

דני סלעי מנהל רפת ג.ב.ע "לצערי המדינה לא מבינה את חשיבותה של החקלאות"

ראובן זלץ

עמק יזרעאל יפה בכל יום ושעה,
גם ביום שהראות בו כמעט אפסית
וערפילים מכסים את העמק. בדרך
לרפת מ.ג.ע עוברים על פני שדות
ירוקים, זה אולי אחד מהמקומות
היחידים בארץ שבו החקלאות עדיין
נראית היטב מכל פינה ודרך. אך לצד
הנוף והצבעים, יש גם את החשש
לקראת עתיד לא ברור, החקלאים
חוששים בעמק בשאלה לאן הולך ענף
החקלאות בכלל והרפת הישראלית
בפרט. דני סלעי, מנהל רפת ג.ב.ע
אומר "ללא ספק המציאות משתנה
ואנחנו חייבים להיערך לקראתה" •

גם ברפת מ.ג.ע המשותפת לקיבוצי מזרע גבעת עוז, קיבוצים שהופרטו לפני שנים, מרגישים היטב את המצב הלא ברור של הענף. ההשקעות נבדקות היטב, כל הוצאת כספים מחושבת ונלמדת, למי שהיה ספק שמצב הענף משפיע רק על הרפת המשפחתית, שיחשוב שנית. דני סלעי מנהל הרפת, רפתן וותיק ומוכר, חבר קיבוץ יפעת, נשוי ללימור, מורה בבית ספר יסודי, לומדת לתואר שני במנהיגות בחינוך, לזוג 3 ילדים. סלעי, קצין בשריון השתחרר בדרגת רב סרן, חזר לקיבוץ והחל לעבוד ברפת יפעת, הרפת הגדולה בארץ. בתחילה היה אחראי מכון החליבה, לאחר מכן, עזב לטיול בחו"ל במשך שנתיים וחצי, לימודי כלכלה בחיפה. סלעי "השתעממתי מלימודי הכלכלה ואז עברתי ללמוד חקלאות ברחובות, שם סיימתי תואר ראשון ב-97 והתחלתי לרכז את הרפת ביפעת". במקביל החלו להריץ את איחוד הרפתות בין הקיבוצים וב-2003 לאחר איחוד הרפתות הפך דני למספר 2 ברפת החדשה והמאוחדת. בו זמנית החל דני לקיים הדרכות על תוכנת scr בשנת 2009 מונה למנהל רפת מ.ג.ע. תפסנו את דני סלעי, ספורטאי, בנשמה, לשיחה, רגע לפני שירד לאילת לתחרות התריאטלון, הוא גם רץ מרתון ומקדיש לספורט חלק ניכר מזמנו הפנוי "זה מה שמשאיר אותי שפוי", הוא מחייך.



מכון טיהור חדש, חצי מיליון שקל

אני חושב שהמגמה הקיימת כיום בעולם תגיע גם לכאן, רפתות גדולות יותר ורווחיות קטנה יותר. ברמה הלאומית כואב ועצוב שהמדינה לא מבינה את חשיבות החקלאות, בכל הקשור ברמת השטחים החקלאיים, עבודה עברית, ציונות ועוד

אז איך זה השותפות עובדת כאן?

"תשמע, כמו כל עסק כלכלי, לרפת יש דירקטוריון ויו"ר חיצוני, רן מן, שאר חברי הדירקטוריון מחולקים במספר שווה מכל משק, כולל מנהלי העסקים וחברי קיבוץ. הדירקטוריון

מתכנס 4 פעמים בשנה, מחליטים על תכנית השקעות, תכנית ייצור כלכלית ועוד. ביום יום יש יחסי עבודה מצוינים עם חברי הדירקטוריון והיו"ר ונערכות שיחות ופגישות ככל שנדרש ועל פי המצב ברפת".

השקעות אחרונות?

"בין השנים 2011-12 שדרגנו את מכון החליבה הקמנו שלוש סככות חדשות, ריצוף אספלט כמעט בכל הרפת, מאווררי הליקופטר, משטר צינונים מוקפד. עיקר הבעיה שלנו זה תאי הרביצה, כיום אי אפשר למצק את הזבל והטיפול בזבל עולה לנו 6 אגורות לליטר. מרפת במצב של 80 אחוז תאי רביצה אנחנו כיום ב-45 אחוז תאי רביצה, אך עדיין חייבים לרפד פעם בשבוע וזה מוסיף לעלויות וגם הפרות לא ממש נהנות אבל זה כרגע המצב. בתכנון הקמת סככה מרחבית לחולבות, אך כיום אנו בוחנים היטב כל השקעה והשקעה ובהתאם למצב הכלכלי".



רפתות גדולות, רווחיות מופחתת. דני סלעי



ההשקעות נמדדות היטב ובוהירות. רפת ג.ב.ע

רפת מ.ג.ע

השותפות הוקמה בשנת 2003 והחליבות התבצעו במכון הישן שהיה במזרע. ב-2012 נבנה מכון חדש אפיקמילק פרלל 20 כפול 2 עם הכנה ל-8 עמדות, 3 חליבות. מכסה 8.1 מיליון, 700 חולבות, גידול עגלות ועגלים (עד חודשיים) בגבעת עוז ושלוחת פיטום שחוסלו השנה עקב אי כדאיות כלכלית. מרכז מזון עצמי במזרע בכשרות בד"צ החלב מועבר לתנובה, יש פרויקט הפרדת חלב, חלק לחלב וחלק לייצור גבינה. כוח אדם, 18 עובדים חלקם חצי משרה, הרכב הטרוגני של יהודים, ערבים ושני עובדים זרים.

המשפחתיים הדעה נחרצת לגבי הפגיעה הקשה של ההסכם, הרי שדני סלעי לא ממש יודע לחרוץ דין.

איק השפיע ההסכם אם בכלל, עליכם?

"לגבי ההסכם, אני די חלוק עם עצמי ולא סגור לגמרי מה טוב ומה לא. בוא נגיד שההסכם רע אבל איתו לפחות אתה יודע כמה רע יהיה. ברצינות שאני לא יודע, על פניו הוא לא טוב ואנחנו בהחלט נערכנו בעקבותיו. מה שכן, הרפתות צריכות לגדול ומי שיגדל ישרוד. אני לא אכנס לפוליטיקות של הדבר אך כל המערכות התומכות צריכות להבין שצריך להתייעל".

יש לך דוגמא?

כן בהחלט, כך למשל את החקלאית, יש שם בעיה עם הרופאים הווטרינריים, שנראה שהם פשוט לא מבינים שהרפתנים הולכים להרוויח פחות וגם הם צריכים להתייעל. מישהו שם צריך להתעורר ומהר כי אחרת הם יהיו בבעיה גדולה. תשמע, 3 רפתות קיבוציות עזבו כבר את החקלאית ואם לא יבינו שם את זה המגמה תימשך ורפתות נוספות יעברו לרופאים פרטיים. בחקלאית חייבים להבין כי מה שהיה לא יכול להמשיך להיות וכשיורד גשם כולם נרטבים וזו רק דוגמא אחת, יש עוד כמה וכמה".

מה הדברים החשובים בניהול רפת כזו?

"ללא ספק, הדבר החשוב ביותר ברפת זה שאתה חייב צוות טוב, מקצועי והרבה ניסיון, אין מחיר לניסיון ולידע מקצועי

בניתם מכון טיהור חדש?

"כן, בהחלט, לפי דרישת הרגולציה, לפני כחצי שנה ולאחר חקר שוק מעמיק ובחינת החלופות, החלטנו על מתקן טיהור של חברת 'פרוג' קט בר' בעלות של כחצי מיליון שקל וכעת הוא עובד ונותן תוצאות טובה. יש התחייבות של החברה שאם נקבל קנסות הם ישלמו אותן, שיתוף הפעולה איתם טוב ואנחנו מרוצים מההשקעה, מה גם שזו היתה השקעה בלית ברירה".

ההסכם, הדעות חלוקות

למרות שנתון לעכשיו, ההסכם מול הממשלה הוקפא עקב הבחירות באפריל, הרי שעדיין הדיו ממשיכים להרעיש בענף. כרגע כלל לא ידוע אם הממשלה הבאה אכן תאשר את ההסכם ומה יהיה לאחר הבחירות, אך בעוד שבמשקים

לחברה בתחום חומרי חיטוי

ד"ר שני/ות

אנשי מכירות שטח

ברפתות, לולים, בתי אריזה, חקלאות ותעשיית מזון.

התגמול מבוסס על משכורת בסיס + עמלות

דרישות לתפקיד:

- ניסיון לפחות באחד התחומים
- מודעות שירותית
- יכולת למידה ועבודה בצוות
- שפות עברית ואנגלית ברמה גבוהה
- רשיון רכב חובה

קו"ח יש לשלוח למייל:

shani@concept-rx.co.il

וכמובן בגלל המצב, ניהול כלכלי נכון ושיתוף פעולה פורה בין היו"ר, המשקים והעובדים. נושא התזונה חשוב מאוד הן בגלל העלויות והן בגלל ביצועי פרות וניהול כלכלי נכון ודגש על תזונה איכותית משפיע על כל הרפת. לדעתי ההבדל בין ייצור מזון בבית לבין קניה בחוץ הוא כ-7 אגורות לליטר".

אז הענף לא מבחינתך?

"אני חושב שהמגמה הקיימת כיום בעולם תגיע גם לכאן, רפתות גדולות יותר ורווחיות קטנה יותר. ברמה הלאומית כואב ועצוב שהמדינה לא מבינה את חשיבות החקלאות, בכל הקשור ברמת השטחים החקלאיים, עבודה עברית, ציונות ועוד. הלובי החקלאי לא נספר ורוב הכסף לצערי הרי הולך למתווכחים ולרשתות. נכון לעכשיו, הפגיעה תהיה ברפתנים והמחיר לצרכן לא ממש יירד ואם כן זה בסכומים מזערניים. צריך להבין כי הדבר יגרום לסגירת רפתות מאסיבית, לא בטוח שזה שווה את זה, בסוף, אין תחליף לחקלאות ישראלית ולביטחון תזונתי".

אתה גם משמש כמדריך הדרכות ב'אפימילק'?

"אכן כן, ביום יום זה עוזר לנו לשימוש נכון וטוב יותר בתוכנת ניהול, באמצעות התוכנה אני משפר את הביצועים ברפת". ▲



חברת התכנון המובילה בענף החלב!

אגרופלאן בע"מ, בהנהלת אבנר הורביץ, בעלי ניסיון רב בתכנון אדריכלי וקונסטרוקטיבי של מבנים מבטון ופלדה בחקלאות ובתעשייה.

מכונים בתכנון

- רפת חפץ חיים
- רפת אורים
- רפת חצרים
- רפת רמת דוד
- שותפות רפת בית העמק - קרוסלה
- רפת קדם במשוואות יצחק - קרוסלה
- רפת הנגב בגבולות - קרוסלה
- רפת פ.ר.ח בחולית - קרוסלה
- דיר הירש במושב לכיש
- רפת נחל עוז
- רפת גלאון
- דיר בקיבוץ גבע
- רפת דגניה ב
- רפת גן שמואל

מכונים לקראת ביצוע

- משק אברמוביץ בתלמי יחיאל
- רפת בארות יצחק
- רפת בכפר הנוער כנות
- רפת צבאים במולדת - קרוסלה
- רפת נטופה בבית רימון - קרוסלה
- קבוצת כנרת - קרוסלה
- רפת אשדות יעקב מאוחד

מכונים שבוצעו

- דב דויטש בית הלל
- רפת המפלים ביונתן - קרוסלה
- רפת שער העמקים - קרוסלה
- רפת גליל מערבי ברגבה - קרוסלה
- רפת רן ברביבים - קרוסלה
- רפת עין השלושה
- משק בלומנזון בשדמות דבורה - קרוסלה
- משק ימין ראובן בחצב
- חוות אורגני גרין בעמק חפר
- רפת סער

כתובת המשרד: מושב תימורים | טל' 08-8602272 | www.agroplan-il.com