

דברים בשם אומרם

סיכום שנת 2015 תכנית לשנת 2016



אביתר דותן
מנכ"ל התאחדות מגדלי הבקר

שלום חברים

החודש האחרון כלל ירידה נוספת במחיר המטרה ושחיקה כוללת של עשרים ושלוש אגורות וזאת מתחילת הסכם לוקר, השפעה משמעותית מורגשת בתוצאות של המגזר המשפחתי והשיתופי כאחד. פנייתנו המוקדמת לועדת המעקב במהלך השנה זכתה להתייחסות הכוללת בקשה להצגת דוחות כספיים והצגת הוכחות ברורות, לצערנו לא עמדנו בתהליך זה. הירידות במחירי האנרגיה והמזון, הסקר הנדחה, הורדת 1.7 אגורות במספר פעימות, התייעלות שנתית של שני אחוז, כל אלה גם יחד, יוצרים שחיקה ברווחיות משמעותית.

השאלה המרכזית מה עושים?

אז מה עושים, זו השאלה, העומדת במרכז השיח הענפי ובתוך מוסדות התאחדות. משרד האוצר מוכן להעמיד לדיון מידי את הדברים בהתניה ברורה של פתיחת הסדרים הענפים באופן מלא, השאלה, האם זה נכון לנו? האם להילחם בהסכם לוקר או במנגנון מחיר המטרה בואכה התכנון הינו התזמון הנכון? נראה כי חודש ינואר יהפוך לחודש התשובות. ענף החלב צמח בשנת 2015 וניתן לומר באופן ודאי, כי התכנון השמרני של אנשי משרד החקלאות הביא לבלימת הצמיחה בסוף השנה. התכנון לקראת 2016 נתקל בקשיים גדולים, הפעם בחרנו להילחם עד הסוף על המכסה והרצועות הנכונות לקראת השנה הבאה ולא נוותר ונשתמש בכל האמצעים בכדי להבטיח יצור חלב, מול הביקוש, בדיוק ככתוב בחוק החלב ולא ניתן למשחקים ואינטרסים להשתלט על התכנון. מאבק כוחות ברור מתפתח בין הדרג המקצועי של משרד החקלאות ושאיפתם להעביר את כוח החלטות של תכנון הענף למשרד ועלינו לעמוד על המשמר ולהילחם ולשמור על צביונה של מועצת החלב ובעיקר על מקצועיותה.

תקנות השפכים

לאחר כשנתיים של משא ומתן הגענו להסדר בנושא תקנות השפכים הכולל בתוכו החרגת הענף לשלוש שנים נוספות ובצידה ביצוע הפיילוטים היוצאים לדרך בימים אלו.

תחום הזנה

הוקם צוות היגוי בנושא הזנה בהשתתפות גבי עדין, שוקי מירון, יאיר בר, וישראל עופר ואנשי התאחדות, קביעת סדרי עדיפות לטיפול בנושא מתחום המחקרים ועד העניין הכלכלי, וליווי המנכ"ל בטיפול בנושאים אלו. ההתאחדות מסכמת שנת פעילות ענפה ואינטנסיבית ובמרכזן, האסיפה הכללית, כנס מגדלי הבקר, הסכם עם התאחדות הסינית, סיכומי השנה והתכניות לעתיד. כל אלה העסיקו את המוסדות ועובדי התאחדות והביאו אותן לסיום מוצלח כמעט ללא תקלות.

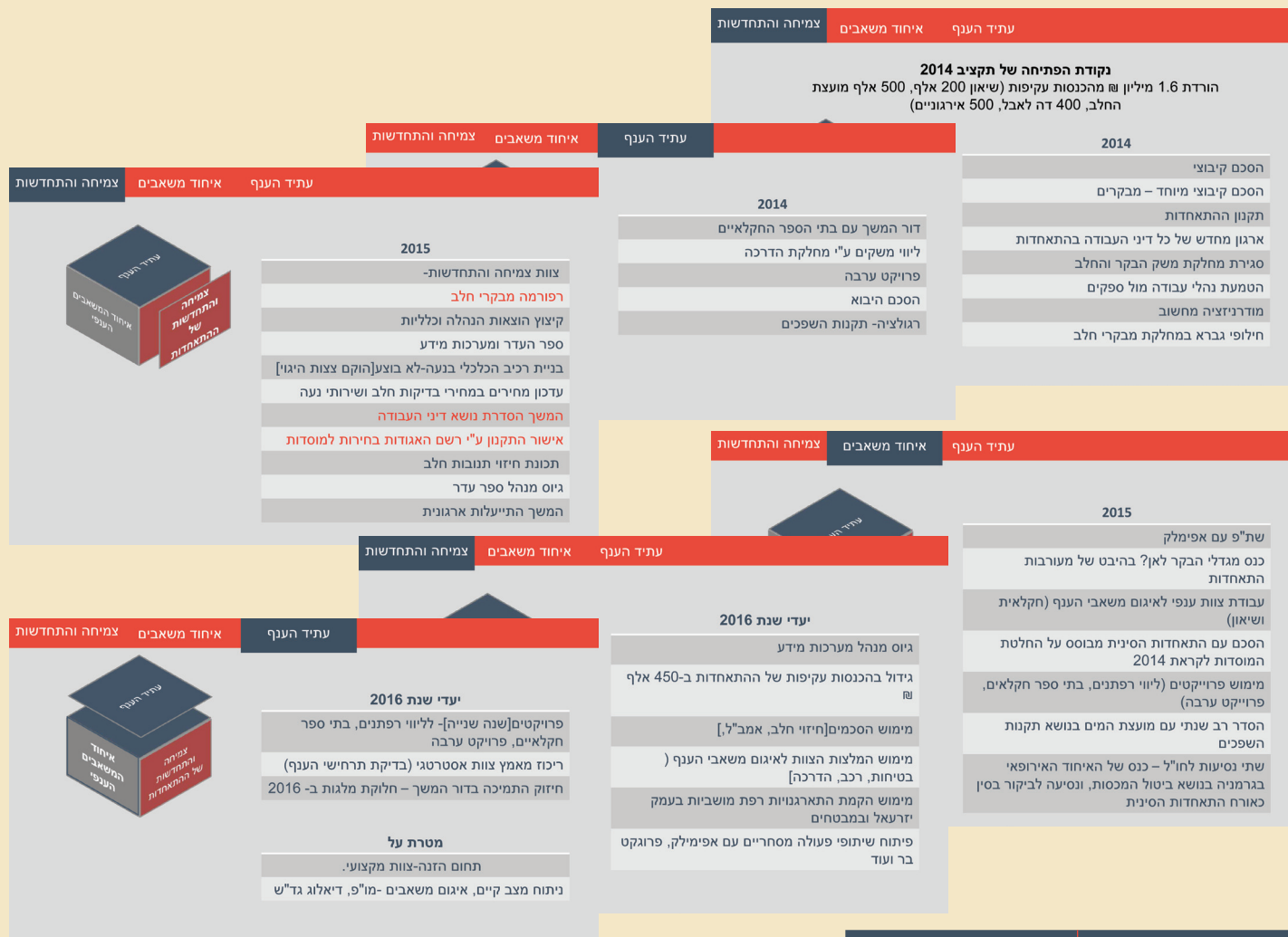
תכנית עבודה 2016

תכנית העבודה ותקציב 2016 המוצגים בחוברת זו הינה תוצאה של תכנית רב שנתית החל ינואר 2014 בה הובהר על הקטנת הכנסות התאחדות בסכום יוצא דופן של 1.6 מיליון ש"ח, תוך שתי שנות תקציב והתייעלות התאחדות הגיעה ליתרה תפעולית, תרומה משמעותית הייתה לצוות הצמיחה והתחדשות. השנים הקרובות יתבטאו בהשקעות בנושא מחשוב ותוכנה ובנוסף למסחור בידע משמעותי. התאחדות סגרה שתי עסקאות בשווי של 2.5 מיליון ש"ח לשלוש השנים הקרובות עם תנובה ואמב"ל המקשר בין השקעות והעסקאות הם בכלים הנבנים וישמשו את התאחדות בשנים הבאות בכל הסדרה ענפית שתתרחש. בשנה הקרובה נתחיל ליישם את מסגרות ההסכם עם התאחדות הסינית ובחלקו נגיע להסכם שירותים מסחרי ראשון. התאחדות בימים אלו מגייסת מנהל/ת מערכות מידע, מדריך למחלקת הנעה ושלושה מבקרי חלב חדשים, המעוניינים יכולים לפנות בהקדם. בימים אלו נפרדנו מיאיר זלינגר, רמי הרשמן חן רוזנברג, ומנשה כהן לאחר עשרות שנים של מחויבות ונאמנות להתאחדות ומכאן תודתנו להם והמון הצלחה ובריאות בדרכם החדשה.

אביתר דותן
מנכ"ל

דו"ח מנכ"ל – סיכום 2015-2014 ותכנית 2016

במסגרת התכנית הרב שנתית של ההתאחדות, אנו מביאים את עיקרי התכנית לשנה הקרובה וסיכום השנה שחולפת כולל מגמות והערכות.



פרטים	תקציב 2016
השקעות	
השקעות שוטפות	
מכוניות	500,000
מחשב+תוכנה	180,000
מעבדה	200,000
מסופונים	100,000
שונות (ריהוט)	50,000
כללי	50,000
סה"כ שוטף	1,080,000
השקעות טווח ארוך	
מעבדה	1,300,000
תוכנה	1,000,000
סה"כ השקעות טווח ארוך	2,300,000
סה"כ השקעות	3,380,000

פרטים	תקציב 2016
הכנסות	
הכנסות ישירות	10,590,000
הכנסות עקיפות	11,025,000
סה"כ הכנסות	21,615,000
הוצאות	
בקורת החלב	6,179,073
מחשוב וספר העדר	6,935,646
מעבדה	3,685,900
עלות המכר	17,050,618
רווח גולמי	4,564,382
הנהלה	3,732,902
רווח תפעולי	831,480
הוצאות מימון שונות	500,000
רווח נקי	331,480