

אופי רייך מנכ"ל החקלאית בראיון פרידה: "הגיע הזמן להמשיך הלאה"

ראובן זלץ

בתחילת ינואר 2019 יסיים אופי רייך את עבודתו כמנכ"ל ה'חקלאית'. האיש שהטביע את חותמו, אולי יותר מכל אדם אחר על הארגון, עוזב בלב שלם ושבוע לאחר סיום תפקידו, הוא כבר על מטוס לניו זילנד ללא כרטיס חזור. בראיון מלא אמוציות, מנסה אופי לסכם 20 שנות קריירה, אך כמו שהוא אומר לנו "זה הרי בלתי אפשרי גם אם אנסה בכל כוחי". אופי רייך, מדבר בגילוי לב על החלטתו לפרוש, על פרשת הדרכים שבו נמצא הארגון, עתיד הענף בעקבות ההסכם שנחתם ואומר "יש פעמים שצריך להכריע והגענו ליום שבו אין ברירה וצריך להכריע עם כל הבעייתיות והמורכבות"

אופי רייך הוא סוג של מיתוס בענף, 20 שנה הוא מנווט את אחד מהארגונים החשובים בענף ותרם רבות לעיצוב דמותו של הארגון. פגשנו אותו במשרדו והוא נראה אנרגטי יותר מתמיד. אופי לא רק שלם עם החלטתו לפרוש אלא נדמה כי הוא כבר לא יכול לחכות לרגע שבו יסיים את תפקידו, יפרד מעובדיו ושבוע לאחר מכן, יעלה על טיסה לניו זילנד, לבד, לטיול הרפתקאות של אחרי פרישה ולקראת עתיד שעדיין לא ידוע בכל הקשור להמשך דרכו המקצועית. "אני הולך להנות מהחופש, מה יהיה אחר כך, אלוהים גדול". על ההחלטה לפרוש מספר אופי "לפני תקופה של כשנה וחצי חשבת לעצמי בוקר אחד האם זה נכון לצאת לפנסיה לאחר 20 שנים בחקלאית. ואז הגעתי למסקנה שזה לא רק נכון אלא אף מחויב המציאות. אני כיום מרגיש בשיא היכולת המקצועית שלי וחושב שהגיע הזמן ללכת הלאה כי מה שלא עשית ב-20 שנה פלוס כבר לא תעשה. אני גם שלם בעניין העזיבה שלי, מרגיש שפשוט נגמרה הרלוונטיות שלי בכל הקשור

לא קיים ארגון כזה בעולם שבו עובדים 45 רופאים בשדה. כשהגעתי הפן המקצועי היה חזק מאוד בכל הקשור לרפואת העדר



אופי רייך

”בענף המתחדש במהירות גדולה לצד טכנולוגיה המשופרת והחדשנית חייב הארגון להשתפר ולהתמקצע כל הזמן”

רשת רב פעמית לכיסוי תחמיץ קלה לתפעול והכי משתלמת בעולם

הכיסוי החזק והעמיד ביותר בשוק • 10 שנות אחריות UV על המוצר
• החזר השקעה מהיר ביותר • קלה לכיסוי ובתיחה • מונעת לחלוטין נזקים ממכרסמים, ציפורים, ברד ודריכה

- ◀ מקטינה את כמות הפחת.
- ◀ רשת סרוגה וגמישה שאינה נקרעת או נפרמת.
- ◀ קיבוע הרשת נעשה על ידי שקי חצץ.

*פטנט מוגן של חברת Secure Cover הבריטית. מיובא ומשווק בלעדית בישראל ע"י תומר רענן



בור תחמיץ 16x60 מ' במושב גילת

הזמנות לעונה הבאה מתקבלות עכשיו:

תומר רענן 054-7918102 • tomer.raanan@gmail.com • www.larefet.com



ברגע האחרון

עם סגירת הגיליון נודע למשק הבקר והחלב כי הושגה הסכמה בפרטים שבמחלוקת שבין וועד הרופאים בארגון לבין הנהלת החקלאית. כפי שהוכר בכתבה המצורפת, הרופאים הכריזו על סכסוך עבודה ואופי מנכ"ל החקלאית, התייחס לכך בהרחבה. כאמור, נודע לנו כי הושגו הסכמות על הנושאים שבמחלוקת בין הצדדים. משק הבקר והחלב ימשיך ויעקוב.

הכניס והיה חשש לעתידו. הפעולה שעשינו היה לבסס את הפעילות המקצועית שפיתח עודד ניר ולהפוך את זה לנכס צאן ברזל ביחד עם ייצוב כלכלי שנעשה בשני צעדים. צעד ראשון היה פיתוח תחום אספקת תרופות ומרכיבים. כשאני הגעתי החקלאית לא ייבאה בעצמה כלום, היא עבדה מול סוכנים שהיו מייבאים את הסחורות והם היו גוזרים את הקופון. אנחנו פיתחנו בעצם בית מסחר לתרופות והחלנו לייבא בעצמנו תרכיזים ותרופות והייבוא העצמי נתן יתרון לחברים שהם בעצם הבעלים והמהלך הדרמטי הזה ייצב את הארגון ביחד עם הידוק קשרים עם ארגונים מקצועיים בחו"ל. חזרתי לפני כמה ימים מהתערוכה החקלאית הגדולה בעולם בתחום בעלי חיים ואיכות סביבה, פגשתי את כל הלקוחות שלנו כמובן וכשאני מציג את עצמי הלקוח סופי וכסוכן זה נותן לנו כוח עצום במו"מ ושומר על רמת מחירים טובה ומאפשר לנו לקנות מסוכן את המוצרים הטובים ביותר לרפתן. אצלנו הרופאים לא מרוויחים ממכירת התרופות וזה הארגון היחיד שעדיין עובד ככה ואני שמח על כך. הצלחנו לייצר כאן חברה שמבחינה כלכלית היא יציבה ולא חייבת כלום לאף אחד, אך מספקת שירות איכותי ואובייקטיבי והרפתן מרוויח מכך."

אופי "וועד העובדים מאיים על יציבות הארגון"

דברת על פרשת דרכים?

"כן, אנחנו נמצאים בפרשת דרכים מכמה סיבות. ראשית יש התחזקות של וועד עובדים שלנו, התחזקות שלדעתי לאורך זמן מחלישה את הארגון. החקלאים רוצים לקבל את השרות הכי טוב בעולם ובמחיר סביר ולא גבוה. הרופאים רוצים לתת את השרות הכי טוב בעולם אך במחיר סביר עד גבוה ולהרוויח בהתאם. אנחנו כרגע בסכסוך עם הרופאים כולל עיצומים, הרופאים מקבלים משכורת והרפתנים לא יודעים כמה. הבעיה היא שלדעתי הרופאים רוכבים על הנמר ועלולים לצאת בהפסדם וכיום אנחנו במאבק רציני בנושא זה. נכון לעכשיו לא הצלחנו להגיע לעמק השווה, יש עדיין הסכם משנת 2002 אך יש דברים שצריך לרענן אותם. הרופאים מקבלים כסף לפי כמות בעלי החיים שהם מטפלים בהם, יש להם יכולת לקבל שכר נוסף בין השאר תמורת נתינת חיסונים. באו החקלאים ואמרו לנו יש מקומות שהמשק מחסן בעצמו למה אנחנו צריכים לשלם עבור עבודה שלא קבלנו. על זה

לניהול החקלאית ויש מישהו אחר שכעת הגיע הזמן שימלא את המקומי. המלך מת יחי המלך וכך זה נכון וחבל שזה לא ככה בפוליטיקה. כל מה שלומדים על חידוש מוצרים, שיווק מוצרים, ניהול חדשני, כל זה בא לידי ביטוי בהחלטה שלי. אני שלם מאוד עם ההחלטה, ב-7 לינואר אני כבר רשום לטיסה לניו זילנד ללא תאריך חזרה, זה הדבר היחיד שידוע לי, מעבר לזה הכל פתוח."

ועדיין אתה פורש כשהארגון נמצא בסוג של פרשת דרכים?

"זה נכון, לצערי אני משאיר חקלאית על פרשת דרכים, אך אי אפשר להתייחס לחקלאית כיום מבלי להתייחס למי שקבלתי. כשהגעתי לחקלאית, אח שלי שהוא רפתן אמר לי מה אתה הולך לדבר הזה הרי אין לו סיכוי לשרוד. הארגון היה בזמנו עם נורת אזהרה אצל רואי החשבון, זה היה המצב. תשמע, יש מספר מוסדות מפוארים שהחקלאים הצליחו לייצר, לובי נהדר חקלאי, מעבדה מרכזית, ההתאחדות עם נעה וספר העדר, שיאון והחקלאית, שזה הארגון הראשון שהוקם על ידי הרפתנים. הדבר המרשים שבו, הארגון הזה הצליח לייצר מערכת מקצועית שאומר בצנעה שהוא ארגון מוביל בתחומו בעולם. לא קיים ארגון כזה בעולם שבו עובדים 45 רופאים בשדה. כשהגעתי הפן המקצועי היה חזק מאוד בכל הקשור לרפואת העדר. קבוצת הרופאים העושה את עבודת השדה הקשה, יוצרת בסיס נתונים נרחב בתחום הווטרינרי. הצד הכלכלי שלו היה צד בעייתי מאוד והארגון הוציא יותר מאדר

העיצומים של הרופאים בטענה כי שכרם עלול להיפגע. זו סיטואציה דרמטית לעתיד החקלאית כארגון, זו פרשת דרכים מבעיתה בעיני העשויה לאיים על כל הארגון ומקווה שכולנו נתעשת ומהר".

כמי שנמצא בענף כבר שנים ארוכות, איך אתה רואה את המצב לאחר ההסכם שנחתם?

"המצב הנוכחי של הרפתנים בישראל הוא מצב טוב, הם עובדים ורואים שכר בעמלם. כדי שאנשים יוכלו לשמור על רמת חיים, הם כל הזמן צריכים להגדיל את הפדיון שלהם, זה הסיפור של הכלכלה הגלובלית. אנחנו חייבים להבין שהכיוון הוא שפחות אנשים ייצרו יותר חלב. זו התורה על רגל אחת. אני מאמין באבולוציה ולא ברבולוציה, זאת אומרת, מהירות השינוי הוא שם המשחק. מכיוון שהשלטון מאוד רוצה שזה יהיה מהיר ומיידי ולעומת זאת אנחנו רוצים לשמר את המצב הנוכחי, הרי שזה מייצר התנגשות אינטרסים ברורה. במסגרת חוק החלב הנוכחי הצד השני לא מרוצה מהמצב, הפשרה הנוכחית היא פשרה קשה לעיכול לממשלה והיא נורא מסוכנת גם לנו הרפתנים כי בעוד 10 שנים נהיה באותה נקודה כמו היום. אך יש פעמים שצריך להכריע והגענו ליום שבו אין ברירה וצריך להכריע עם כל הבעייתיות והמורכבות. לכן ההסכם הנוכחי שלמרות שלא הייתי בסוד העניין, הוא פשרה סבירה שתאפשר להתכונן לעוד 8 שנים ולמהלכים הבאים שלצד לא ייעצרו היום".

ומה אתה אומר לרפתנים המשפחתיים שחלקם עשוי להיפגע?

"גם הם יכולים להמשיך ולהתקיים ולהרוויח ולעשות רפת איכותית, הכל עניין של התמקצעות, התחדשות והתייעלות ברפת. תשמע, זה ברור שהמצב לא פשוט ואפילו מורכב, אך אנחנו חייבים להבין את המציאות הכלכלית והפוליטית שבה אנו פועלים. הרי אין כאן חלל ריק ואף אחד בעצם לא בא לשאול אותנו מה אנחנו רוצים".

ובמציאות הזו, כיצד צריך וניתן לשמר את החקלאית?

"הבעיה העיקרית כפי שאני רואה אותה, היא שהארגון חייב כל הזמן להמציא את עצמו מחדש. הרופא צריך לתת דברים נוספים שגם יוכלו לשמר את הפרה היחידה וגם לתת רפואת עדר טובה יותר. הארגון חייב לשפר ולהתמקצע כל הזמן בענף המתחדש במהירות גדולה לצד הטכנולוגיה המשופרת והחדשנית. כיום המידע שאנו מקבלים באמצעות הטכנולוגיה הוא בלתי נתפס הן בכמות והן באיכות

והחקלאית תהיה חייבת להסתכנן עם כל המידע ולהוציא את המיטב למען הרפת הישראלית. רמת המחקר בכל הרמות חייבת להשתפר בישראל כי בסופו של דבר זה העתיד, החקלאית חייבת כל הזמן להיות בחזית המדע ולמצוא כלים כיצד לשפר את עצמה ואת הרפת הישראלית, רק כך היא תוכל להמשיך ולהוות פקטור משמעותי ברפת העתידית ובכלל. אסור לקפוא על השמרים".

איך היית מסכם את מצב המחלות נכון להיום?

"אני חושב שבתחום המאבק במחלות, החקלאית מתמודדת בהחלט לא רע, לדוגמה ההצלחה בהתמודדות ומיגור קטרת העור, כאשר במקומות אחרים בעולם למדו מאיתנו ומתנהלים כמונו. בסך הכל מצבנו בהחלט לא רע בנושא. יש מחלות אחרות היכולות להופיע אך אנחנו נדע להתמודד מולן".

לגבי שימוש בתרופות והטרנד העולמי להפחתת אנטיביוטיקה ובכלל?

"כן בהחלט, זו מגמה עולמית ההולכת ותופסת ואנחנו חייבים להצטרף למגמה זו. חשוב לציין כי יש כבר חידקים הלומדים להיות אמידים לאנטיביוטיקה ברפת החלב וזה מצב מאוד מסוכן המחייב היערכות. אנחנו נמצאים בסיטואציה שנצטרך ללמוד להשתמש בצורה מושכלת יותר בתרופות, זה חלק מהפעולות העתידיות ואימוץ התקנות האירופאיות היכן שניתן. זה תהליך שיצטרך להתבצע כבר בשנים הקרובות. דבר נוסף, אנחנו חייבים ללמד וללמוד שלא להיות נשאים של מחלות, אנחנו חייבים להיות חלק מהפתרון והקפדה על הגיינה מקסימאלית".

ובאשר לנושא הקיימות?

"אני רואה בנושא גולת הכותרת לשנים הקרובות וזה יהיה אולי הנושא החשוב ביותר בכל דיון על עתיד רפת החלב. אני חושב שפרות נינוחות וללא לחץ הנמצאות במקום הטוב להן מייצרות חלב איכותי וטוב יותר. אני תומך בכל גורם העוסק בזה מחוץ לחקלאית. אך גם בחקלאית יש לנו רופא העוסק בתחום ואנו עורכים קורסים וסדנאות לרווחת בעלי חיים כי ככה זה צריך להיות".

לסיום, כמה מילות פרידה?

"אני אוהב את המקום הזה, ביליתי בו שלישי מחיי, הארגון נתן לי המון, יש כאן אנשים שהם מלח הארץ. מאחל ומייחל לעוד שנים ארוכות של יצירה ובהצלחה למנכ"ל הנכנס איציק שניידר". ▲