



על הפרק

ומצד שני אני קורא לרפתנים, עם התוצאות הפחות טובות – יש יועצים בכל תחום ויש התאחדות מגדלי בקר – פנו לכל גורם "ויישרו קו" עם הענף כולו.

בימים אלו, אנו עוסקים בהתאחדות, **בבניית מדיניות, תכנית ותקציב לשנת 2014**. התחייבתי לתהליכים שקופים ולטובת זאת, הקמתי מספר צוותי עבודה בנושאים שונים כגון דור המשך, כספים, אסטרטגי. במהלך דצמבר יוגשו המלצות להנהלה ולהערכתי חלקן הגדול יגיע ליישום החל משנת 2014.

כמוכן, התאחדות מתחילה בכמה **שיתופי פעולה** בנושא ביטחון חקלאי, תכנון לאטרקציה תיירותית של ענף הרפת, ובניית עתודה של עובדי רפת של עולים חדשים – כל הפרויקטים עם משרדי ממשלה וגופים אחרים והמימון כולו מגיע ממשרדי הממשלה.

הנושא המרכזי, שמטריד אותי מאז כניסתי הנו **"דור המשך"**. אין להתאחדות כוונה להיות חלק מעוד צוותים או כותרות של גופים שונים המתעסקים בעניין זה, אלא להתחיל בצורה רצינית, מקצועית ומידית ליישם המלצות ושיתופי פעולה שונים ובעיקר, לראות תוצאות בשטח. בעיניי זה האויב הגדול ביותר של הענף וגם בתוך התאחדות דרוש בדק בית בנושא זה מהיבטים שונים.

נושא נוסף הנו "הדרכה", אני לומד את הקיים בהתאחדות ובכל הגופים הקשורים. ההתאחדות הנה גוף שנותן שירות וחובה עלינו לבדוק האם אנחנו מבצעים את העבודה נכון וטוב, באופן המיטבי ביותר, וגם בקשר עם הגופים האחרים (מועצת החלב, שה"מ, מאל"ה).

כנס מגדלי הבקר לשנת 2014 יערך בשנה הבאה, במהלך אוקטובר, בשיתוף כנס **IDF** התלבטות הייתה לא פשוטה ואף מורכבת, אבל בסופו של דבר, הייתה חובה לקבל החלטה ולהיענות להצעת מועצת החלב ונותר לאחל לכולנו בהצלחה.

אביתר דותן

מזכיר התאחדות מגדלי הבקר

נכנסתי לחודש השלישי של עבודתי בהתאחדות וניתן כבר לומר על היותי נהנה. יש אנשים האומרים זה יעבור לי ואני עונה חזרה – זה תלוי גם בכך.

זהו הענף שלנו – כמעט אלף מגדלים, אבל עם 20 אלף דעות ותפיסות עולם, בעיניי הדבר משדר אכפתיות, מחויבות ואחריות. אמרתי לא פעם, כולנו בסוף מסכימים על הכול ב-99 אחוז ובכל הנושאים. האחוז הבודד, הלא מוסכם, מגיע מהאויב הגדול ביותר של כולנו – יצר השליטה והאגו. הבעיה באחוז זה שהוא הרועש ביותר ומניסיון, גם המזיק ביותר, ולכן ההתעסקות עם שמירת האיזון בין אחוז זה לשגשוג הענף, ואין לי מילה אחרת לתאר את הענף שלנו, היא משמעותית כמעט על בסיס יומי.

קחו את החודש האחרון והבא אחריו כדוגמה:

חלוקת המכסות ב-2014 עמדה בסימן שאלה. נעשתה עבודה בהתאחדות והוחלט לחלק 30 מיליון ליטר.

השותפויות – מול עקשנות היסטורית של משרד החקלאות, הצלחנו לאפשר שותפויות אמת עם שינוי תקנות חוק החלב.

מתווה לוקר "אימתנו", מתחיל לאט אבל בטוח, להעמיד מתווה הוגן ובו אנו מחוללים שינויים לפי הצרכים. לראיה, חלוקת מכסות במהלך 2014 גם לבעלי המכסה מתחת ל-700 אלף ליטר, בעלי הרפתות הפורשים מקבלים את כספם באופן מסודר ובעיקר פורשים בכבוד, כל סעיף במתווה הקיים שיש בו עיוות, הפוגע באופן רוחבי משמעותי בענף, ישונה במשא ומתן ובצורה מבוקרת. כל סכום כסף שנותן במתווה יושקע בתבונה ברפתות ובעיקר בקטנות – זאת גישתי ואלחם עליה בכל מחיר! עשרה מיליון ש"ח הראשונים כבר "נצבעו" למטרה זו.

בואו נודה על האמת, את **נושא השפכים** שמנו בצד ולא טיפלנו בצורה המיטבית והבטוחה על יישום התקנות תפסה את כולנו בלחץ גדול וגם פה הגענו להסדר הוגן ומקובל עם המדינה. חלקנו בהסדר, להיות שותפי אמת במציאת הפתרון וכך נעשה.

התוצאות הכלכליות של רוב הרפתות מצוינות ואין צורך להסתיר זאת. ברפתות החלשות יותר, נמצא את הדרך הרוחבית לטפל ולתמוך בהם