



מנכ"ל ההתאחדות "אנו על סף חציית 1.5 מיליארד ליטר מכסה בשנה"

ראובן זלץ

**מנכ"ל התאחדות הבקר הוא אדם
אופטימי הרואה את הענף, חזק,
איכותי ויציב. אביתר דותן מציין
את העליה בצריכת החלב, תוספת
המכסות והמשך הצמיחה. ראיון
מיוחד לרגל כנס הבקר השנתי שבו
מדבר אביתר דותן על ההצלחות
והצמיחה ונחוש לטפל גם בבעיות
להמשך שגשוג הענף •**

מה אתה יכול לחדש בנושא המכסות לשנת 2017?

"יחולקו 50 מיליון ליטר ליצרנים קיימים וזו האמירה החשובה ביותר, המשך צמיחה בענף ואנו על סף חציית 1.5 מיליארד ליטר חלב מכסה בשנה, מרגש ומחזק. "החומה הסינית" תשמר, אזורי העדפות ודור המשך ייהנו לעוד תוספת מכסה יפה, הבעיה היחידה כרגע בנושא המכסות הינה במגזר המושבי והרצון של השר לחלק רק 15 אחוז לגדולים ו-85 אחוז לבעלי מכסה מתחת ל-700 אלף ליטר. עמדתנו ברורה בנושא, חייבים לחלק 30 אחוז לגדולים וזאת כדי לעמוד ביכולת הביצוע של יצור החלב ולשמור על מידתיות צמיחת הענף. אנחנו נתנגד במועצת החלב להצעת החלוקה המסתמנת ואם השר לא ישתכנע נגיע לועדת הכלכלה כדי ליצור איזון בחלוקה. תקוותי שקולנו ישמע מוקדם יותר ולא יגרור את כולנו למאבק מקצועי נוסף".

מזה כחודש וחצי מפגינים חקלאים מול ביתו של שר האוצר. האם תוכל להסביר ולנמק את הנושא?

"בחתימת שר האוצר על צווים חדשים הפותחים את היבוא של בשר מצונן ללא כל משא ומתן עם החקלאים, מבחינתנו זוהי נורת אזהרה חמורה מאוד. חשוב להדגיש, אנחנו לא נגד יבוא, אבל הכנסת יבוא לארץ צריכה להיות מידתית ומוגדרת מול תנאי השוק בארץ, והכוונה היא היכולת לשמר את הענף בתנאי סחר שווים לכולם עם לקיחה בחשבון של האינטרס הלאומי. החקלאות שומרת על השטחים הפתוחים ותפיסת הקרקע בכלל והיא מפרנסת בכבוד עשרות אלפי ישראלים. במקרה ספציפי שלנו, שר האוצר הגדיל לעשות וחתם מצד



אופטימי לגבי יציבות וחוזק הענף. דותן





פתרונות בנושא ההזנה פורצי דרך ומשמעותיים למרות שגם פה המדינה לא משקיעה כספים. עם התכונות לאיום על משטר התכנון, אסור לנו לחשוב שמישהו באגף התקציבים יתעורר עם הבנה שיש לשמור על התכנון בענף, כתפיסה מקצועית נכונה בישראל. ממש לא, אנחנו סומכים רק על עצמנו, על העורך המקצועי יוצא הדופן שלנו ועל היכולת להסביר ולקבל תמיכה בכל מקום אחר משפיע וקובע גם בממשלה. אני מציע לכולנו גם להיגמל כבר מנושא "הפחד" וימה יקרה" יהיו לנו פתרונות להכל ואני מאמין בהערכת המצב כרגע של שמירת משטר התכנון עוד שנים רבות. יהיו שינויים כאלו או אחרים בסוף שנת 2019 בנושא מנגנון מחיר המטרה, משטר התכנון יישאר".

דו"ח "קיימת פעילות רחבה בכל התחומים ופנינו קדימה"

מנכ"ל ההתאחדות הוא איש עסוק, קשה לתפוס אותו לראיון, הוא גומע ק"מ רבים בשבוע, מבקר ברפתות ברחבי הארץ ודואג לשמירת קשר רציף את היצרנים.

האם תוכל לסכם את השנה החולפת והנושאים החשובים והאירועים שהיו?

"תראה פעלנו המון ובמגוון תחומים רחבים, א. השמירה על העמדות המקצועיות של משטר התכנון בואכה 2016 הייתה משמעותית. אסטרטגיית בניגוד מוחלט לעמדות משרדי האוצר והחקלאות ועוד גורמים פנימיים.

אחד בשם יוקר המחיה על הכנסת בשר מצונן מיבוא עם כל הסיכונים של איכות המוצרים ומצד שני, בידיעה ברורה שמחירי החלב יעלו וכולנו מכירים את החיבור. זהו מהלך אבסורדי לחלוטין ואפילו המשפט הידוע של "היד הראשונה לא יודעת מה היד השנייה עושה לא תופס במקרה הזה. הכל במודע לחלוטין ומכאן הסיכון האדיר של המהלך של השר. המאבק החקלאי יתגבר בימים הקרובים בכלל עד כדי מאבק אזרחי ולא רק של החקלאים, שותפים למאבק גם האזרחים שלא מבינים למה כל שבוע האוצר נגד החקלאים. האוצר חושב שזה משרת לו את האינטרס אבל זה בדיוק הפוך, העם איתנו לחלוטין ומבין את ההבדל בין חקלאי לרשתות השיוק. מכסות המים, עובדים זרים, השקעות, פיתוח, מחקר, השוק הסיטונאי כל כלי הבסיס של החקלאות בכלל לא קיימים בסדר העדיפות הלאומי של האוצר ולכן המאבק שלנו הוא כולל. כי בסופו של דבר כולם חייבים להבין כי המאבק הוא על הפרנסה שלנו מצד אחד, אך גם על דמותה של מדינת ישראל שזה לא פחות חשוב".

הבעיות העיקריות של הענף והפתרונות לדעתך?

"לא מכיר שום ענף חקלאות או בכל תחום עיסוק אחר שלא מאותגר וחסיני מבעיות אין דבר כזה. קיימות בענף הרפת הישראלית יכולות פיתוח וביצוע ותפיסת עולם של גידול לכל אתגר או בעיה המופיע בפנינו, כלכלי, מקצועי, רווחת צער בעלי חיים ובכל נושא אחר. הדוגמאות הן רבות, קח רק את נושא תקנות שפכים תעשייתיים בסופו של יום אנחנו הפתרון למרות שהוצגנו כבעיה, בניגוד מוחלט לכל העולם, הממשלה לא פתרה את הבעיה, אנחנו פתרנו את הבעיה בכספנו וביכולתנו. אנחנו בשנים הקרובות נמצא גם

בר-מגן לחדש לכם

**תחליפי חלב
קושרי רעלנים
מינרלים אורגנים
ערכות לאבחון מהיר במשק**

חברת בר-מגן בע"מ
מחלקת שיווק | פארק תעשיות עמק חפר | טל': 073-2566742 | פקס: 09-7460965
marketing@bar-magen.com

בר-מגן בע"מ
תרופות וטרינריות
תוספי מזון לבעלי חיים
תרכיזי ויטמינים ומינרלים לבעלי חיים
Animal Health & Nutrition. Feed Technology



משתפת ומועילה מאוד זה שנים רבות. עקב אכילס בשנים האחרונות אלו השירותים הווטרנריים המאותגרים עי התקשורת ועמותות אחיטופל למיניהם ושם קיים חוסר איזון כלפינו בלא מעט נושאים, יאמר לזכותו של נדב גלאון העומד בראש השירותים כי נעשים דברים בעיקר בזמן האחרון ליצור איזון ומידתיות בקבלת התקנות השונות. לגבי שר החקלאות עצמו, איש המאמין בדרכו להבנתו הוא מגיע עם תום לב מוחלט ואוהב את החקלאות הישראלית ותפקידו לחבר אותם לבסיס של הדברים משם יבואו גם הרבה הסכמות לפחות כך עובדת התאחדות שלנו מולו".

בעיות דור המשך?

"תמיד אני מנסה להבין מאיזה כיוון מגיע השאלה? האם למדינה יש משאבים בכסף ובתשתיות לבן ממשך? אז הכתובת היא המדינה כמובן ולא התאחדות ואנחנו כמיצגי הענף פועלים בנחישות בעניין הזה בהרבה כיוונים ואם השאלה מה התאחדות עושה? אז עשינו הרבה דברים בשנים האחרונות והעובדות נראות בטח וגם בתוך מוסדות התאחדות. בהנהלה יושבים שלושה חברי פורום דור המשך ובמועצה שבעה חברים צעירים. כל דבר שאנו מתבקשים מהפורום בראשות אלעד תמיר הם מקבלים מאיתנו. זאת ועוד, בכל הקשור לענף הרפת האמירה כאלו אין דור המשך היא אמירה מעליבה והגיע הזמן שנתנער ממנה באופן המוצג לא פעם בקיצוניות, יש דור המשך ומספרו לא נמוך בכלל וחלקו כבר מובילי הענף. האתגר הוא בכלים הכלכליים שייצרו בשנים האחרונות ולקראת השנים הבאות ולא במלל אלא בעשייה. אין ספק כי ניתן לעשות עוד לא מעט בתחום, אך בשנים האחרונות אנו רואים דור המשך אכפתי, איכותי ופעיל ביותר".

מנכ"ל משרד החקלאות אמר לנו כי הוא פעל לחתימה על הסכם כולל לענף והחקלאים סירבו, תגובתך?

"אני אתייחס רק להקשר שלנו. סירבנו בתוקף להכללתנו במשא ומתן רוחבי על כל החקלאות "ולא יקום ולא יהיה". מועצת החלב פועלת כשנה במסגרת ועדת קראוס ולהערכתי בחודשים הקרובים נוכל לדון קודם כל על רעיונות ומחשבות בינינו לבין עצמנו. אני רואה בשלמה בן אליהו מנכ"ל המשרד את הפרטנר הכי נכון להוביל מול הממשלה את הסכם ארוך הטווח שלנו, הוא מכיר ומבין את המערכות היטב ויש לי יסוד לדעת ולהאמין כי. הרי בסוף כולנו פה למען הארץ הזו ולמען ענף חלב מצליח ומשגשג".

מילות סיכום?

"צריכת החלב נמצאת בצמיחה בשנתיים האחרונות והמגמה תמשיך ב-2017 ע"פ כל התחזיות. יישור הקו המקצועי צריך להגיע עד לרפת האחרונה ואסור לנו לוותר על אף רפת וזה צריך לבוא לידי ביטוי בתמיכה ועזרה של תומכי הענף הרבים כשיאון, חקלאית, שה"מ, מרכזי מזון, התאחדות. חייבים להמשיך בחיפוש תמידי בהשתפרות ובהתייעלות מול הגדלת הרווח. נושא מרכזי אותו הובלנו במהלך 2016 הינו מחקר בנושא הזנה לא תפס מספיק תאוצה ועלינו להגביר את המאמץ בחיפוש מקורות נוספים לטובת ייעול התשומה העיקרית שלנו. לסיום אני רואה חשיבות רבה לכנס מדעי הבקר ותועלתו באה לידי ביטוי משנה לשנה, בכל רפת ובסופו של יום במאזן השנתי של הרפתן."

▲ אני מאחל לכולם כנס מרתק ותרבותי".

- ב. תוצאות מקצועיות וכלכליות טובות באופן רוחבי מול יחסי הסחר הקיימים.
- ג. ביקוש ביתר של קניית מכסות מול פורשים בודדים רובם מחוסר בלבן ממשך.
- ד. ביקוש עצום לקבלת מכסות חדשות.
- ה. פיילוט השפכים ותוצאתו הראשוניות הן בשורה אמיתית.
- ו. הכנסת כ-100 רפתות רובן מתחת ל-700 אלף ליטר ליישור הקו המקצועי של הענף.
- ז. השקעות ענפיות בגובה 120 מיליון ₪.
- ח. שיתופי פעולה רוחביים בין שיאון וחקלאית והתאחדות להתייעלות ארגונית וכספית.
- ט. הסכם גידולי השדה מול התאחדות לא פחות מדרמטי ואחרי שנים רבות של חוסר הסכמה חלק משמעותי ומכריע של הובלת העניין בוצע ע"י רחל בורשק ושיקה פורת ומכאן תודתנו.

אני יכול להוסיף עוד נקודות רבות חיוביות על הענף בשנה האחרונה אבל נסתפק כי זאת תמונה המצביעה על חיזוק פנימי ובניית יכולות עתידיות להמשכיות הענף כמפרנס בכבוד"

השינויים בהתאחדות, מינויים וחיידים?

"גם כאן פעלנו רבות וההתאחדות ממשיכה קדימה במרץ ובשקיפות."

1. ההתאחדות יישמה באופן מלא עד המילה האחרונה את כל המלצות צוות התחדשות וצמיחה במהלך של שנתיים ובניגוד מוחלט לדיבורים "על עוד צוות או ועדה שיכניסו למגירה".
2. מינוי גיורא פויון כסמנכ"ל התאחדות מצביע על הכיוון המקצועי המתחזק והראיה העתידית של ההתאחדות בכלל עם בממשקים הפנמיים ועם בחיצוניים הצלחתו הצלחת כולנו.
3. מסחור בידע הפך לחלק טבעי מהכנסות התאחדות והשנה נגיע כבר ל-500 אלף ₪ ולקראת 2017 התחזית כפולה ויתרה מכך, אנחנו ממשיכים לשנה שלישית לפרויקט בית הספר החקלאים וחשיבתו היא כבר חלק בלתי נפרד מהפעילות השוטפת השנתית של התאחדות, פרויקט ליווי רפתנים המוצלח המלווה ע"י דוד בן עוזיאל ובשיתוף פעולה עם המחלבות.

דרך אגב המסחור בידע ובתי הספר החקלאים וליוי הרפתנים היו מטרה לביקורת חלקן אפילו ללעג ליכולת לביצוע ובעיקר הניסיונות להסית נגדם קיבלו תשובה אחת והיא הצלחתם והעובדות מדברות בעד עצמן. לא ניתן היה לבצע אותם בלי תמיכה מוחלטת של מועצת והנהלת התאחדות שנתנו אמון וגיבוי ועזרה בנושאים אלו. גם כאן קטנה היריעה של הדברים הקורים בהתאחדות. כמובן, כל זה בעזרתם של עובדי התאחדות ולהם מגיעה תודה גדולה!

איך היחסים בין ההתאחדות לבין משרד החקלאות?

"בניגוד לאמירה הכוללת, הרי שמשרד החקלאות, בכל הקשור אלינו כהתאחדות, הרי שהקשרים מצוינים. ראה עבודת מרכז השקעות של צביקה כהן מול הענף. העבודה מול סמנכ"ל תכנון דר אסף לוי בכל הנושאים הקשורים והכול בתמיכה מלאה של מנכ"ל המשרד, כולנו שוברים את הראש ביחד להוציא לפעולה פרויקטים שיקדמו את הרפת המשפחתית עם בהשקעות פיתוח ועם בנושא תמיכה בבן הממשך. עבודתו של גבי עדין והלל מלכא בכל הנושאים הקשורים בהם היא

