



רם סביר מנהל רפת רמת השופט: "מאוד מקווה שנגיע למתווה מוסכם שישמור על יציבות הענף"

ראובן זלץ

**ברפת רמת השופט מאמינים בעתיד
הענף, כמו מרבית הרפתנים, גם
רם סביר, מנהל הרפת, אופטימי,
למרות החששות והדאגה מהעתיד.
חייבים להיות אופטימיים בענף
שלנו, מחייך רם ואומר "אבל אנחנו
חייבים בטחון לעתיד" •**

יש בנסיעות הללו ברחבי הארץ, הפגישות עם האנשים, הנופים המרהיבים, משהו המשמח אותי מאוד וגורם לי להנאה רבה, חייב להודות בצניעות כי ללא עבודתי זו, יש מקומות שלא הייתי מגיע אליהם, בטח לא בתדירות שכזו. כמו למשל אזור רמת מנשה, סוג של טוסקנה ארץ ישראלית. אזור קסום בין קו החוף לעמק יזרעאל, אזור הררי כ-250 מטר מעל פני הים. שעה מהמרכז אך עולם אחר לחלוטין. נופים מדהימים, כבישים צדדיים, חבל ארץ שלא שומעים עליו בחדשות, סוג של מציאות אחרת, כן, יש לנו ארץ יפה ולפעמים אנחנו שוכחים זאת. ברפת רמת השופט מקבל את פני בחיך רם סביר, מנהל הרפת, יליד הקיבוץ דור שלישי, הסבים היו ממקימי המשק, נשוי למירית 3 ילדים. רם מנהל את הרפת בשנתיים האחרונות לפני זה ניהל את הרפת בקיבוץ גל עד. למעלה מ-25 שנים רפתן. בהכשרתו למד מנהל עסקים אך השתלם כמנהל רפת ולמד את התחום לאורך שנים רבות וארוכות. רם מייצג את הרפתן החדש, 'ההייטקיסט', המאמין בניהול מדויק, ברווחת בעלי החיים, באיכות וכמובן בדגש על הפרטים הקטנים.

השקעות בסככות חדשות

רפת רמת השופט הינה רפת המתוחזקת היטב, הדבר ניכר מייד, הניקיון, החצרות, הפרות, מכון החליבה, הצוות, יש במקום חשיבה, רצון לשיפור מתמיד ואיכות. הרפת נמצאת בשלבי פיתוח והשקעה לטווח ארוך. רם מספר לנו על ההשקעות האחרונות "בשנת 2014 סיימנו השקעה משמעותית מאוד של בניית סככות חדשות ברפת ולמעשה בשנתיים האחרונות הרפת קבלה תפנית משמעותית בתוצאות שלה ובאיכות החלב, חלק מזה ללא ספק בגלל



רפת מקור הכנסה מרכזי. רם





קיבוץ רמת השופט

אזור הנמצאים בו חמישה קיבוצים, עין השופט, רמות מנשה, דליה, גלעד וכמובן רמת השופט. הקיבוץ עלה על הקרקע ב-1941 גרעין של השומר הצעיר, 14 שנים מופרט ובתהליך קליטה מאסיבי של משפחות צעירות. הבניה נראית לעין בכל עבר. כ-400 חברי קיבוץ ובתכנון קליטה נוספת של בני קיבוץ. בעבר היה למשק מפעל פלסטיקה שנמכר כחלק מהסדר מחיקת החובות ולמעשה כיום הקיבוץ מתבסס על חקלאות אך רוב תושביו מתפרנסים בחוץ. לקיבוץ מטעי אבוקדו, שקדים וזיתים, לול פטם וגד"ש משותף לרמות מנשה וקיבוץ מגידו. ▲

איך אתם מתמודדים?

"לרפת רמת השופט יש ייחודיות בכך שבמשך עשרות שנים, למעט מקרים בודדים, עובדים בה כמעט ורק חברי קיבוץ. כולנו מכירים בקושי, אך ברמת השופט אנו מצליחים לשמור על הקו שבו כל אנשי הצוות הם אשר עושים את החליבות ושאר העבודות ובכך שומרים על מקצועיות גבוהה, אני רוצה לציין את האנשים אשר עובדים איתי ובזכותם הרפת מגיעה לתוצאות יפות. ג'י, נדב, הרדוף ותומר אשר עובדים ברפת

הסככות החדשות וצורת ניהול חדשה שהכנסנו לעבודה כאן. בשנה האחרונה נרשמה עליה של 1300 ליטר לפרה לשנה ואנחנו עומדים על חמ"מ של 13.600 שזה אחד הגבוהים בארץ ואנחנו שמחים על כך.

כיום ברור כי יש קשר בין בריאות הפרה לתנובה ואיכות החלב?

"ברור, זו משוואה ברורה ומוחלטת, בריאות הפרות טובה מאוד בזכות תנאי המחיה הטובים שלהן. ההשקעה בתנאי מחיה טובים לפרות מוכיחה את עצמה במהירות וזה דבר חשוב שאנחנו תמיד צריכים לזכור. פרה החיה טוב מניבה תוצאות כלכליות טובות".

מזון?

"אני בקשר רצוף מול התזונאי של מילובר ואחת לתקופה נערכת פגישה של מרכזי הרפתות עם התזונאי ושם בעצם מתקיים סיעור מוחות באשר למרכיבי התזונה לפי חריגות, עונות שנה ועוד".

כוח אדם, בעיה לא פשוטה בחקלאות בכלל ובענף בפרט?

"כן, בהחלט, זה נושא מורכב וכאוב, בעבר עבדו אצלנו בני נעורים מהמשק אבל אחת הבעיות העיקריות זה שהדור הצעיר פחות מתחבר לחקלאות ויש בעיה למצוא כוח אדם מקצועי. אנחנו דורשים חליבות מקצועיות תוך מתן תשומות לב לפרה ולמצוא רפתנים בעלי רצון ותשוקה לעניין, זה לא פשוט ועדיין אנחנו מצליחים שחלק גדול מהצוות הם חברי קיבוץ שעובדים ברפת שנים רבות".

חברת א.ד.ר.ג. מפעלי מתכת וקונסטרוקציות בע"מ מתמחה בהקמת מבנים מורכבים וקונסטרוקציות בעלות משקל רב ובניית סככות לרפתות.

מברכת את רפת רמת השופט על חניכת הסככה החדשה.



א.ד.ר.ג. מבצעת את עבודות ביסודיות ובלוח זמנים קצר, מבלי להפריע להמשך העבודה השוטפת ברפת...
כל עובדי החברה הינם עובדים מקצועיים ויעילים המבצעים את הפרויקטים בצורה יוצאת דופן ומרשימה ביותר

טל: 04-7708134 | פקס: 04-7708144 | www.adrg.co.il





סככות חדשות

הרפת

כ-300 חולבות מכסה של 3.6 מיליון בשנה האחרונה ולראשונה מבצעת חריגה משמעותית של כעשרה אחוז. כחמישה עובדים במשרה מלאה, עד השנה שעברה עבדו רק חברי קיבוץ, בשנה האחרונה צורף עובד זר אחד. החלב מסופק לתנובה, המזון מגיע ממילובר כפר המכבי. מכון חליבה של חברת scr של 24 עמדות 3 חליבות ביום. ▲

במשך עשרות שנים בנאמנות אין קץ, בשנים האחרונות הצטרפה אלינו גם נעמי שאחראית על היונקים. אני בהחלט חושב שהעובדה שאנו, למרות ההפרטה והשינויים שעבר הקיבוץ, מצליחים לשמור על המקום בעזרת אנשי המקום זה סוד ההצלחה."

לחבר את הקהילה לחקלאות ולענף

במשך נעשים ניסיונות ליצור מודעות לחשיבות החקלאות וענף הרפת, בעיקר בקרב המשפחות החדשות הנקלטות במספרים הולכים וגדלים בקיבוץ. רם "בתקופה האחרונה וגם בעקבות קליטת משפחות עירוניות שאינן קשורות ומחוברות לחקלאות, אנחנו חושבים על דרכים לחבר אותם לענף בפרט ולחקלאות בכלל, אנחנו חושבים שזה חשוב לעתיד שלנו כחברה קיבוצית, עובדת. הייתי שמח לפרויקט ארצי בשיתוף מוסדות הענף וחשיבה כיצד לקרב את הציבור לחקלאות ולענף" רם מתייחס גם לתדמית הענף ואומר "תשמע, יש להוקיע מקרבנו כל תופעה של פגיעה בבעלי חיים והתעללות. רווחת בעלי החיים חייבת להיות בראש סולם החשיבות ואנחנו צריכים להיות שותפים למיגור תופעות של התעללות ופגיעה בבעלי חיים."

עתידי ענף הרפת?

"אני מאוד מאמין בענף הזה וחושב שרואי השחורות יתבדו. אין ספק שהענף יעבור שינויים ויהיה ריכוזי יותר ורפתות קטנות יפגעו ואף יסגרו, אבל להערכתי הטובים ישרדו. הרפת היום חייבת להתנהל בצורה מקצועית כמו מפעל היי-טק תוך שימת לב לפרטים הקטנים, טיפול מהיר בבעיות ורווחת הפרה. פורסם לאחרונה סיכום כלכלי אזורי ושם אתה רואה רפתות עם אותה מכסת חלב אך יש ברווחים הפרשים של מאות אלפי שקלים. הכל עניין של ניהול נכון. אנחנו רפת

שמאוד מקפידה על ניהול חסכוני ומדויק של ההוצאות שלה. כל צעד שאנחנו עושים ברפת הוא צעד מאוד מחושב וכך גם בניהול העדר, אני כל הזמן קשוב למתרחש ולחדשות ולעדכונים וכמובן הולך לשמוע מה הולך בשוק, לכנסים ואירועים הקשורים לענף. רק זו הדרך להצלחה."

תפרט בנושא ההקפדה?

"תשמע, אנחנו מאוד מאוד משתדלים להקפיד על הדברים שלכאורה נראים הכי קטנים ברפת. טיפול בוולדות, עמידה בזמנים, קירוב אוכל בצורה קבועה ושיטתית, חליבות בדיוק בזמן וחליבה היגיינית, בסוף רפת המתנהלת בדיוקנות היא הרפת המצליחה. רפת היא סך הפעולות הקבועות, המדויקות הנעשות בה תוך שימת דגש רב לפרטים קטנים וכמובן, רווחת הפרה, אי אפשר להפריז בחשיבות נושא זה לאיכות וכמות החלב."

המטרות העיקריות?

"המטרה העיקרית שלנו כיום ברפת זה ללא ספק, לייצר חלב קיץ. האפשרות לייצור חלב קיץ היא הרווחית ביותר ברפת ומי שיידע להפחית את הייצור חורף שלו ולהגדיל את חלב





בדגש על רווחת הפרה

להבטיח את המשך תכנון הענף כי אין דרך אחרת ומזכיר את הקטסטרופה המתרחשת באירופה. הוא לא מקטר, גם לא רוצה טובות, אך מבקש כי יתנו לו להמשיך ולעבוד שכן, בסופו של דבר, לשיטתו, רפת היא מפעל קטן. רם "לצערי המדינה בשנים האחרונות מטילה עלינו רגולציה ההולכת וגוברת בעיקר בנושאי איכות סביבה דבר הגורם לנו להשקעות עתק, לאחרונה התחברנו למט"ש אזורי והשפכים שלנו נדגמים ואנחנו מקבלים קנסות גבוהים מאוד ואנו נצטרך לבנות ברפת מתקן לטיהור אנחנו כעת בודקים את האופציות. זה רק חלק מההיטלים והדרישות המשתנות חדשות לבקרים. אני בהחלט מודע לנושא איכות הסביבה, אך הגיע הזמן שיתקבלו החלטות ביחד איתנו ולא בלעדינו".

אני מבין כי אתם סובלים מגיבויות כמו רבים מחקלאי ישראל?

"בנובמבר האחרון ספגנו גניבה של כ-25 וולדות בגניבה יחסית מתוחכמת ולמרות אמצעי המיגון. הגנבים הצליחו לנתק את החשמל מאזור היונקיה וברחו עם השלל. הגניבות החקלאיות הן מכת מדינה ושוב לצערי, המדינה לא שולטת ולא עושה דבר בעניין. אנחנו לא יכולים למגן את עצמנו לדעת, מה גם מכיוון שמחירי הבשר הם כל כך נמוכים הרי שגם הביטוח לא מכסה את עלות הגניבה וברבים מהמקרים לא משתלם להפעילו. בסוף הכל זה עניין של משילות, תכנון הענף, ייבוא פרוע, גניבות, בסוף יש ממשלה שצריכה לשלוט על מה שנעשה. לצערי, זה לא כך הדבר והממשלה שלנו נגררת. ואני לא מדבר על הפן הפוליטי אלא רק על הפן הכלכלי".

המשך התכנון והמכסות?

"לגבי הנושא של משק מתוכנן, הרי שאין לזה תחליף גם לא ברמה הציבורית, ייבוא בשלב הראשון יכול להוריד מחירים אך ברגע שהוא השתלט על השוק תהיה עליית מחירים אבל המקומיים כבר לא יהיו חלק מהמשחק. אין שום אופציה שמדינת ישראל תהיה מושתתת רק על יבוא. זה נכון שענף הרפת התרגל לחסינות מסוימת ואנחנו נצטרך לדעת לעבור אולי עוד רפורמות בעתיד. אבל בקצה אין שום תחליף לתכנון הענף זה מעניק יציבות, אספקה ויציבות מחירים לאזרחים. בכל המקומות בהם המדינה הלכה לייבוא זה מוטט את השוק המקומי ולא הוזיל בסופו של דבר את המוצר עצמו. תראה את שוק הבשר, זה הרי מטורף, פתחו אותו לייבוא והמחירים לא באמת ירדו, כיום הוא שוק מונופולי ואני לא רואה מדוע אם חלילה יבטלו את המכסות בענף שלא יקרה אותו דבר גם אצלנו".

מדברך עולה ביקורת על משרד החקלאות?

"בעבר משרד החקלאות תמך הרבה יותר בנו החקלאים, בעיקר בתחום המקצועי והייתה גם אוזן קשבת, לצערי, זה לא המצב כיום. המשרד איבד מכוחו לקבוע מדיניות ולהוביל מדיניות מול משרד האוצר. למעשה יוקר המחיה הוא הדבר המוליד את הכל אך בכלל לא בטוח שהמדיניות של משרד האוצר מובילה אותנו להזולה. אני מעריך ומקווה שמוסדות הענף יגיעו למתווה ארוך עם הממשלה, מתווה שיעניק יציבות ארוכת טווח לענף שזה בעצם הדבר החשוב ביותר.

חושש מהעתיד?

"תשמע, הרפת היא מקור ההכנסה העיקרי של הקיבוץ ויש חשש מהשקעות בענף בגלל חוסר הוודאות לגבי העתיד. בענף שלנו ההשקעות מאוד כבדות ולפני משקיעים רוצים להיות בטוחים שהענף ימשיך להתקיים במתכונת הנוכחית". ▲

לגבי הנושא של משק מתוכנן, הרי שאין לזה תחליף גם לא ברמה הציבורית, ייבוא בשלב הראשון יכול להוריד מחירים אך ברגע שהוא השתלט על השוק תהיה עליית מחירים אבל המקומיים כבר לא יהיו חלק מהמשחק. אין שום אופציה שמדינת ישראל תהיה מושתתת רק על יבוא

הקיש, הרפת שלו תהיה כלכלית הרבה יותר. חלק מהרפתנים מייצרים חריגות מאוד גדולות במהלך החורף בכדי לייצר מכסת קיש, התוצאה המיידית זה שהם לא מקבלים את המחיר המלא לחלב בחורף ומפסידים המון כסף. הרפתות שהצליחו לייצר כמות גדולה של חלב קיש, באמצעות העברת המלטות לחודשי האביב ושגרת מינונים אפקטיבית בחודשי הקיץ, קבלו רווח נאה בסוף השנה ולשם בעצם אנחנו מכוונים".

רם "המדינה חייבת להבטיח את עתידנו"

רם סביר הוא רפתן מציאותי, לא פנטזיונר, חקלאי המבין כי המציאות משתנה ועדיין, הוא מאמין כי המדינה חייבת