

איציק שניידר מנכ"ל החקלאית "הסתיים סכסוך העבודה בארגון ופעלנו להורדת מחירי התרופות"

ראובן זלץ

איציק שניידר נכנס לתפקידו בינואר השנה, הוא הגיע לחקלאית בתקופה מורכבת של סכסוך עבודה בין ההנהלה לרופאים, תלונות על מחירי שירות גבוהים, תקופה שבה ענף החלב שרוי בסוג של חוסר וודאות לגבי עתידו. שניידר מיהר לפעול וסיים את סכסוך העבודה ופעל מיידית להורדת מחירי התרופות. בראיון ראשון בתפקידו, מדבר המנכ"ל הנכנס על מצב הארגון, העובדים, התחרות והמחירים ומציב יעדים לעתיד •

השנה יחגגו ב"החקלאית" 100 שנים לארגון, מבחינתו של איציק שניידר, זה תאריך מיוחד "השנה אנחנו חוגגים 100 שנים לחקלאית והכניסה שלי לתפקיד דווקא בשנה הזו, היא סוג של שליחות וגם אחריות מאוד גדולה. כשנבחרתי להוביל ארגון משמעותי שכזה הקיים כבר 100 שנים, האחריות שלי היא לגרום לארגון שימשיך להיות רלוונטי ומשפיע ומוביל ומרכזי גם עוד 100 שנה. מעצם פעילותו עד כה, הרי שאין ספק שהארגון הזה הוא בעל ערך, ידע וחשיבות עצומה ללקוחות שהם בעצם הבעלים, דבר המייצר לעיתים ניגודים בין שני התחומים. מצד אחד, האינטרס הכלכלי ומצד שני האינטרס של המגדלים, וישנם גם השיקולים המקצועיים. אך אנחנו נדע לפעול בהתאם ולנווט".

איזה ארגון מצאת?

"מצאתי ארגון חזק עם עובדים מצוינים שמחויבים לעבודתם, שרואים בה שליחות גדולה. כל העובדים, מהמנהלה, דרך מחלקת התרופות וכמובן רופאי השדה. פגשתי מחויבות מקצועית ואישית גדולה למגדלים, ועובדי ארגון הפועלים רבות לתחזוקתו של הענף המצליח הזה ושותפים מלאים להצלחתו. מצד שני, ברור לי שצריך להוביל תהליך של חשיבה משותפת להגדרת החזון ומטרות הארגון,

ההחלטה הייתה כי החקלאית תהיה הזולה ביותר בתחום התרופות ובכל מקום שמצאנו שאנחנו יקרים יותר, הורדנו את המחיר וכך נמשיך גם בעתיד. זו החלטה אסטרטגית שלנו שאומרת כי החקלאית תהיה הזולה ביותר בתרופות למגדל הישראלי, נכון לעכשיו, הורדנו מחירים של 12 תרופות וכך נמשיך גם בעבודה מול ספקים ואיתור ספקים חדשים ונעשה זאת גם במחיר פגיעה ברווחיות



הושגו שני היעדים הראשונים, פתרון סכסוך העבודה והורדת מחירי התרופות. שניידר

כך שיוכל להמשיך ולהיות רלוונטי גם בעתיד. החקלאית זה ארגון שמוביל את תחום הווטרינריה בישראל וצריך לוודא שנמשיך להוביל גם בעתיד".

רבות דובר על מחירי השירות של החקלאית?

"צריך להבין שהשירות שהחקלאית נותנת הוא רחב ומקיף, והוא יותר מהביקור הפיזי של הרופא במשק. חשוב לומר כי הרופא שמגיע למשק הוא רופא בעל ניסיון, מקצועי ומיומן, אנחנו סיירת שמתקבלים אליה רק הטובים ביותר! החקלאית משקיעה ברופאים השתלמויות בארץ ובחו"ל כדי לוודא שלרופאים שלנו יהיה את הידע העדכני ביותר בתחום. ולכן הרפתן מקבל את השירות מהרופא הכי טוב והכי מקצועי. מעבר לכך, בחקלאית ישנם יועצים מומחים בכל התחומים הרלוונטיים כגון רפואת עדר, יונקים, בריאות עטין, בריאות הטלף, טפילים, הזנה, בקר לבשר, פוריות, רווחת בעלי חיים וממשק, אשר זמינים לרופאים המטפלים להתייעצות וקבלת החלטות נכונות. היועצים מגיעים לביקורים ברפתות לפי הצורך, במקרים מיוחדים או לפי נישור ארצי שאנו עושים באופן קבוע. בנוסף על כך, החקלאית יוזמת ומבצעת מחקרים לקידום הרפת הישראלית המהווים את אחד מענפי היסוד של הענף, והינו נדבך חשוב המאפשר לרפת הישראלית להיות במקום הראשון בעולם. לכן, הרופאים שלנו יקרים יותר אך הם גם טובים יותר, אין עוד בעולם מערך רפואה וטרינרית ושירות מקף כפי שאנו נותנים. יחד עם זאת, יש לזכור כי החקלאית לא העלתה את מחירי השירות הווטרינרי כבר למעלה מעשור.

הורדו מחירי התרופות

איציק שניידר שהגיע ל"חקלאית" ממועצת החלב, מחובר מאוד ליצרנים ושמע לא מעט על מחירי התרופות. יש לציין כי החקלאית משמשת כספקית התרופות הגדולה ביותר בענף החלב. שניידר הבין כי יש לפעול



מתכננים עבורכם בכל עונות השנה ומאחלים חג אביב שמח
חברת א.ב. מתכננים



דרך מנחם בגין 116, תל אביב, ת.ד. 25256, מיקוד 6125102
טל. 03-6233777, פקס. 03-6233700, ronen@abt.co.il

בתקופה האחרונה אנחנו עדים לשוב של המחלות, הברוצלה, השחפת ופה וטלפיים?

"החקלאית, כמי שמובילה את הידע הווטרנרי בישראל, מקיימת מחקר סביב מחלת הברוצלה ומנטרת באופן קבוע את הנתונים מהשטח. אנחנו נמצאים בקשר קבוע עם השירותים הווטרנריים. דרשנו להחזיר את חיסוני הברוצלה ואני מאמין שאנחנו קרובים להבנות בנושא זה. כמו כן, הצענו להפריט את חיסוני הפה והטלפיים כך שנוכל לתת מענה טוב יותר גם בזמינות וגם בכיסוי הניתן לרפתות. מקרה השחפת עדיין נלמד ולכן אין טעם להרחיב כעת בנושא".

אתה נמצא שנים בענף, איך אתה רואה את מצב הענף כיום?

"כשנכנסתי לתפקיד, הצהרתי ואני מתכוון לעמוד מאחורי הצהרה זו, כי לא אתעסק בנושאים שאינם קשורים ישירות לחקלאית ואינם מקצועיים פרופר. אני קשור ומחובר לענף וכמובן יש לי עמדה אך בעניין זה עמדתי היא פרטית, כל שאני יכול לומר בנושא זה, הוא שאני מקווה שבסוף היום נגיע להבנות כמה שיותר רחבות, גם כלפי פנים וגם כלפי חוץ, והכי חשוב שהענף יישאר מאוחד, כי אין דרך אחרת".

היעדים שלך כמנכ"ל?

"ראשית, כבר ציינתי את מחירי התרופות, יעד שכבר מיושם בפועל, זהו נושא המצריך הרבה עבודה. מעבר לכך, בכוונתי להוביל תהליך של בחינת מטרות ויעדים, כך שנוכל להמשיך ולהוביל את הרפואה הווטרנרית ולהיות רלוונטיים גם בעתיד. זה תהליך מורכב שהצלחתו תלויה בשיתוף פעולה ומעורבות של כמה שיותר גורמים, ובכללם מגדלים, רופאים, מובילי הענף ואנשי מקצוע. לאור תוצאות התהליך יגזרו המטרות לעתיד שיענו על הצפיות של הלקוחות והצרכים המקצועיים".

רווחת הפרה עמדתך?

"בשיח הציבורי מדובר על רווחת בעלי חיים וצמצום השימוש באנטיביוטיקה, מעצם תפקידנו אנחנו מחויבים לרווחת בעלי החיים ומעורבים בנושא. באשר לצמצום השימוש באנטיביוטיקה זו בהחלט מטרה ראויה. בחקלאית קיים יועץ מומחה לרווחת בעלי חיים, זהו בהחלט תחום שהולך ומתפתח".

מילת סיום?

"כן, בהחלט, לסיום אני רוצה לאחל חג שמח לכל המגדלים, לחקלאית ולעובדיה ברכות לרגל שנת ה-100. בהמשך השנה נמצא את הדרך לציין ולחגוג את האירוע. אני מאחל לכל הענף שימשיך לשגשג ושיצעד קדימה לעוד שנים ארוכות של הצלחה. אני מקווה שנדע לנהל את חילוקי הדעות בכוחות משותפים ולזכור שיש לנו ענף מיוחד ומוצלח שצריכים לשמור עליו מכל משמר". ▲

להורדת מחירי התרופות וכך אכן פעל. שניידר: "בתחום התרופות, החקלאית הינה ספקית התרופות למעל ל-90 אחוז מהיצרנים בענף החלב בישראל, ויש לזכור כי החקלאית נמצאת בבעלות המגדלים. החקלאית אחראית לבדוק ולהציע הן למגדלים והן לרופאים תרופות שיעילותן מוכחת. חשוב לי לציין, כי רופאי החקלאית אינם מתוגמלים או מרוויחים על מכירת תרופות. אחת ההחלטות הראשונות שקיבלתי עם כניסתי לתפקיד הייתה בתחום הזה. ההחלטה הייתה כי החקלאית תהיה הזולה ביותר בתחום התרופות ובכל מקום שמצאנו שאנחנו יקרים יותר, הורדנו את המחיר וכך נמשיך גם בעתיד. זו החלטה אסטרטגית שלנו שמתווה דרך עבודה והתנהלות מול הספקים ואצלנו פנימה. הורדנו מחירים של 12 תרופות וכך נמשיך איפה שנצטרך".

החקלאית, כמי שמובילה את הידע הווטרנרי בישראל, מקיימת מחקר סביב מחלת הברוצלה ומנטרת באופן קבוע את הנתונים מהשטח. אנחנו נמצאים בקשר קבוע עם השירותים הווטרנריים. דרשנו להחזיר את חיסוני הברוצלה ואני מאמין שאנחנו קרובים להבנות בנושא זה

כשנכנסת לתפקידך היה סכסוך מתוקשר עם הרופאים בארגון?

"אני מאמין גדול בשיתוף פעולה, וכמו שאמרתי יש לנו בארגון את כוח האדם הטוב ביותר, שהושקעו בו משאבים גדולים. הרופאים שלנו הם לב הארגון והם הקשר עם המשקים. המטרה הראשונה שלי הייתה לסיים את סכסוך העבודה שהוכרז עוד לפני כניסתי לתפקיד. בדיונים משותפים בין ההנהלה לוועד הרופאים, הצלחנו עם הרבה רצון טוב להגיע לפשרה, הסכסוך הסתיים ברוח טובה. אני רוצה לנצל את ההזדמנות ולהודות להנהלת החקלאית ולוועד הרופאים שקיבלו את המתווה שהצעת. אין יותר סכסוכי עבודה בחקלאית".