנות הכלכלית שלנו אבל יש הבדל גדול בין איומים ובין העובדות ותפקידנו לפחות ביננו ולבין עצמנו לזכור זאת.

חשיבותה של הרפת הישראלית נמדדה במהלך המאה האחרונה והשפעתה גם למאה הבאה היא איתנה וחזקה.

הצלחנו לבסס כוח מקצועי וכלכלי ועלינו לשמור על קו אחראי בכל שיח בינינו לבין הריבון. אסור בשום פנים ואופן לעבור לקו בכייני של לקחו לנו ושתו לנו, כי העובדות אחרות!

תמיד יהיו כאלה בינינו שיעסקו בטענות בלתי נגמרות של כמה קשה וכמה רע ודרך אגב בהסכם לוקר יש רפתות רבות שפרשו אך ורק בגלל השיח הפנימי הנ"ל.

הימים האחרונים משדרים אופטימיות, ישראל כץ שר האוצר, עמיר פרץ שר הכלכלה ובעיקר אלון שוסטר שר החקלאות. זו בהחלט זירה חדשה ונוחה הרבה יותר. תקוותי היא, שאף אחד לא חושב שמנגנון מחיר המטרה ישופר והמחיר יעלה או לחלופין יסגרו את המדינה מיבוא בכלל.

מול המציאות הזו והשרים החדשים יעמדו בשבועיים הקרובים שני אתגרי ענק של הענף!!

1. בג"צ החמאה - דחיית העתירה שלנו תביא לכך ששר האוצר בכל עת יוכל לחתום על הוראת שעה לפתיחת יבוא

אני פונה לכל הרפתנים, תחזקו את מנהלי הענף למהלך הזה ואל תתנו להפוך את הסוגייה שוב לעניין פוליטי כי היא אך ורק מקצועית! אי ניצול הזדמנות זו יכול להקפיא שוב לשנים רבות מהלכים מסוג זה וזה פשוט חבל!



מילה אחרונה פשוטה, תודה. דותן

שוב חוזר הניגון

בענף שלנו תמיד יש את החבורה המסוימת והקטנה שלא תפספס הזדמנות "לירות בנגמ"ש" וזאת בניסיון ליצור גניבת דעת ציבורית פנימית והפעם על הגריל (כמו תמיד) מינוי מנכ"ל לחקלאית. וכרגיל בהאשמות כזב של פוליטיקה פרסונלית אבל הדברים הפוכים לגמרי!! בשנים 2016 ו-2017 בכל דוח מנכ"ל או בשיבות הנהלה בכל המקומות האפשריים, שיאון, החקלאית והתאחדות דברו בנושא של איחוד מערכות וייעולן בתפיסות כאלו או אחרות. כולם יודעים שכל הניסיונות נכשלו בעבר בגלל סיבות ברורות ופרסונליות בלבד. כעת נוצרה הזדמנות אמת לחשוב על מנכ"ל משותף לפחות ולהתחיל בחקלאית ובשיאון. לא רק שיש פתח אלא יש גם אפשרות לנסות את העניין באמצעות ממלא מקום, מה הבעיה בזה? איפה כל האנשים הדורשים כל הזמן להקטין הוצאות ולחפש דרכים לחסוך בעליות, דרך אגב זה אותם אנשים שעכשיו המנסים לחבל באופציה הזו. כתבתי ואמרתי כל הזמן, הענף חייב בכפיפות מוחלטת לתקנות הרשות לתחרות (הגבלים העסקיים) לחבר בין פעולותיו ויש אפשרויות רבות לכך ולחסוך עליות ומצד שני לנהל מערכת בעידן החדש. בפעם האחרונה דרך דף זה אני פונה לכל הרפתנים, תחזקו את מנהלי הענף למהלך הזה ואל תתנו להפוך את הסוגייה שוב לעניין פוליטי כי היא אך ורק מקצועית! אי ניצול הזדמנות זו יכול להקפיא שוב לשנים רבות מהלכים מסוג זה וזה פשוט חבל!

המשך דרכי - תאגיד יצרני חלב חדש

בשנים האחרונות עסקתי רבות במיפוי נקודות התורפה של ניהול הענף ובניסיון ליצור אלטרנטיבות לטיפול בהן ובחלקן בהחלט בנינו מערכות ותהליכים שלמים לסגור פערים ולהקטין את סיכוני הענף ברמה המקצועית והפיננסית.

במכס - בלי שום התחשבות בהסכמים ובסיכומים ובעיקר בחוקים ותקנות.
2. מימוש חוק החלב והעברת מנגנון מחיר המטרה מוועדת היישום הקיימת הקובעת את המחיר לוועדת המחירים המפוקחים ללא השתתפותנו ועם יכולות פוליטיות של גורמים לא לאשר עליות במחיר, או לחלופין שינוי תשומות ועוד דברים רבים אחרים כי המשמעות היא קריטית להמשך יציבות הענף. רק עבודה משולבת ענפית פנימית כולל לחץ ציבורי לפני הדיון בבג"צ ומול השרים החדשים שימנעו בפעולות פשוטות דרך אגב, ביטול הוראת השעה ע"י שר האוצר בלחץ שרי הכלכלה והחקלאות והסכמה של שרי האוצר והחקלאות לתת הארכה נוספת למנגנון מחיר המטרה למספר שנים בשינוי חקיקה.

אם יבוצעו הפעולות האלו בהחלט נוכל לומר כי המדיניות השתנתה ואפשר לנהל דיאלוג אחר ובתפיסות אחרות. כניסת מנכ"לים חדשים למועצת החלב ולהתאחדות מפיחה אופטימיות וההרגשה כי יש על מי לסמוך במאמץ ללכת להסדיר את הסוגיות המיידיות. ההגה בידיים טובות אבל בלי גיבוי ענפי רחב מאוד ותיאום מלא של כל כל הפעולות ובעיקר ללא פעולה אוטונומית שתוצאותיה עשויות להיות הרסניות. הפיכת משפטים יפים כגון "רוח חדשה, אופטימיות, זירה נוחה" להצלחות מהותיות דורשות אחריות מכל אחד והפעם גם מאלה המחפשים את המאבקים הפוליטיים הפנימיים, כי לא תהיה דרך חזרה! ולא יהיה על מה להילחם יותר! והכוונה לאותם אנשים שאם לא עושים את מה שהם רוצים, הם הולכים וגורמים נזקים. הארכת תקופת המנגנון למספר שנים והסכמי יבוא מגודרים ולא חשוב באיזה מודל המאפשרים ליצור המקומי לצמוח יהיו בסיס איתן לענף ותקוותנו לכמה שיותר שנים.

בהצלחה לכולנו !

מילות פרידה

שבע שנים מדהימות עברתי ולמרות ימים מורכבים ומאתגרים ולא מעטים, כול יום היה אחר לחלוטין וממלא ומספק! אסיים בתודות לאנשים רבים שלימדו וליוו אותי במשך השנים כל אחד בחלקו, אברמו ממנו למדתי את הענף בשפה של מנהל הרפת, פרץ שורק המלווה אותי בכל המעטפת המקצועית מול הממשקים השונים של הענף בסבלנות, שחר אור גבע וג'ורא פוין ועדי קפלן שהעניקו לי שקט תעשייתי בניהול התאחדות מבפנים והיו אנשי מקצוע מהמדרגה הראשונה ועל שני האחרונים צריך לשמור מכל משמר הם נכסים חשובים מאוד של הענף. כל מנהלי המחלקות והעובדים של התאחדות על מסירות אין קץ לתפקידם. לכל ראשי התארגנויות הקיבוצים לרמי פיש יו"ר ההנהלה וחברי המוסדות מהמגזר המשפחתי וספציפית לעומר נוביץ וישראל בלוך [טוטי] שהיו יו"ר מועצות ההתאחדות בתקופתי והם מהאנשים ההגונים ביותר בהם נפגשתי בחיי, וכמובן לרחל בורשק ששמשה לי עוגן מקצועי בתחום הכלכלי ואחרונה חביבה כמו שאומרים לענבל המפקדת של המנכ"ל שניסתה בכל הכוח להסדיר לוח זמנים נורמאלי בתוך כל האתגרים העצומים של הענף ומתנצל מראש אם שכחתי מישהו.. ▲

ומילה אחרונה פשוטה כמשמעה לכולם

תודה!

שבוע טוב לכולם!
אביתר

עולם החלב בישראל מנוהל ע"י ממשלת ישראל, משרד החקלאות באמצעות ועדת היישום הקובעת את המחיר. מועצת החלב היא זרוע ביצועית של הרגולטור ומחלקת ומבקרת את המכסות וביצועם, מווסתת את החלב בין ביקושי המחלבות ואילו משרד האוצר עצמו מנהל את הסכמי היבוא וכול זה דרך חוק החלב ותקנות הביצוע שלו.

כל עולם הסחר, המסחר, השיווק והטכנולוגיה הקשורים בענף שלנו מנוהלים ע"י גורמים מסחריים, מחלבות, חברות טכנולוגיה ועוד גופים רבים, וכולם מתנהלים בהבנה ברורה של חוקי המשחק!
חוליה אחת בלבד מכל השחקנים עוסקת בשוליים בלבד (מתקנים סולריים כדוגמא) בהגדלת הרווח שלה, אנו נהנים ממחיר המטרה ואיכות חלב בלבד. לאחר פניות רבות מתוך הענף ליצור גוף חדש העוסק בסחר ובמסחר ובשיווק שכל מטרתו היא אחת, ליצר הגדלת רווח לרפתן ולעסוק בכך בצורה מסודרת ומתוכננת, נעתרתי לאתגר העצום ובתוכנית ארוכת טווח הקמנו תאגיד יצרני חלב חדש, שמו הרשמי ייחשף בשנה הבאה ובו כל רפתן מושבי או קיבוצי יוכל להיות שותף ולהיות חלק בבניית המערכת כולה. אנו לא מתכוונים להמציא את הגלגל, רבים מכס ראה את עולם הקואופרטיבים ואת עיסוקם. בחודשים הקרובים תוצג התוכנית במלואה.

המטרה, יצירת הון לרפתן

התאגיד החדש לא ייצג את הרפתנים בשום זירה לא הפוליטית ולא המקצועית זהו תפקידה של התאחדות אלא יהיה "שקוע" כולו ביצירת הון מסחרי חדש לרפתן. אנו נהיה אמונים על התכנון המרכזי ובמנגנון המחיר ובשמירת היבוא בהסכמים והתאגיד יתנהל כמו טרה ותנובה או אחרים בעולם זה.



**בהצלחה לענף החלב
באתגרים העומדים בפניו**

חַס חַלֵב שֶׁחַ

**משפחת 'משק הבקר והחלב'
המלווה את הענף כבר למעלה מ-40 שנה**

משק הבקר והחלב
המגזר המקצועי של התאחדות מנהלי הבקר בישראל