



# המבקר משה תרשיש

## "ההתאחדות מתנהלת בשקיפות מלאה"

ראובן זלץ

**המבקר הינו תפקיד הכרחי בכל גוף כלכלי, בטח בגופים ציבוריים. בשנת 2014 מונה משה תרשיש לתפקיד מבקר ההתאחדות ומאז הגיש דוחות רבים לבקשת וועדת הביקורת האחראית על פעילותו. בראיון ראשון ובלעדי אומר לנו תרשיש: "קיים שיפור בכל התחומים בהתאחדות"**

משה תרשיש, נשוי בן 59 אב לשלושה בנים וסב לחמישה. חבר קיבוץ יפעת רפתן מגיל 13 עד לגיל 23. עבד במפעל טקסטיל, לימודי משאבי אנוש לתואר ראשון ותואר שני בביקורת פנימית וציבורית באוניברסיטת חיפה. 6 שנים היה מבקר התנועה הקיבוצית ומאז שנת 2014 משמש כמבקר התאחדות מגדלי בקר. תרשיש הוא המבקר הראשון שמונה בהתאחדות וזה כשלעצמו יכול לסמן את הכיוון של הגוף הגדול הנמצא בבעלות הרפתנים. משה תרשיש על עבודת המבקר ותפקידיו "המבקר בוחן את כל הפעילויות בארגון, הרצוי מול המצוי. תפקידו הוא לדאוג לשמירת החוקים, הנהלה התקין, חיסכון ויעילות ועל טוהר המידות. המבקר פועל תחת וועדת ביקורת שתפקידה להחליט על תכנית הביקורת השנתית ועל אישור דוחות הביקורת והבאתם לידיעת הגופים הניהוליים של ההתאחדות". המבקר מגיש בין ארבעה לחמישה דוחות בשנה. כל תחילת שנה מוגש דו"ח על החלטות הנהלה והמועצה מול ביצוע. תרשיש "הדו"ח הזה מאוד חשוב כי הוא בא לבדוק אם אכן בוצאו ההחלטות שהתקבלו על ידי הנהלת ההתאחדות ומועצת ההתאחדות. מנכ"ל ההתאחדות הוא בעצם האדם האמור לבצע ולהוציא לפועל את החלטות שהתקבלו".

### עברה שינויים

משה תרשיש "ההתאחדות עברה שינוי לא קטן בארבע השנים האחרונות. מתנהלת עבודת מטה מסודרת בכל הקשור לניהול הארגון. בל נשכח כי הארגון הזה משלב גם את הפן המקצועי וגם את הפן הניהולי של הענף. לשמחתי בשנים האחרונות מתנהל הארגון ביושרה מקצועית וארגונית ועל כך אני שמח. לדוגמא, בשנה הראשונה לתפקידי, בדו"ח הראשון שהוצאתי על כנס הבקר השנתי, המלצתי כי את הכנס תארגן ותפיק חברה מקצועית, כמובן שהנושאים המקצועיים נשארו בידם של הגופים המקצועיים. והנה לשמחתי המלצה התקבלה וכבר בשנה שעברה הפיקה בהצלחה רבה את הכנס, חברה המתמחה בכך וזאת בעידודו של שחר אור גבע שהיה כלכלן ההתאחדות".



שקיפות זה שם המשחק. משה תרשיש





## טכנולוגיות בע"מ



### תאורת לד

בשימוש: צרעה • גבעת חיים מאוחד  
• רפת מעלה • כפר מנחם • ניר גלים  
• דגניה א • אליפז • שדמות מחולה ועוד...



### חירוץ בטון



### ברז עם מצוף

חברט: 03 | 052-32651 | ערן: 052-3345396  
berger.robert@gmail.com  
קיבוץ יגור www.ertech.co.il

### אתה לקראת הגשת דוחות נוספים?

"כך בהחלט, כיום אני לקראת סיומם של שני דוחות, הראשון על אבטחת המידע בהתאחדות והשני, חוזים והסכמים של ההתאחדות. לאחר סיום כתיבת הדו"ח ותגובת המבוקרים, הדו"ח יגיע לדיון ואישור וועדת הביקורת ולאחר מכן יגיע לדיון ואישור בהנהלה. נושא אחר, מאוד מרכזי היה בשנה שעברה, אז מונית לעמוד בראש וועדת הבחירות לאסיפה הכללית, אני שמח לציין כי האסיפה התנהלה על פי הכללים שאושרו בעזרתם של עובדי ההתאחדות בצד הטכני ומבחינת זו היתה שיא ההצלחה שלי בהתאחדות עד כה. הבחירות התנהלו בצורה מסודרת, מאורגת, בשקיפות ובפתיחות. כמובן שהיו טענות פה ושם אך אני יכול להרגיע את כולם ולומר כי הכל התנהל לפי הנחיות רשם האגודות ובצורה מופתית".

### איך אתה רואה את שיתוף הפעולה בין המושבים לקיבוצים?

זה לא תחום העיסוק הישיר שלי אבל "אני חושב שכיום המצב השתפר בהרבה. אני בטוח שהמטרה המשותפת תאחד את כולם למשימות העומדות לפנינו". תרשים "אני בוחן את פעילות ההתאחדות ואין ספק כי יש שיפור בכל התחומים בשנים האחרונות. אסור לשכוח כי הרבה מהתחומים שהמבקר בוחן, בסופו של תהליך, חוסכים זמן מהמנכ"ל ולעיתים גם כסף.

### לייעץ לרפתות גדולות

משה תרשים מרגיש כי כיום עבודת הביקורת הפכה לחלק בלתי נפרד מהתנהלות ההתאחדות ואומר "אני מרגיש שהתבססתי בעבודה בהתאחדות וחייב לציין שהתקבלתי נהדר על ידי המערכת וזה לא מובן מאליו. אני מרגיש מוכן לייעץ לרפתות גדולות איך לשלב את הביקורת הפנימית בדוחות על החלטות ההנהלה, רכש, כוח אדם, מכרזים, ביטוח ובטיחות, הסכמים ועוד. אני מרגיש שהביקורת יכולה לתרום לרפתות גדולות בכל הקשור להתנהלות הארגונית שלה. הרפתנים עוסקים בביקורת עשרות שנים במסגרת ביקורת חלב שזה מקביל לעבודת המבקר שלי. מבקר החלב מגיע באופן תדיר עובד תחת תקנים בין לאומיים ותוצאות הביקורת של מבקר החלב היא כלי עזר בידי הרפתן לידע רב יותר על העדר שלו וכתוצאה מכך להתנהלות מקצועית יותר, חיסכון והגדלת הכנסות. הרפתנים מבינים את המושג ביקורת ואת המשמעות המקצועית כלכלית שלה שהיא חלק נכבד בספר העדר".

### ההתאחדות מול השינויים בענף?

"במבט מהצד, אני רואה צורך בהקמת צוותים מקצועיים בטיפול בנושאים אקטואליים כמו לדוגמא צוות השפכים בניצוחו של פרץ שורק. אני חושב שירידתו של אביתר לשחח היא דבר מאוד חשוב. כיום הרפתנים רוצים את המגע האישי וההתאחדות פועלת בנושא זה. החוכמה היא לא לצעוק ולהתעמת אלא לפעול נכון מול המציאות ולהגיע לתוצאות טובות במציאות מורכבת".

"ההתאחדות מתנהלת ככגוף דינמי, יצירתי, נושבת רוח של התחדשות וזה הכרחי. ברור שעדיין יש נושאים הטעונים שיפור.

### לסיום?

"חייב מילת תודה לשחר אור גבע, הוא הביא דרך חשיבה מודרנית לכל הצד הכלכלי והכספי של ההתאחדות והוא ראה את הדברים למרחוק. מילה נוספת, תודה לחברי וועדת הביקורת על העבודה המשותפת וליו"ר הוועדה יורם סער". ▲

