

פרק מפואר בענף החלב

ריאיון סיכום עשור עם שייקה דרורי

שייקה דרורי, מנכ"ל מועצת החלב, נראה היום אחרת לגמרי, מכפי שנראה בעת כניסתו לתפקיד לפני למעלה מעשור. הוא השיל ממשקלו עשרות קילוגרמים וזו כמובן, הקלה גדולה ומראה משובב, אך וגם, נושם עמוקות מהורדת כובד האחריות על ענף נפלא, שמחייב עמידה עיקשת ומתמדת על המשך הישרדותו ואיתנותו.

הוא מדבר בנחת, ברוגע רב ומתוך שלמות גדולה, גם מול שאלות קשות ומאתגרות. התחנות בחייו הצעירים, מלאי עניין וסיפוק והוא שמח לשתף אותנו

בסופה ובחוף נשארו חלשים, או כאלה שלא עשו כלום ואחרי שלוש הארכות, הם חשבו שיהיו הארכות נוספות. עשינו פעילות רבה בעזרה לכל אחד - מושבים וקיבוצים, שיתאימו את הרפת לתקופה ושלא תהיה עוד הארכה. ביצענו פרויקט, אחד על אחד, לקבל החלטות, להתאים את הרפת ולהספיק להיעזר בכספי המדינה - זה היה הפרויקט הדחוף.

החלפתי את אבשלום דולב ובאותו זמן, ניהול המכסות היה בידי משרד החקלאות. נכנסתי לתפקיד בטבעיות, לארגון ולאנשים שאני מכיר - ועבודת צוות חיונית ביותר

מכירת תנובה

תקופת הרפורמה ומיד לאחריה, הייתה תקופה מאוד יצרית בחקלאות ובענף החלב בפרט. מכירת תנובה הסעירה מאוד את כל ההתיישבות ובמיוחד את חברינו החקלאים. בכל אותה תקופה דאגתי שמועצת החלב תהיה מחוץ לעניין. המועצה מייצגת את כל השותפים לענף - מחלבות,

עוד חוליה בשרשרת הענף

שייקה דרורי נולד וגדל בענף החלב - אמנם חלב צאן, אבל מגע עם בעלי חיים וקשר לאתגרי הגידול וייצור החלב. למעצה הגיע, לא כזר אלא כשותף מכיר, שהיה כבר עשר שנים מזכיר אגודת הנוקדים, שעבד הרבה עם מועצת החלב, בעיקר במשימה הכבדה, שלקח עליו, לפרוץ דרכים חדשות לשיווק חלב הצאן לאחר שתנובה והמחלבות נתקעו עם מלאים גדולים.



שייקה בלבוש רשמי לקבל את האורחים מהעולם

האם היו לך הפתעות ראשונות כשנכנסת לתפקיד במועצת החלב?

הגעתי למועצה בתחילת 2004, אך עוד קודם, הייתי חלק מהמועצה ובמשך כעשר שנים הייתי משקיף וגם חבר בישיבות המועצה. עבדתי מולה בצורה קרובה, כי היא הייתה הכתובת המרכזית במשימות שלי. נעזרתי מאוד בצוות המסור שלה ברמה היומית ובהרבה פרויקטים. החלפתי את **אבשלום דולב** ובאותו זמן, ניהול המכסות היה בידי משרד החקלאות. נכנסתי לתפקיד בטבעיות, לארגון ולאנשים שאני מכיר - ועבודת צוות חיונית ביותר. רוב האנשים שנמצאים כיום במועצה כבר היו עם כניסתי והם מקצועניים ומסורים ביותר.

פרויקט השלמת הרפורמה - הפרויקט הדחוף

משרדי הממשלה הכריזו על הרפורמה הגדולה ברפת החלב בסוף 1998. היא הייתה מיועדת להימשך שלוש שנים והוארכה מספר פעמים. אני נכנסתי



פרדה מאבשלום - 2004



מציבים על מתווה לוקר ברוב גדול



הגדרת חזון המועצה

בכל ישיבות הוועדה כמשתתף פעיל וכעזרה עם החקלאים ולעתים, גם עם המחלבות - **החוק עבר ברוב מוחלט!**

שמחון הודיע אחר כך, שאם זה היה היום הוא לא היה מחוקק את החוק. **על הקיר במשרדו של שייקה תלוי פאזל, כמו בחדרי האוכל בקיבוצים. שייקה הזמין את כל משתתפי החקיקה, והבנות שלו נתנו להם חתיכות קרמיקה לציור ולחתימה ויצא פסיפס יפהפה ומרהיב.**

החוק נתן בסיס איתן לענף החלב, שהוא עתיר רגולציה במכסות - חלב, עובדים זרים, מים, קרקעות ועוד. במדינה דמוקרטית לא ייתכן שענף עם הרגולציה הגדולה ביותר, יהיה בלי חוק ייעודי והמועצה תעבוד עם תקציב ופעילות רחבה, ללא שום עיגון חקיקה.

יש לנו מסמך מצהיב שכבר בשנת 1964, כאשר החליטה ממשלת ישראל על הקמת מועצת החלב, נכתב שם שבתוך שנה ייכתב חוק לעניין המועצה והענף זה לקח מעל ל-45 שנה.

בנובמבר 2011 נחתם החוק סופית.

החוק מתבקש, הוא חוק חדש שנותן לענף ובעיקר לחקלאים שבו, בסיס רחב ומוצק יותר להתפרנס מהענף. הוא מגן על הענף המתוכנן מפני אלו

ממשלה, צרכנים ובעיקר את הרפתנים, ואינה יכולה להתערב בעניינים מסחריים. חשבתי אז, ובטוח גם היום, שזה לא עניין של המועצה להשפיע בעניין וזו הסיבה, שבגללה נפרדנו מהחבר **זיו מטלון** שהיה סמנכ"ל במועצה והרגיש צורך להיות מעורב, באופן פעיל, במניעת המכירה של תנובה. זה בער בו. הוא עשה עבודה מצוינת במועצה. אלה היו ימים סוערים בענף.

ייצור חלב - בשנים 2002-2004 הורידו מכסות בצורה משמעותית ומספר בכירים בענף אמרו לי, שזה ענף בנסיגה ולא בצמיחה. ב-2007 ואילך, החזרנו את מכסות החלב שהורדנו והמשכנו להעלות מכסות בקצב של למעלה מ-2% לשנה בכל שנה.

מכירת תנובה הסעירה מאוד את כל ההתיישבות ובמיוחד את חברינו החקלאים. בכל אותה תקופה דאגתי שמועצת החלב תהיה מחוץ לעניין



פסיפס הקרמיקה של בנות שייקה וחגית

כיצד הצלחתם למצוא את החלון, הבלתי אפשרי, לחקיקת חוק החלב, לאחר הרבה שנים של ניסיונות?

המצב החוקי היה שהענף נשען על צו מאוד מיושן וללא חוק. האוצר לוטש עיניים כל הזמן, לבטל את כל החקיקות בענף ולהפריט אותו. הענף מהווה סדין אדום, אז וגם היום, והוא מעוניין לבטל את התכנון בענף וזו הסיבה העיקרית שיזמתי את חידוש העבודה על החוק.

היה ניסיון ארוך שנים של **אבשלום עם שלום שמחון**, להעביר חקיקה וללא הצלחה - חזרנו לנקודת המוצא עם מודל חוק חדשני והתנענו את המאמצים להשלמת החוק.

לקח לנו שש שנים לבנות אותו - הכנת החוק, דיונים בקריאה הראשונה ובוועדות. היינו בטוחים שהבעיות הגדולות יגיעו ממשרדי האוצר והמשפטים, אבל הסתבר, שרוב העיכוב בחקיקה היו של נציגי חקלאים ובעיקר, נציגים של עצמם, שגרמו לעיכובים אין-סופיים וגרירת רגליים. **השר שלום שמחון** היה הקטר שהוביל את החוק והשתתף בעצמו, כשר,



עם השר בכנס משבר לפני כשנה

וברורה עם 24 משאיות וטלפונים של כל הנהגים, 4 רמפות ויעדי פינוי. בהמשך, בשתיים לפנות בוקר, קיבלתי טלפון ממפקד כבאות ראשי לפנות את הרפת, אך לשמחתנו, שעה אחרי כן, הרוח שינתה את הכוון ואני חזרתי למיטה.

הדוגמה הטובה היא **משבר הקוטג'** שהיה אירוע דרמטי ובעל עוצמה ארצית ואף עולמית. זו פעם ראשונה שבארץ למדנו שלפייסבוק יש כוח עצום ואם פעם, כדי לפרוץ לתודעה, צריך להיות חברה גדולה עם מיליון דולר פנויים, כיום צריך לדעת לכתוב טוב בפייסבוק וזה מנער את התקשורת ואחר כך את מקבלי ההחלטות. לשמחתנו, ידענו לעבוד ביחד ובצורה נכונה וחכמה, המועצה עם החקלאים, אך גם החברים הנוספים במועצה - מחלבות, ממשלה וארגוני הצרכנים.

יש 27 תיקים ותמיד יודעים שהתיק ה-28, שהוא עדיין ריק, יהיה המשבר הבא.

מתווה לוקר עורר סערה גדולה בענף, בעיקר בגלל ההפתעה שבה הוא התקבל, לאחר חודשים של הפגנות רפתנים וחסימת צמתים. ספר על השתלשלות האירועים שהביאה אתכם להוביל לחתימה על ההסכם

במהלך משבר הקוטג', הבנו שלא ניתן להתקדם בנושא כלשהו עם קדמי, מנכ"ל משרד התמ"ת, כי הם החליטו עם האוצר והבינו שהעיתונות והציבור אתם - לאנשי אגף התקציבים היה ברור שהנה מפסיקים את התכנון, המכסות, מחיר המטרה - עולם חופשי מהיום.

בוקר אחד, קראנו ב-ynet שמנכ"ל משרד ראש הממשלה, **הראל לוקר**, לא נותן לפקיד האוצר להיכנס לשיבת הממשלה, כי הם מורחים את השרים בתחומים רבים. הבנו שייטכן ויש לנו אוזן קשבת במשרד ראש הממשלה, לא מאהבת הענף, אלא שהם בקרע עם פקדי האוצר.

לירון ואני נפגשנו עם **אמיר ברקן**, מיועצנו, שמכהן בתפקיד בכיר בצוות של לוקר ויחד עם **אמיר לוי**, שכיום הוא ראש אגף התקציבים, כתבו בעבר עבודת מסטר כיצד להפסיק את התכנון בענף. נפגשנו עם אמיר מספר פעמים והצגנו את הקווים האדומים שלנו במשא ומתן. לאחר שלוקר קיבל אותן, התחלנו להיפגש מספר פעמים רב בפורום רחב יותר בהשתתפות נציגי משרד החקלאות, האוצר, התאחדות החקלאים והמ"ב וכמו בכל מו"מ יש לזכור, שאין צד מנצח שמקבל את כל הקופה. הדיונים במתווה זה עסקו

שרוצים לחסלו, כמו חלק ממשרדי הממשלה.

כיום הרבה יותר קשה לעשות פעולה חד צדדית. בעבר, הספיקה החלטת ממשלה של השר או חקיקה חפוזה בחוק ההסדרים של התקציב. כיום, זה מחייב שינוי חוק וזה לא אפשרי בין לילה והכנסת תשמור עלינו יותר ממשרדי הממשלה.

החוק הוכיח את עצמו והגן עלינו כבר מספר פעמים. יש לזכור שהחוק הוא התורה שבכתב וצריך עדיין להשלים את המלאכה ולכתוב את התקנות, שהן ארוכות ומסובכות יותר וצריך להתאים, לזמנים המשתנים.

תקנות בעניין מחיר המטרה כבר אישרנו ובימים אלה ישנם דיונים בוועדת הכלכלה על תקנות הפיתוח 2014-2016. תקנות המכסות שמחליפות את צו החלב המיושן שהגן על הענף המתוכנן שנים רבות ועמד בכל הבג"צים שהיו. עושים מאמצים גדולים לסיים את התקנות בניהול מכסות. בדרך יש מספר תקנות נוסף שכבר כתבנו את הטיטות, בנושאי איכות חלב, ויסות ועוד.

הסתבר, שרוב העיכוב בחקיקה היו של נציגי חקלאים ובעיקר, נציגים של עצמם, שגרמו לעיכובים אין-סופיים וגרירת רגליים

כבר בכניסתך עשית שינוי וכינסת את כל פעילות מאל"ה לתוך המועצה - איך נראות תוצאות המהלך?

היום נראה ברור לחלוטין, עד כמה קשה להישאר בצמרת האיכות כל הזמן - ברמת מעולה באיכות החלב. יש לנו מחלקת מאל"ה שתפקידה לעמוד על המשמר ולטפח לאיכות החלב ברפת וגם בסילו הלאומי. ואכן, עם השנים, השתפר המצב בצורה טובה מאוד.

בתחילת כהונתי, סגרנו את המעבדה במסמיה ואיחדנו את הפעילות למעבדה אחת ובראייה לאחור זה היה מהלך מצוין, כי במעבדה הקיימת בקיסריה השקענו הרבה והגענו להישגים עולמיים, באישור התקן המחמיר ביותר, וזה ניתן לעשות רק בכוחות שנמצאים במעבדה אחת.

בכל שנתיים בודקים את שביעות הרצון של המחלבות והחקלאים מעבודת מאל"ה והציונים שהם מקבלים הם 9 מתוך 10 והם מפרגנים לעבודה המקצועית של הגוף הייחודי במועצה ומוכיחים כי אנו ממשיכים לתת שירות מצוין.

ענף החלב יודע משברים מפתיעים כל העת, כיצד נערכת המועצה לקדם את המשבר הבלתי צפוי הבא?

אחת הוועדות המרכזיות במועצה היא הוועדה לטיפול במשברים בענף. אנחנו מרכזים אותה לאורך השנים, פיתחנו מתודולוגיית עבודה מאוד מסודרת ובכל שנה מקיימים במועצה תרגיל בנושא אחר, בהשתתפות כל נציגי הענף והממשלה.

מתודולוגיית העבודה נכונה ליומיום וגם כמובן, למשברים שקורים בענף. זה קורה בדברים פשוטים ורגילים, שיכולים להתפתח, כמו התפרצות מחלת הפה והטלפיים ורופא כלשהו עולה לתקשורת ואומר שזה עלול לפגוע בבני אדם. אנחנו מעלים מיד רופא שנמצא אצלנו במאגר והוא מסביר במקצועיות על המצב, מתוך התיק המוכן למקרים כאלה.

דוגמה אחרת היא השרפה הגדולה בכרמל - פנה אליי מנכ"ל המשרד וביקש עזרה לפנות את רפת ניר עציון ובתוך שעותיים, קיבל תכנית עבודה מפורטת

משמעותי בחוק החלב או שהיינו מגיעים להסכם קשה יותר, כי מצבנו הפוליטי הורע.

אין ספק שסגירה של 115 רפתות ועוד 20 במתווה ב' היא תוצאה קשה, אך יש לזכור שכל רפתן שסגר קיבל החלטה עצמאית ואני מאמין שהרפתנים יודעים מה שהם רוצים מעצמם. כמוכן, יש לזכור שהירידה במחיר המטרה עוד לפנינו, עברנו פעימה אחת מתוך ארבע ויש לקחת זאת בחשבון. כיום אנחנו שוב מאוימים על ידי משרדי הכלכלה והאוצר, במטרה להוריד לחלוטין את החסמים על הייבוא, הם מתעקשים מאוד בעניין ועל פי חוות דעת משפטית שלנו, לא יוכלו לעשות זאת ללא הפרה של הסכם לוקר או הסכמתנו.

כתזכורת, ההסכם קובע את כמות הייבוא של מוצרי חלב וחומרי גלם עד 2019.



בסיור שטח לקראת אישור מכוסת חלב במגזר הערבי

החוק מתבקש, הוא חוק חדש שנותן לענף ובעיקר לחקלאים שבו, בסיס רחב ומוצק יותר להתכנס מהענף

שייקה מתייחס גם אלינו פנימה בענף – כדי לשמור על תכנון בענף, יש לנו כמה בעיות שצריך לטפל בהן ועיקרן, במספריים הנפתחים בין הרפתות היעילות לבין אלה שלא. מחיר המטרה הוא מחיר ממוצע, יש כאלה שמרוויחים הרבה ויש שמפסידים לא מעט והכמות שלהם גדלה מסקר לסקר ובאחרון, הגענו ל-220 משקים שמפסידים וזה יוצר בעיה במודל של מחיר המטרה. השונוות בעבר הייתה קטנה יחסית והגענו לכך שמשקים מפסידים גם בגלל הגודל.

אך ורק בצד החקלאי. לא שכחנו אז וגם לא היום, כי בהמשך השרשרת, עדיין לא טופלו עד עצם היום הזה.

גם לאחר חתימת ההסכם, באוקטובר 2012, יש לזכור כי המתנגד העיקרי גם למתווה זה, היה ראש הממשלה נתניהו, שדרש בישיבה הסברים מדוע לא פותחים את הייבוא לחלוטין ומיד. מדוע צריך את המכסות והכול באותה ישיבת ממשלה, שהסתיימה ברוב מוחלט, כולל ראש הממשלה. ידידנו שר הביטחון, **בוגי יעלון**, הסביר לו כי ביטחון המזון חשוב לא פחות מכל ביטחון אחר וזה שכנע את ביבי.

כשלושה חודשים לאחר מכן, קמה הממשלה החדשה שברור שמעמדנו – החקלאות וענף החלב, ירד בצורה משמעותית בממשלה וגם בכנסת. ברור לי, כי אם לא היינו חותמים על הסכם לוקר – או שהיו מושכים לשינוי

**קפה נטול קופאין
והחלב נטול אסבסט**

מבחר קירויים להחלפת גגות אסבסט ורעפים

חברת חג בגג מתמחה בהחלפת גגות אסבסט ומאפשרת ע"י המשרד לאיכות הסביבה.

החלפת גגות אסבסט | החלפת גגות רעפים | בניית גגות רעפים | ציפוי אלומיניום לארגזי רוח | בניית פרגולות ודקים ועוד...

לפרטים נוספים:

info@hagbagag.co.il
1-800-350-380
www.hagbagag.com

חברת חג בגג מאתחלת אתר אינטרנטי ואלף חג ישראל,
חג פסח שמח וכשר
חג של אהבה, צמיחה וביטחון

חג בגג
שיפוץ ובניית גגות
לאנשים עם ציפיות גבוהות

שייקה דרורי צמח וגדל בענף החלב



שייקה, בן 52, נולד במושב השיטופי נורדיה ליד נתניה, נשוי לחגית ואב לשלוש בנות. **יחזקאל** אביו הקים את דיר הצאן בנורדיה וכל הילדות שלו בילה בדיר הצאן לחלב.

בצבא שירת בגדוד הצנחנים 890 והשתתף במלחמת של"ג ב-1982. אחרי הצבא חזר למשק וניהל את הדיר, יצא ללימודים ברופין ובהמשך גם למד בפקולטה לחקלאות - כלכלה ובעלי חיים. זה היה העשור הראשון.

"בעשור השני, הגעתי לאגודת נוקדים להחליף את **יענק'לה הירש** ועיקר המשימה הייתה לפתח את הענף הקטן. פיתחתי בצורה משמעותית את המחלבות הקטנות לחלב צאן ואת התיירות למחלבות אלה - כשהתחלתי היו בארץ 8 מחלבות קטנות ובשיא צמח מספר מחלבות הצאן למעל 60, פעילות ענפה מאוד. בהתחלה היו ויכוחים גדולים עם המחלבות הגדולות כולל תנובה ובהמשך, הבינו שהפעילות שלנו היא גם לטובתן ואדם קונה גבינה בגליל ואחר כך משלים ברשת השיווק את הגבינות האחרות.

לילי, המזכירה המסורה, ואני הצלחנו להגדיל משמעותית את פעילות השיווק של מוצרי חלב הצאן ובשר הצאן, קיימנו קמפיין ברדיו ובעיתונות - **גורמה זה מה...**

מרבית הכסף שלנו הגיע מפעילות הייצוא, אחרי שתנובה נכשלה בייצוא והשאירה בור גדול של עודפים בארץ ובעיות משפטיות בארה"ב. **אריק רייכמן** פנה אליי - "מעל ל-20% הולך לייצוא אז תחליט לקצץ מכסות או תעשה משהו בייצוא".

אני, כמו "הרשלה", נסעתי לארה"ב והתחלתי לעשות ייצוא, עם אנגלית רצוצה, ממש מאפס. פיתחנו מותג, מוצרים, הפצה וכל מערכת השיווק ומחזור שנתי של מעל ל-2 מיליון דולר - "כל שנה, אנשי המע"מ, היו בודקים את החזר המע"מ של חברה קטנה כמו אגודת הנוקדים - זה לא הסתדר להם".

גם כיום מעל ל-20% מחלב הצאן מיוצא, יש שלושה יצואנים - האגודה, תנובה ומחלבת גד.

וכל השאר, בהיסטוריה של הענף. ■

מיכל קראוס נבחרה לתפקיד מנכ"לית מועצת החלב

מן העיתונות



דירקטוריון מועצת החלב בחר ברוב קולות בגב' **מיכל קראוס** לשמש בתפקיד מנכ"ל מועצת החלב. קראוס (58) תיכנס לתפקיד בחודש הבא ותחליף את **שייקה דרורי** (50) המכהן בתפקיד מאז שנת 2004. קראוס הינה האישה הראשונה שתכהן בתפקיד זה.

עם היבחרה אמרה: "אפעל לטובת האינטרסים של היצרנים, המחלבות והצרכנים. עבודה רבה ניצבת בפנינו ואנו נפעל בכוחות משותפים להמשיך ולמצב את ענף החלב, כענף מרכזי בענפי החקלאות והמזון". קראוס, בת קבוצת שילר, כיהנה בתפקידים בכירים רבים במגזר הקיבוצי והחקלאי וביניהם, שימשה יו"ר הקיבוצים גלאון, עין חרוד מאוחד, צרעה, שריד וגבולות. בעבר היא כיהנה בתפקיד מנהלת היחידה לשותפויות וגיוסי הון באיגוד התעשייה הקיבוצית, מנהלת תאגידי קרן התנועה הקיבוצית ומנכ"לית קמ"ע - הקרן המרכזית לערבויות של התנועה הקיבוצית, יו"ר ההנהלה כלכלית וכלכלנית של קבוצת שילר, וכדירקטורית בקרן **BRITECH** - קרן משותפת לישראל ובריטניה, וב-מתימו"פ - מרכז התעשייה הישראלית.

■ **למיכל, איחולי הצלחה רבים מכולנו!**

הגדלת מכסות לקטנים - המועצה ומשרד החקלאות הציבו מטרה להקטין את הפערים ובראשונה, להגדיל את מכסת החלב של הרפתנים הקטנים ואת זה עשינו עוד לפני לוקר.

כשהגעתי למועצה, המכסה הנמוכה הייתה 160 אלף ליטר אצל 40% מהמשקים המשפחתיים, גדלנו ל-210 אלף, משם ל-410 והגענו כבר ל-500 אלף לרפת הקטנה ביותר. בימים אלה מתחילים את השלב השלישי והשנה, המשק הקטן ביותר יהיה בגודל של 550 אלף ליטר אצל 200 רפתות.

מהו מעמדה של המועצה בתוך הענף ומחוצה לו?

שינוי במבנה המועצה - פעלנו כדי לאחד את השורות בנציגות במועצה, גם בשותפים האחרים שהיו בעבר משקיפים בלבד. צרפנו את מחלבות שטראוס וטרה וכן את נציגי הצרכנים כחברים בדירקטוריון המועצה. בכך השלמנו את המעגל השלם של חברות מלאה של כל הגופים שיש להם עניין ישיר בענף החלב.

מיצוב המועצה - הגענו למובילות של מועצת החלב בכל צומת החלטה מרכזית. הכנו עבודה אסטרטגית מקיפה למועצת החלב ובסופה, קבע הדירקטוריון חזון למועצה עם מטרות ויעדים והם נר לרגלינו בביצוע החזון.

המועצה החליטה להתמודד עם הבעיה.

מה התכניות שלך לאחר סיום העבודה במועצה והעברת השרביט למיכל?

ראשית אני רוצה לאחל למיכל הצלחה גדולה במשימה הכבדה שלקחה עליה. אני אלווה אותה ככל שתצטרף ולרשותה עומד במועצה צוות מיומן ומקצועי מאוד.

על פי החלטת מועצת המנהלים, אמשיך בריכוז אירוח כנס IFD וכנס הבקר באוקטובר השנה. זהו כנס עולמי של תעשיית החלב וכבוד גדול, לענף ולמדינת ישראל, לארח אותו.

אני רוצה להודות לכל חברי הענף ולאחל לכולכם הצלחה רבה והמשך הפרנסות הוגנת מהענף היפה ביותר בתחום המזון הישראלי. היה לי לעונג, לעבוד עם צוות המועצה, שהיינו בה כמו משפחה רחבה ואוהבת.

אנחנו בודאי עוד נמשיך להיפגש במערכות השונות.

וגם אנחנו, חברי ענף החלב, רוצים להודות מעומק הלב לשייקה, על כל העבודה הרבה, המסירות והאהבה הגדולה שהשקיע בענף ובכולנו.

ועל כך אנחנו רוצים לומר לך שייקה

תודה חמה והרבה איחולים בדרך החדשה שתבחר! ■

מה הם לדעתך, אתגרי ענף החלב הישראלי לשנים הבאות?

אני, כמו רבים, מהווים חוליה בשרשרת הענף לאורך הדורות, העבודה לא הושלמה ועוד רבה לפנינו. אמנה חלק מהמשימות שמונחות בפני ממשיכי הדרך, בהובלתה של הגב' מיכל קראוס, מקבוצת שילר, שנבחרה לאחרונה כמנכ"ל הבא של מועצת החלב.

● **דור המשך** - להבטיח שיהיו צעירים שייקחו את שרביט הענף ויובילו אותו להישגים נוספים. בלעדיהם הענף ידעך וזו משימה מרכזית של כולנו.

● **התייעלות** - חובה עלינו להמשיך ולשפר את התפוקות לפרה וצמצום הוצאות הייצור.

● **מניעת ייבוא** - ייתכן ולכאורה ניתן להתמודד עם פתיחת הייבוא אבל, צריך להיות ברור שאי אפשר להחזיק ענף מתוכנן כאשר לא יודעים כמה חלב ייכנס דרך הייבוא ומה יהיה היקף הייצור הצפוי בשנה הקרובה. ייבוא בהיקף של 100 מיליון ליטר יחזיר אותנו שנים רבות אחורה.

● **רגולציה** - תקנות, שינוי החוק. עלינו להיות ערניים כל העת, ולשמור על ידידינו במערכות השלטון, כדי למנוע מחטפים שיפגעו בהישגים שכבר השגנו בביצור מעמדו החוקי של הענף.

● **עמידה בתנאי WTO** ארגון הסחר העולמי. שאף עלול להטיל עלינו קנסות בגין "סובסידיות עקיפות" לייצור המקומי.

● **המתנגדים לענף** - כוחם הולך ועולה והם מצליחים לכרסם בהתמדה, בדעת הקהל והכל במניפולציות בלבד. הם מהווים סכנה של ממש.



Mycofix | מיקופיקס | מנטרל רעלנים מספר 1 במספוא

BioStabil Plus | ביוסטאביל פלוס | ביוסטאביל לתחמיץ איכותי בבלייל

שילד
פרויקטים ביולוגיים בע"מ

הנעלה
השילוח
הטיפול
חג אביב שמח

ד"ר יאיר סער 050-2605852 | איציק אביר 050-6862998
עודד גולדשטיין מכירות ותמיכה מעלי גירה 050-6706287

שילד פרויקטים ביולוגיים בע"מ | office@shieldbiologics.com
מגדל העמק, 2310000 ת.ד. 73 | טל. 0722635300 | פקס: 0722635301

www.shieldbiologics.com - בקרו אותנו ב-

