



משקי חלב/חקלאות בתקופה של אי וודאות



אילנית דעדוש קלפון
dadosh100@014.net.il

אי הוודאות מוטב לרתום את הדמיון למטרות יצירתיות.

ייצור חלופות במשק

כמו גידול נוסף שמתבסס על ממשק דומה, הכשרה ולימוד של תחומים אחרים שרציתם שהם משיקים למשק ויכולים לתת קידום עסקי עד שהענף יצא מאי הוודאות לדוגמה: קורס הזנה, קורס גבינות, קורס ניהול

חיזוק קשרים

עם שחקני מפתח חשובים, לעסק זה הזמן לחזק קשרים עם אנשים בענף או משקים להפרות ולקבל רעיונות לשיתופי פעולה וקשרים שיועילו למשק.

השתמשו בחזון של המשק שלכם ובערכיו כדי לחשוב קדימה תחשבו שוב על היעדים המקוריים שהקמתם את המשק ואיך תרצו לראות אותו בעתיד ותפתחו רעיונות שיכולים להביא אותו לשם דוגמה: כניסה ש בן למשק לשותפות עם משקים אחרים.

יתרונות וחסרונות בתקופה של חוסר וודאות

יתרונות
היתרון בולט הוא שבתקופת אי הוודאות זהו זמן טוב להסיח את הדעת והייאוש ממה שלא ניתן לחזות

משמעות במשק כדאיות כלכלית של תהליכים, סקר שוק לתשומות, סחורות ספקים שקיימים במשק וניצול התקופה לשיפור ושינוי. זה לא רק ייתן פתרונות ברמת הנעשה זה גם יחזק את היכולת והביצועיים שלכם בניהול העסק ויכין אתכם למהלכים אחרים שיידרשו במשק מיד עם התבהרות אי הוודאות.

בצעו תיקונים ותחזוקה

במשק החלב ישנה העבודה השוטפת שהיא תמיד אינטנסיבית מאוד תבחנו ביצוע של תיקון, תחזוקה ושיפור הממשק אשר יניעו את המשק קדימה ויכין אתכם לעתיד. כל שיפור בממשק יקדם אתכם ברגע שאי הוודאות תסתיים ותהליכים יתחילו לזוז קדימה אתם תהיו בעניינים. לדוגמה: שיפור תזונה, שינוי ושיפור צורת גידול ורכישות תשומות.

המשיכו לייצר רעיונות

גם בתקופה של אי וודאות המשיכו לייצר רעיונות למקסם את המשק פיזור של מקורות הכנסה במשק לזהות הזדמנויות ולקדם אותם. לדוגמה: סככות אנרגיה סולארית, מרכז מבקרים, מחלבות ביתיות, ושילוב של החקלאות והתיירות. יצירתיות עשויה להרחיק מעט את

ישנם המון מודלים כלכליים שנכתבו, המדברים על איך מתמודדים עם תקופות של אי וודאות בעסקים וניתן להשליך אותם על ענפי החקלאות וליצור בעזרתם מודלים פיננסיים ניהוליים בתחום החקלאי. אם זאת צריך לזכור שאי וודאות בתחום החקלאות יביא האטה לתחום, גם אם זה מהלך ניהולי יזום נדרש. יש לקחת בחשבון שבאופי ענף העיזים להאטה זו עשוי להיות אימפקט עתידי רחוק וחזק ולפעמים גורלי לענף ולחקלאי. חקלאי שמיישם מודל כלכלי במשק ויצא לפעול בתחומים נוספים יגרום להאטה וחוסר מקצועיות, פחות השקעות. חוסר התמקצעות וזליגה לתחומים נוספים יגרום לו להיות פחות פעיל בתחום שלו.

וודאות לגבי התהליך

גם אם אנחנו לא יודעים מה צופן לנו העתיד הקרוב או הרחוק אנחנו יכולים לספק בהירות לגבי התהליכים. תהליכי העבודה במשק בהתאם לתקופה. יש לספק וודאות לכל מה שניתן כדי לתת בסיס מוצק לקיים ולתכנן את העתיד. תכנון יומן שנה קדימה מה שניתן לתכנן ועליו להוסיף שינויים והתאמות לאורך השנה. התייעלות בתהליכי עבודה בעלי



מחיר חלב עזים גולמי יהיה כדלקמן (ש"ח לליטר):

מחיר	ינואר-פברואר	מרץ
מחיר בסיס	3.9994	
היטל יצרנים	0.0567	
עונתיות	0.9999	-0.2000
ס"ה מחיר	5.0560	3.8561

ערך חלבון בגין חלבון מעל 3.48% בממוצע שנתי, 47.99 ש"ח לק"ג

מחיר חלב עזים לרבעון הבא נשמר במגמה דומה לשנת 2019 לאחר עדכון מחיר התשומות המזון ועלות יצור חלב עזים, מצרפת לעדכון זה פרסום חלב עזים לרבעון ראשון מחיר חלב העזים.

שולחן מגדלים ענף העזים

בסוף חודש דצמבר התקיים שולחן מגדלים לענף חלב העזים על סדר היום הייתה למדניות תשלום חלב עודף לשנת 2020. שתי מחלבות דיווחו על כך שהיה להם מחסור בחלב בשנת 2019 ומחלבה אחת דיווחה על רוויה של חלב ומלאי גבן תפעולי מקסימלי, עלתה הצעה לשולחן על הגדלת רצועות חלב חריג ל-80% ממחיר המטרה בשנת 2019 מדיניות חלב הייתה 90% לאור הדברים שהוצגו והצהרות המחלבות הסותרות הוחלט לאשר את מדיניות התשלום כפי שהייתה בשנת 2019 ללא שינוי. ברבעון הראשון של שנת 2020 לאחר שיקלטו הנתונים החסרים וכל מחלבה תגיש צפי ביקושי לשנת 2020 יתקיים שולחן מגדלים נוסף ותתקבל החלטה לגבי מדיניות תשלום חלב להמשך 2020.

המחלבה המווסתת מבקשת לדווח על מלאי תפעולי מקסימלי כלומר לא יהיה כניסה של גבן נוסף למלאי. ישנה תחזית של עודף חלב בין החודשים מאי - לספטמבר 2020 לתחזית זו יש תחזיות חלוקות על גובה העודף הצפוי ואם ניתן יהיה להתגבר על רצועות העודף הזו ע"י תיאום טוב יותר בין השימושים במחלבות. ▲

המשקים ולא לקריסת הענף. אנחנו מייצרים תהליכים לאורך כל השנה בכל תקופה.

אנחנו פועלים לזיהוי של הזדמנויות לצאת מתוך החוסר וודאות ולייצר הזדמנויות עסקיות למשקים לחקלאי ולכל הפועלים בענף.

ענף החלב בכלל וחלב העזים והצאן בפרט עבר תהפוכות רבות, מאבקים ומסרים סותרים בשנים האחרונות. מצב זה יצר ריבוי תהליכים, שינוי וריבוי גופים, משרדים ואנשים אשר פועלים בו. חוק החלב, תקנות החוק, מאבקי התכנון סביבת העבודה שינתה את אופי העבודה של הארגון. בעבר הארגון היה עסוק בעיקר בייצור תכנים לחקלאי וכיום הארגון חייב להיות הנציג שפורס את זרועותיו בכל דיון אשר עשוי להשפיע ולשנות את פני הענף והחקלאים. בחקלאות יש המון דמיון בין הענפים אך יש גם את השונות וכאן האתגר הגדול לעמוד בסכר לזהות את הדומה והשונה וליצור שיתופי פעולה.

ניהול הסביבה העסקית של החקלאי בתהליך הניהול שהוא אינו פנוי להתפנות אליו ביום יום בגלל שהוא עסוק בניהול המשק הפרטי. בעולם העסקי תמיד נפעל בסוג של אי וודאות כלשהו תפקיד הארגון להקטין ולצמצם ככל שניתן ולייצר תהליכים שמניעים את הענף קדימה.

מחיר מטרה לחלב גולמי לחודשים ינואר-מרץ 2020

לאור הודעות המנהל הכללי של משרד החקלאות ופיתוח הכפר מיום 25/12/2019 עפ"י סעיף 44(א) לחוק תכנון משק החלב התשע"א, ותקנות תכנון משק החלב ועפ"י הנחיית היועצת המשפטית של משרד החקלאות על הארכת תוקף חיקוקים ובהתאם לפרוטוקול ועדת היישום מיום 16/12/2019.

לבחינה של העסק, משק, המשפחה והאנשים שעובדים במשק הסחורות שנקנות ותהליכי העבודה. ולייצר מעגל תמיכה בעסק מכיוונים אחרים. בכל תקופה של חוסר וודאות ישנה חשיפה להתיעלות והזדמנויות עסקיות העסקים המקצועיים והחזקים ישרדו בשל היכולת שלהם לזהות הזדמנויות עסקיות ולהסתגל לשינויים.

חסרונות

החסרונות הם יציאה של בעלי מקצוע טובים החוצה מהענף/המשק/המחלקאות. קיפאון בתהליכים אשר אמורים לקדם את הענף והמשקים בפריפריה. יציאה והקפאה של בנים ממשיכים להיכנס למשק החקלאי בגלל החשיפה לאי הוודאות והמצוקה של הדור הקודם. במצב של אי הוודאות החקלאי מבולב ואובד עצות מוסדות המדינה לא מלמדות את החקלאי איך לפעול או לא לפעול באי הוודאות. ועדיין ישנה רק דרישה מהחקלאי לעמוד במטרות, חקלאים רבים פועלים מתוך בלבול ומקבלים הכוונה לא נכונה אשר מעמיקה את המשבר הכלכלי העסקי.

תפקיד הארגון בתקופה של חוסר וודאות ובכלל

בעבר היה נחשב שתפקיד הארגון היציג נעשה בעיקר מול הארגון והמגדלים לחיזוק הקשר. היום מכיוון שהארגון הוא בעצם החוליה שמקשרת בין השטח לדרגים הניהוליים הרבים הקיימים בתחום החקלאות. תפקיד הארגון וההנהגה היא למלא כל משבצת להיות נוכח בכל מקום וועדה, פגישה ומשרד בכדי להפעיל את כל הסנסורים שניתן. ישנה חשיבות רבה לנוכחות של הארגון היציג וזיהוי של מקור אי הוודאות בתהליך קיים או מתגבש במטרה להביא למצב של אי הוודאות להיות קצרה ומקפצה להצלחה של