



אורי ענבר "המטרה שלנו להמשיך להיות השחקן הגדול בשוק בישראל"

**את חברת SCR אין צורך להציג,
אחת מהחברות הגדולות והמובילות
בתחומה שלאחרונה נקנתה בסכום
עתק של כ-250 מיליון דולר, צעד
שיינה את פני החברה.
בראיון מיוחד למשק הבקר והחלב,
מדברים ראשי החברה בישראל על
המהפך, על השוק הישראלי וגם על
החידושים שבדרך •**

זה היה ללא ספק אחד מהסיפורים הגדולים של השנה שחלפה. סוג של אקזיט של חברה ישראלית, המפתחת טכנולוגיות לניטור בריאות ופוריות חיות משק אשר נרכשה ע"י Allflex – יצרנית טכנולוגיות זיהוי בעלי החיים הגדולה בעולם. צעד זה שינה את פני החברה. כשנה לאחר הרכישה והשינויים המבניים והפרסונליים נפגשנו עם שלושת המנהלים המובילים את השוק המקומי. אורי ענבר, 15 שנים בחברה, רפתן לשעבר מקיבוץ כפר גלעדי, מהנדס תוכנה, אשר כיהן במגוון תפקידים בחברה ונכון להיום סמנכ"ל אפיון מוצרים. ענבר אחראי גם על השוק המקומי ועל הקשר עם שני שותפים אסטרטגיים של החברה, Lely ו-DeLaval. דני קולבר, 27 שנים בחברה, הנדסאי מכונות, אשר אחראי שנים רבות לניהול פרויקטים בחברה, מומחה לפיתוח מיכון למכוני חליבה ולפני כחודשיים קיבל על עצמו את ניהול השוק המקומי. בועז חנוכי, הרכש החדש של החברה, המוכר מן הסתם לרובכם, הצטרף לפני 8 חודשים לאחר 16 שנים בהתאחדות כמנהל פרויקט הנעה. לפני כן היה בועז מרכז הרפת בבית השיטה. לבועז שני תארים מהפקולטה לחקלאות וב-SCR הוא מנהל את הקבוצה המקצועית הכוללת וטרינרים ואנשי רפת אשר מעורבים בתחומי פתוח המוצרים וההדרכה בחברה. אורי ענבר מבקש להדגיש כי "הסיבה ש-SCR נקנתה היא שלחברה שלנו יש יכולת מוכחת בהבנת צרכי השוק ופיתוח מתקדם של מוצרים פורצי דרך. מבחינת הרפתנים בישראל שום דבר לא השתנה ואנו ממשיכים לספק את אותו השירות הטוב כבשנים עברו". באשר לשינויים הפרסונליים והמנהליים אומר ענבר "אכן, בסוף שנה שעברה נעשה שינוי ארגוני וכיום האחריות על כלל הפעילות בישראל לרבות הפיתוח והתפעול שימשיכו גם



מד החלב המדויק בעולם –
מאות אלפי התקנות בעולם





הדור החדש של תגי SCR

SCR כרטיס ביקור

- SCR נוסדה בשנת 1976. כיום מהווה חלק מחברת AllFlex.
- AllFlex היא החברה בינלאומית המובילה בעולם בתחום זיהוי וניטור בע"ח.
- SCR מפתחת, מייצרת ומשווקת מערכות חכמות לניטור הפרה ופתרונות חליבה מתקדמים. החברה משלבת את הטכנולוגיה המתקדמת והידע הרב ביצור חלב הקיימים בישראל ליצירת מערכות ייחודיות ופורצות דרך בעולם הרפת.
- SCR מעסיקה כ-250 עובדים בישראל מתוכם למעלה מ-60 עובדי פיתוח.
- החברה מוכרת במאות מליוני שקלים בשנה. למעלה מ-90% מהם ליצוא ביותר מ-50 מדינות.
- SCR היא החברה הגדולה בעולם בתחום ניטור הפרה ומדידת החלב. מערכות החברה מותקנות בעשרות אלפי רפתות ומשרתות מיליוני פרות בכל רחבי העולם עם כ-4 מליון תגים בשטח ומאות אלפים של עמדות חליבה.
- מזה שנים רבות SCR היא שותפה אסטרטגית של חברות החליבה המובילות בעולם.
- Lely ו-DeLaval ומספקת להן טכנולוגיה ייחודית ומתקדמת.
- בישראל מספקת החברה את המגוון הרחב והמתקדם ביותר של פתרונות חליבה, ניטור הפרה ועזרי משק עם למעלה מ-350 לקוחות ומערך של צוותי התקנה ושירות. ▲

בעתיד לפעול מכאן, אחראית קבוצת סמנכ"לים המדווחת להנהלה הגלובלית של AllFlex. מבחינת הלקוחות בארץ אין כל שינוי ביחס או בהתנהלות של החברה וגם כיום השוק בישראל חשוב לנו ביותר ואנחנו נמשיך לפעול בו ולצמוח תוך חתירה להצטיינות ושיפור מתמידים". AllFlex רואה במיקום החברה בישראל כמו גם בפעילות בשוק המקומי, חלק מנכסי החברה המתבססים על הידע וההון האנושי בהן מצטיינת ישראל - התחום הטכנולוגי ותחום יצור החלב.

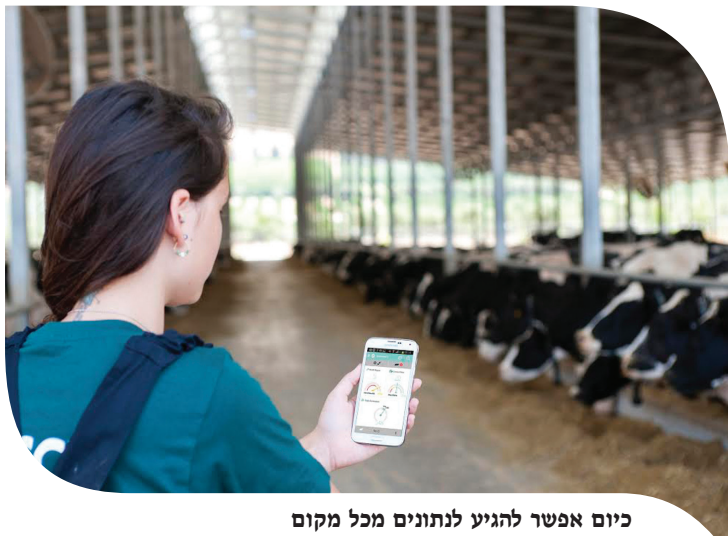
למצוא את המוצר המתאים

המשרדים של החברה בנתניה, מזכירים משרדים של חברת הייטק גדולה. מרחב פתוח, חלונות גדולים לנוף, המון אור, שטיחים מקיר לקיר, סביבת עבודה נוחה ואיכותית שבתוכה מועסקים כ-250 עובדים המתנהלים בין 4 קומות בנין החברה. אורי ענבר מתחיל ואומר "היתרון שלנו נמצא ביכולת שלנו לזהות ולהבין את הצרכים של הרפתן ולממש אותם בכלים טכנולוגיים.. כיום הטכנולוגיה מתקדמת בקצב מטרף והשאלה החשובה היא איך אתה בוחר מתוך מה שהטכנולוגיה יכולה להציע את מה שבאמת יכול לעזור לך. אנחנו בסופו של דבר מוכרים מערכות המשפרות תהליכים מקצועיים ואנו נמדדים על היכולת להחזיר את ההשקעה." בועז "עולם הרפת סובל לפעמים מעודף מידע וכשאתה בוחן את הנתונים לא תמיד יש צורך בכל השפע. אנחנו מביאים את הניסיון שלנו לרפתנים ושואלים יחד עם הלקוחות את השאלות הנכונות ומה באמת יכול לתרום ולעזור להם ברפת. בסוף צריך למצוא את המוצר המתאים ביותר שיעזור לשיפור רווחיות הרפת."

איך אתם רואים את הרפת העתידית ?

אורי ענבר "ראשית צריך לומר שאנחנו יחד עם הרפתנים במאבק על עתיד הרפת הישראלית שעומדת שוב בפני מבחנים לא פשוטים ומתמודדת עם כוחות פוליטיים שבאופן





כיום אפשר להגיע לנתונים מכל מקום



מכון של SCR

כל התחזיות מדברות על עליה בצריכה ומכיוון שכמות המשאבים מוגבלת וכן אדמות מרעה, הדרך היחידה להגדלת התפוקה היא התייעלות וגיוס הטכנולוגיה. SCR כחלק מקבוצת AllFlex תמשיך למלא בתהליך הזה תפקיד חשוב ומרכזי."

ענבר: "השוק הישראלי חשוב לנו"

"בבסיס, אנו חברה טכנולוגית וההתמחות המרכזית שלנו היא מתן כלים לרפתן לניהול טוב יותר של הרפת. אנו מתמחים בבניית החיישנים וכמובן בניתוח הנתונים הגולמיים שמגיעים מהם. למעשה מה שאנחנו מוכרים לרפתן הם כלים המספקים מידע שעבר ניתוח ומראים לו איך וכיצד צריך לנהל את הרפת באופן מיטבי על מנת להביא את הרפת לרווחיות טובה יותר. בשוק המקומי החברה נחשבת לשחקן וותיק, ואולי הגדול ביותר, ובגלל האפיון של השוק המקומי אנו מתנהלים כאן בשונה משווקים אחרים" אומר ענבר. "בישראל כמות קטנה של פרות ורפתות בהשוואה למדינות אחרות ולמרות זאת אנו מייחסים לשוק הישראלי חשיבות גדולה והוא קריטי בעבורנו" ענבר ממשיך ואומר "למי שצמח בענף כאן זה אולי מובן מאליו שלמרות שמבחינת האקלים והמזון בישראל אינם אופטימליים לגידול פרות אנחנו המובילים בעולם ביעילות ותפוקה לפרה, אבל המודל הישראלי הייחודי שבו כל הגורמים בענף, משיאון דרך ההתאחדות והחקלאית עובדים ומדברים בשפה אחת, ועם בסיס נתונים אמין, אינו מובן מאליו. כמי שמסתובב הרבה בעולם ורואה איך מתנהלים הדברים במקומות אחרים אני מקווה שנדע להעריך כמה זה חיוני ושנשכיל לשמור על זה. גם אנחנו מרגישים שותפים ורואים את עצמנו חלק בלתי נפרד מהרפת הישראלית" בועז מבקש להדגיש כי "אין כמו משק החלב הישראלי בייצור נתונים מקצועיים וזה גורם חשוב". "בסופו של דבר בכדי לפתח מוצרים יעילים אנחנו חייבים נתונים טובים ומהימנים ולכן חשוב לנו מאוד שיתוף הפעולה עם הרפתנים."

סל שירותים מלא

מנהלי החברה מבקשים להדגיש כי בישראל SCR מספקת חבילת שירותים מקיפה לרפתן. ענבר "אנחנו נותנים למעשה סל מוצרים ושירותים ממגוון פתרונות חליבה ועד לעזרי משק ואני שמח לומר כי יש לנו את החבילה הרחבה ביותר בארץ ואנחנו מאוד גאים בסל המוצרים שלנו". דני קולבר מוסיף "מתוך ראיית הצורך אנו שותפים מלאים בתכנון מכון החליבה ובהרבה מקרים אנו לוקחים את ההובלה כולל סיוע

ציני מחפשים את המטרות הקלות ועלולים לפגוע קשות ביכולת שלנו ספק מוצרי חלב בצורה אמינה ויציבה גם בשנים הבאות. עם זאת ישנם כמה קווים ברורים שבוודאי יאפיינו את הרפת הישראלית בכל תרחיש והם קורים בכל העולם. אין לי ספק כי יהיו פחות רפתות בישראל, חלק מהרפתות תסגרנה ומי שיישאר יאלץ להתמודד סביבה עסקית קשה יותר. הרווחיות תקטן וישאר רק מי שיוכל להיות יעיל. הרפתות שיישארו יהיו גדולות יותר וזה מעמיד לא מעט אתגרים ניהוליים. נושא כוח האדם ימשיך להיות בעיה קשה, אך חמור מזה, היכולת למצוא כח אדם מקצועי ומיומן קשה אף יותר. גם בעתיד כנראה לא נוכל להחליף את מנהל הרפת אולם אנו מנסים להיות עיניים ואוזניים חכמות יותר ויותר שיכולות להביא את המידע הרלוונטי, לנתח אותו, להצביע על מה כדאי לעשות ולהחליף במידה מסוימת את המגע הבלתי אמצעי והיומיומי עם כל פרה ופרה."

AllFlex רואה במיקום החברה בישראל כמו גם בפעילות בשוק המקומי, חלק מנכסי החברה המתבססים על הידע וההון האנושי בהן מצטיינת ישראל – התחום הטכנולוגי ותחום יצור החלב

בועז "אם הרפת הישראלית תרד מתחת למסה קריטית של רפתות העסק פשוט יקרוס. התהליך הזה קורה בכל העולם והגידול של יחידות הרפת הופך את הטכנולוגיה למהותית הרבה יותר לניהול. לצערי הרפתנים כיום הם חלשים מול השלטון ואנחנו כואבים את מצב הענף". אורי ענבר, "למרות פעילות מסוימת בשוליים העולם צריך חלב והביקוש בעולם ימשיך לצמוח. המשך הצמיחה של מדינות מתפתחות גם אם הוא מעט, ממשיך להגדיל את הביקוש לחלב איכותי ממקורות אמינים תוך מתן דגש על תנאי גידול נאותים ורווחת הפרה.





בועז חנוכי, אורי ענבר ודני קולבר – קבוצה מקצועית וייחודית

מכורח הנסיבות והסודיות אך לאחר סיור בקומת הפיתוח, ניתן לומר כי יש למה לצפות. ענבר "אנחנו לצערי לא יכולים להיכנס לפרטים באשר לפיתוחים עתידיים אך אני כן יכול לומר כי אנו עובדים ללא לאות על פיתוח מוצרים חדשים וכמו כל חברה טכנולוגית ממשיכים לפתח ולשדרג את המוצרים שלנו על בסיס קבוע. למרות שגם הדור הקודם של התגים היה ייחודי והמתקדם בעולם, לאחרונה, ולאחר עבודה של 3 שנים והשקעה של מיליוני דולרים, יצאנו לשוק עם דור חדש של תגים המתבסס על טכנולוגיה מתקדמת ביותר שתהווה בעתיד בסיס לשורה של יישומים חדשניים." בסתיו האחרון יצאה החברה עם מספר יישומים חדשים ששמו את הדגש על שיפור היכולת של הרפתן להבין שינויים המשפיעים על הפרות קבוצה כדוגמת הממשק וההזנה וזאת בנוסף על היכולת לנטר את המצב של כל פרה בנפרד. כיום הפתרונות שמספקת החברה כוללים את חיבור הרפתות לענן ומאפשרים מגוון של יישומים לקבלת מידע מכל מקום, תמיכה ושדרוג מרחוק ועוד. חיבור הרפתות לענן מאפשר גם את שיפור המעקב אחרי תקלות ומתן שירות ברמה גבוהה ובמינימום הפרעה לפעילות. גם ב"ברזלים" אנחנו משקיעים ואנחנו גאים בכך שהמכון המקבילי ("פרלל") שאנחנו מספקים ותוכנן על ידי דני קולבר הוא הטוב מסוגו בעולם. ענבר מסכם את נושא הפיתוח וחשיבותו: "הכסף הגדול ביותר שלנו מושקע בהון האנושי ופיתוח המוצר. החברה משקיעה כל שנה מיליוני דולרים בפיתוח ולמרות עלות הפיתוח הגבוהה הרפתן הישראלי נהנה כאן מטכנולוגיה מתקדמת במחירים נמוכים ביותר בהשוואה למקומות אחרים בעולם. זה לא אומר שאנחנו מוכנים להפסיד כסף אך ללא ספק הרפתן הישראלי יוצא מרווח. אם תרצה", אומר ענבר, "הרפתן הישראלי נהנה מעצם העובדה ש-SCR הינה חברה מוטת יצוא וחלק מתאגיד גדול ואנחנו משתמשים בשוק הישראלי כחלון ראווה למוצרים המתקדמים שלנו." דני "שלא יהיה ספק, אנחנו מתכוונים לבסס ולהגדיל את האחיזה שלנו בשוק המקומי, להרחיב עוד יותר את סל השירותים והמוצרים – אילו בהחלט המטרות העיקריות שלנו." ▲

בתכנון האדריכלי של המבנה החייב להתאים לצרכי הלקוח ויצרן הציוד, החשמל, מערכות המים והשפכים, הקירור והאחסון וזאת בכדי להגיע למכון מושלם הפועל באופן מתואם ומיטבי. בשנה האחרונה ביצענו מספר שינויים במערך השירות על מנת לשפר את השירות ולהתייעל. אנחנו נמשיך לעשות זאת ביתר שאת כי ברור לנו ששירות יעיל ואיכותי הינו מפתח להצלחה לא פחות מטכנולוגיה מובילה."

דגש על רפתנות ופיתוח המוצרים

ב-SCR גאים מאד בקבוצה המקצועית המכונה גם קבוצת הרפתנות שהיא ייחודית לחברה ולוקחת חלק מרכזי בפעילות. הקבוצה בראשות בועז חנוכי מונה אנשי רפת מנוסים, בעלי תארים מתקדמים ווטרינרים ואחראית למחקר יישומי, קשר עם גורמי מחקר בארץ ובעולם ולקחת חלק פעיל באפיון המוצרים והגדרת הצרכים. חנוכי "חלק מרכזי בקבוצה מהווה מח' המחקר היישומי בראשות ד"ר דורון בר המובילה את נושא המחקרים בשטח, ניתוח הנתונים והסקת המסקנות. אין לדעתי באף חברה בעולם קבוצה איכותית כזו של אנשים המועסקים במשרה מלאה ואנו מאמינים כי הם חיוניים לחברה ולפיתוח מוצרים." ענבר "החברה משקיעה בפיתוח מוצרים תקציבים גדולים מאד. יש לנו יותר מ-60 מהנדסים ואנשי פיתוח וזוהי למעשה קבוצת הפיתוח הגדולה בעולם בתחום זה. מנהל הפיתוח של החברה אלי קמחין מוביל כיום גם את הפיתוח הטכנולוגי בכל קבוצת AllFlex וזה מעיד על החשיבות שיש ל-SCR בתוך הקבוצה. בשוק התגים החכמים יותר יש לנו להערכתנו נתח שוק של למעלה מ-50%. לחברה יש מעל 4 מיליון תגים עובדים בשטח. התג חייב לשרוד שנים ארוכות וזה תחום התמקצעות שלא לומדים לא בשנה וגם לא בשנתיים. רפת זו סביבה מאוד קשה לטכנולוגיה ודרוש ניסיון רב גם בתפעול ובמערכי יצור ותמיכה כדי להצליח."

דור חדש של תגים

באשר לפיתוחים עתידיים, מנהלי החברה לא ממהרים לשתף

