

# אורלי גבישי, מנהלת העסקים של חניתה "אנחנו מאמינים ברכת החלב"

ראובן זלץ

**אורלי גבישי סוטו, המנהלת העסקים של קיבוץ חניתה, עמלה קשות בכדי לשכנע את אסיפת הקיבוץ, להצביע בעד הקמת רפת. זה לא היה פשוט אך מי שמכיר את אורלי, יודע כי קשה מאוד לעמוד בפניה. מנהלת צעירה ותוססת, פעלתנית ופעילה בקהילה שהבינה את הפוטנציאל בענף, למרות חוסר הוודאות •**

זה אינו מובן מאליו שקיבוץ, בטח לא כחניתה, שידע תקופות קשות, מחליט להשקיע דווקא בענף החלב, סכומים לא קטנים של מיליוני שקלים מחליט, אורלי מספרת על התהליך שעבר הקיבוץ "בעצם כל הרעיון נולד לפני כשש שנים, לאחר שמנהל החקלאות שלנו, גולן ארגמן, החליט שאולי כדאי לנו להגיש בקשה למכסות חלב. ולאחר כמה שנים, ב-2017 זכינו במכסה של 3.3 מילון ליטר. הדבר בא לנו בעיתוי נהדר כי בדיוק באותה שנה מכרנו את המפעל הגדול שלנו, 'קוטלב' לחברה אמריקאית וחיפשנו להגדיל את תמהיל ענפי המשק שלנו, שכיום נשען על חקלאות שזה מטעי אבוקדו ובננות ומפעל עדשות חניתה". יש לציין כי חניתה הוא קיבוץ מופרט שמרבית חברי הקיבוץ, מבוגרים קליטה. ממשיכה אורלי "להעביר החלטה כזו אצל חברים מבוגרים שהחזר ההשקעה ארוך טווח, זה אתגר שצריך להתמודד איתו ולקח לנו הרבה זמן להעביר את המסר שבעצם הרפת יכולה להוות מקור



שלמה עם ההחלטה. אורלי גבישי

## אורלי גבישי סוטו תזהות

נשואה, 3 בנות, בת 40 חברת קיבוץ חניתה, בת קיבוץ דן, לימודי כלכלה, תפקידי ניהול בכירים בתעשייה ובקהילה וממובילי מטה הטבות המס ליישובי הפריפריה. הרוח החיה עם שותפיה במשק, להקמת רפת בחניתה. באמצע פברואר תטוס אורלי לאוניברסיטת הרווארד, במסגרת תכנית 'מקום' של מעוז להכשרת מנהיגי העתיד למדינה, במטרה לייצר שיתופי פעולה בין המגזרים השונים בחברה הישראלית בכדי לקדמה.

הכנסה נוספת ולחזק את האיתנות הפיננסית. כמובן שברקע יש לזכור את מצב ענף החלב, ההסכם ואי הוודאות לגבי העתיד, כמו העלויות המאוד כבדות אך לבסוף צלחנו את הקשיים".

### אז איך בכל זאת הצלחתם?

"מכיוון שבחניתה אין יותר מדי אנשים המתמחים ברפתות, אז הבאנו עזרה חיצונית, את יואב רתם וכמובן אביגדור אופיר, מנהל רפת סער. באותו זמן נכנס לתפקידו כיו"ר הקיבוץ, עוזי שמש מקיבוץ מזרע שסייע רבות להובלת הנושא. עשינו פעולה מאוד גדולה ובסוף הגענו לאסיפת הקיבוץ, החלטה בהחלט לא היתה פשוטה אבל אני שלמה עם ההחלטה שלנו במיליון אחוזים, זה תהליך שלקח שנה לשכנע את חברי הקיבוץ ואת היתרונות והפוטנציאל".

### אז היכן אתם היום?

"כרגע קבלנו את כל ההיתרים והאישורים, חתמנו על מערך הסכמים עם קיבוץ סער ואנחנו ממתינים לקבלת היתר בניה לבנית סככות החולבות ומקווה שההיתר יתקבל כבר בשבועות הקרובים".

### ומה את מצפה מהמשלה, הרי אתם משקיעים בענף שעתידו לא ידוע?

"כן, בהחלט, אני מצפה שהמשלה תעודד את החקלאות ותפתח את הענף, לא רק בסיסמאות אלא גם במעשים ובעיקר אני מדברת על החקלאות בפריפריה. יש הרבה מאוד שיטות לתמיכה בחקלאים או לפחות לא להקשות עליהם ולהבין שהערך המוסף לא רק לחקלאים אלא לכל תושבי המדינה, יוקר המחיה אינו מגיע מהחקלאים אבל כנראה שקל מאוד להיתפס אליהם". ▲

### יואב רתם, יועץ מקצועי של קיבוץ חניתה

"כשנה וחצי מהרגע שהוחלט על השיתוף מול סער נקראתי לדגל כאיש המקצועי של חניתה לצורך הכנת השיתוף יחד עם אביגדור מרפת סער. ישבנו עם המתכננים, אנשי מקצוע, בחנו טכנולוגיות ואמצעים להקמת רפת מודרנית וביחד תכננו את השותפות. רפת סער היתה בעצם די מתוכננת כולל תכנית אב המאפשרת רפת משולשת. אני באתי לעזרה לאביגדור להגיע להחלטות בנושאי מכון חליבה, מיכל חלב, שפכים ועוד. אני מאוד מקווה שהמציאות תאפשר לשותפות לקום כמה שיותר מהר, יש עוד דרך לעשות בכל הקשור להיתרים ורישיונות, אך בוא ונהיה אופטימיים". מחייך יואב הג'ינג'י.



## לרפת סער

ביכור אנג'ל פניחג היכר החצשה - בהצלחה!!!



עראבה, מיקוד 30812 | טל. 04-6740667 | פקס. 04-6745113 | 050-8562070  
Email [sadiali@bezeqint.net](mailto:sadiali@bezeqint.net)