



ביזנס רציני

אלעד תמיר

הביאו אותי למסקנה שעליי להתחיל ללמוד את הניהול הכלכלי ברפת ובאותה הזדמנות לקחת אותו לרמה גבוהה יותר.

ניהול כלכלי, עם היד על הדופק

הזמנתי לשיחה על כוס קפה שניים מדור ההמשך – יעל בודניק בת ממושיכה מכפר ורבורג ובנוסף לומדת לתואר שני בכלכלה ויועצת כלכלית לרפתנים במסגרת עבודתה בחברת פרוג'קט-בר ואברי אלוני, בן ממשיך מגבעת יואב ממובילי הקמת השותפות בגבעת יואב ובנוסף ממשיך לעבוד לצד הרפת בחברת הייטק. שניים היכולים להעשיר אותנו בידע שלהם בתחום. צריך לזכור נקודה מאוד חשובה ברפת הישראלית – מדובר במשק מתוכנן, כך שכל עוד המכסה מיוצרת, ההכנסות ידועות לך (בלי אסונות, שגם אליהם צריך להשתדל להיות מוכנים). כך שתחום ההשפעה העיקרי של הרפתן הן ההוצאות. מכאן המסקנה ברורה – ברמה המשקית המטרה של הרפתן היא לצמצם הוצאות!!!

ביקשתי מיעל ואברי לתת לי את עשרת הטיפים שלהם לרפתן לשיפור הניהול הכלכלי במשק:

1. לפנות זמן לניהול – שעה ביום לשם קביעת סדר יום, קבלת החלטות קטנות וגדולות. הניהול הכלכלי לא מתבצע מעצמו, לא מתבצע בזמן חליבה וחשיבותו לא פחותה מלדחוף את האוכל. לכן יש לקבל החלטה אמיצה ולפנות שעה ביום לשבת במשרד ולהתעסק בניהול. כמו כל דבר, בהתחלה זה מאולץ ואחר כך זה הרגל שאי אפשר בלעדיו. אחת לחודש לקיים ישיבה ארוכה יותר על מה שהיה ואיך משפרים את מה שיהיה. לישיבה שכזו רצוי להזמין איש מקצוע נוסף כגון חבר רפתן, וטרנר, מנכ"ל וכדומה (אולי אפילו איש עסקים מתחום אחר שיביא חשיבה אחרת).

בעקבות מתווה לוקר והמצב הכלכלי, תמיר זימן לשיחה שניים מחבריו לדור ההמשך לדיון על ניהול כלכלי והעתידי הנמצא כבר כאן

מתווה לוקר, שכבר ניתן להכניס אותו לרשימת הרגעים ההיסטוריים של הענף, הציב אותנו מול שני אתגרים עיקריים – מציאות ההמשכיות ברפת והניהול הכלכלי. אז את מציאות ההמשכיות ברפת נעזוב כרגע, אבל אני כן רוצה לדון מעט על הניהול הכלכלי.

מתווה לוקר, שכבר ניתן להכניס אותו לרשימת הרגעים ההיסטוריים של הענף, הציב אותנו מול שני אתגרים עיקריים – מציאות ההמשכיות ברפת והניהול הכלכלי

יש לזכור כמובן שמתווה לוקר מעמיק השפעתו בעליית השחיקה ברווחיות בנוסף לעלייה ביוקר המחיה. זאת לצד הדרישה להתייעלות המשק, ירידת המחירים בשוק הבשר ולצד אי היכולת לחרוג בחלב. תראו איזה קושי כלכלי עצום עומד לפנינו. אם נוסיף את כל עניין דור ההמשך – שגם אותו צריך להכניס למשק, זה עולה כסף! אנחנו חיים היום בעולם שחותך, מפרט, עולם שרואה וחושב דרך החור של הגרוש. נכון שאנחנו לא חייבים ליישר קו עם תפיסה זו אך עולה השאלה כמה נוכל לברוח ממנה? כל הסיבות הללו



אלעד תמיר



יעל בודניק



אברי אלוני





ב-25/12 קיימנו מפגש נוסף והפעם דיברנו על מה שצעירים אוהבים לדבר' או כמו שאנחנו קוראים לזה- טיפוח. את הבוקר התחלנו בפרייה של שיאון שם ראינו וקיבלנו הסבר על כל תהליך יצירת הזרמה ועד הגעתה לפרה. בסיום ההסבר על תהליך יצירת הזרמה הקשבנו להרצאה מעניינת מפי יואל על עתיד שיאון-הג'נומיק. בתחילת הצהריים עברנו להתארח בבית העם במושב אביגדור להרצאה נוספת בנושא זרמת פרים מחו"ל וכמובן לארוחת צהריים בשרית ואיכותית. מכיוון שלא רח ולאכיל מעל 40 רפתנים זה לא פשוט, אז כאן המקום לומר תודה רבה ל: לנועם נוי על ארגון המפגש, למועצת החלב והתאחדות מגדלי בקר על סבסוד המפגש, לחבר'ה משיאון - תודה רבה על האירוח וההשקעה, לדרור פורת על ההרצאה באביגדור. ותודה גדולה לנועם נוי ולאשתו שרון על ארגון המפגש. נתראה בפעמים הבאות

2. להתחיל להשתמש ברכיב הכלכלי

בנועה או במוצר מקביל. אצלי הנועה כבר בשימוש במשק ומוותקן בה הרכיב הכלכלי אז למה לא להשתמש בו. החשבונות משיאון והחקלאית מעודכנות אוטומטית, כולל ההכנסות מהמחלבה. על כך נסיף את המזון מהמרמ"ז. לא נשאר עוד הרבה. אברי ויעל מסכימים שההתחלה בנועה קשה מאוד ולוקח כשלושה חודשים של אכילת חצץ אך המידע שניתן להוציא שווה את המאמץ. אחרי שלושה חודשים של למידה והכנסת נתונים ראשונית זה לא לוקח יותר משעה בשבוע.

- יש לזכור שישנם המדריכים הנהדרים של נועה שגם יודעים ללוות ולהדריך על הרכיב הכלכלי (כבר שילמתם על זה אז למה לא להשתמש בשירות).
3. **לקרוא בעיון אחת לחודש את דוח רווח הפסד.** הולכים להנהלת החשבונות אחת לחודש ומבקשים את דוח רווח-הפסד. גם פה אצטרך להשקיע הרבה בלמידה על איך לקרוא את הדוח ואיך להפיק ממנו מידע.
4. **אחת לחודש לבחור חוליה חלשה במשק ולחשוב כיצד ניתן לחזק אותה, ולפעול בהתאם לממצאים.** לאחר שיש את הנתונים בנועה ולאחר שקראנו את דוח רווח-הפסד ניתן כבר להתחיל לראות את המשק במספרים. מצב זה מאפשר לנו להבין היכן הנקודות שפוגעות בנו כלכלית ולחשוב כיצד ניתן לחזק אותן.
5. **אחת לחודש לעבור ולהשוות חשבונות ספקים לחשבונות ישנות.** לבדוק שאין שינויים מהמוסכם, שאין חיובים לא נכונים, לוודא ששינויים בעלות המוצר מקובלת עלינו, שצריכת מוצר/שירות לא חורגת מהרצוי או הנהוג.
6. **אחת לשבוע להיכנס דרך האינטרנט לחשבון הבנק, למחלבה, למועצת החלב וההתאחדות.** היום כל המידע מפורסם תחילה באינטרנט לפני





כדאי לבחור מוצר, להשוות את עלותו בין הספקים השונים וללמוד את משמעותו למשק. כל הוצאה קטנה וגדולה משמעותית לסך ההוצאות של המשק.

8. **לנצל את המשאבים הניתנים ע"י הגופים השונים - מועצת החלב, התאחדות, חקלאית, שיאון, משרד החקלאות ועוד.** בראש ובראשונה מועצת החלב נותנת היום סבסוד לליווי כלכלי שחבל לא להשתמש ולו רק כדי לבצע בדיקה חיצונית (זה בטוח לא יזיק והעלות קטנה מאוד לעומת התועלת). כמובן שהגופים הנ"ל מציעים סבסוד לעוד השקעות ויש לבדוק אותן לעומק ולא לוותר. מגוון הקורסים שמוצעים לאורך השנה המעמיקים ומחדשים את הידע. במקביל לקורסים קיים לאורך השנה ליווי של מדריכי נועה, שה"מ, הרופאים של החקלאית, ינון משיאון. גם הגופים העסקיים הנוספים בענף (כגון מרמ"ז) נותנים יעוץ ללא עלויות נוספות. וכמו הביטוי הידוע - "אורח לרגע רואה כל פגע".

9. **תנאי העבודה לא פחות חשובים ואולי אף מגדילים רווחיות.** לדוגמה - נוחות בעבודה יוצרת רוגע, בטיחות מקטינה פציעת עובדים ופרות, ייעול תהליכים מפנה זמן לדברים אחרים. ואם לא הגדלנו רווחיות הגדלנו את הנוחיות.

10. **הטיפ האחרון והחשוב ביותר, שתמיד אומרים שהוא הקשה ביותר! שיתוף בידע, התייעצות עם רפתנים אחרים.** מאז שהקמנו את פורום רפתנים צעירים אחת מהתשובות הראשונות וגם זו שחזרת על עצמה ששואלים "מה טוב בפורום?" היא; כמות החלפת ידע בין חברי הפורום. פתרונות לבעיות, יעוץ בקבלת החלטות, השקעות ועוד. התשובות כבר נמצאות אצל מישהו מאיתנו, צריך רק לגשת ולשאול. רק שיתוף פעולה וידע יקדם את כולנו קדימה.

לסיכום, ענף הרפת כבר שנים יודע לתת את כל מה שנדרש לרפתן כדי לנהל את המשק שלו בצורה היעילה ביותר כולל הכלכלית - עלינו רק להרים את הכפפה. המשך חודש מקסים לכולם ותודה רבה ליעל בודניק ואברי אלוני על שיתוף הפעולה בכתבת הטור החודש.



שהוא מגיע בטלפון או במכתב. לנבור באתר המחלבה ולוודא תשלומים ומשלוחי חלב חשוב מאוד, הרי זו הפרנסה שלנו! בנוסף הבנק מהווה משתנה לא קטן וחייבים להיות עם יד על הדופק - מצב חשבון, עמלות ועוד. גם אתר ההתאחדות ואתר מועצת החלב משפיעים על ההכנסה שלנו ובקיאאות במתרחש והצפוי יכולה להיות משמעותית.

7. **כל חודש לבחור מוצר ברפת ולבדוק עלותו ולפעול בהתאם לממצאים.** עלות המוצרים משתנה מעת לעת, יש מגוון ספקים... או אולי מוצר מקביל. אחת לחודש

ב-20/1 פורום רפתנים צעירים נפגש עם שר החקלאות מר יאיר שמיר

יצטרפו אלינו למפגש:
מיכל קראוס מנכ"לית מועצת החלב
ואביתר דותן מזכיר התאחדות מגדלי בקר

מצפים לפגוש שוב את כולם ואף יותר
לפרטים מלאים והרשמה raftan.israel@gmail.com
דורר צייזלר - 050-5929628
אלעד תמיר - 054-4850858

