

# מחלבת שטראוס

## עמוק במגזר

ישראל בליט - מנהל אגף חלב גולמי, מחלבת שטראוס  
בשיחה עם יוסי מלול

ביום העיון לזכרו של ד"ר חיים שטורמן, הזמנו את ישראל בליט, חברנו משטראוס, להציג את הקשר הנרקם בין מחלבת שטראוס לבין המגזר החרדי. ישראל הביא מצגת מרתקת על המאפיינים של המגזר וגם הואיל לתת סקירה על השלבים שבהחלטה המיוחדת להיכנס למגזר הכי מורכב

לאחר מסע חיפוש מפרך, נמצא מפעל בנתיבות בנייהול חגי ושרון אלדר. לנושא הכשרות הם יצרו קשר עם הרב לנדאו. הדרישה שלו הייתה שנציגו יהיה נוכח בכל התחלת חליבה ברפת. הוחלט שזו תהיה הכשרות גם שלנו - התחלנו לייצר במחלבה יוגורטים, חלב שתייה, שוקו ומעדנים - היה זה צעד קטן וראשון בתהליך ארוך וממושך.

כדי לייצר מהדרין, שאחת הדרישות שלו הייתה השגחה בעת התחלת החליבה, יש למצוא רפתנים שיעמדו בעניין... התחרות בענף המהדרין, שנשלט ע"י תנובה, התחילה להיות קשה גם בחומרי הגלם, דהיינו רפתות. שרון, שמונתה להיות המנכ"לית של הפעילות, התרוצצה בדרכי הדרום ובמושבים השונים. בסוף היום היא הצליחה לגייס 6 רפתות ממושבים באזור מרחבים בדרום: פטיש, בטחה, פדויים וגילת. כמות החלב שהמפעל הצליח לגייס עמדה על 8 מיליוני ליטר שהספיקו לקטגוריות הללו.

זו הייתה בתחילה שותפות עם המפעל ובהמשך, שטראוס רכשה את השליטה באופן מלא ושרון נשארה לנהל.

### איך עברתם לשלב השני?

המגזר החרדי המשיך וגדל והנתונים היו ברורים מאוד. שטראוס ניצבה לפני כשש שנים בפני דילמה חדשה, איך מגדילים מכירות? אנחנו רוצים להרחיב את השיווק גם לגבינות לבנות ולקוטג' שדורשים הרבה חלב. אחרי דיונים בתוך החברה ועם השותפים הוחלט:

1. שטראוס מתחילה לטפל בכל הנושא החרדי והיא מחליפה לעניין זה את יטבתה.
2. יש להיכנס לתחומים נוספים בשוק החרדי - בחרנו בגבינות ובקוטג'.
3. לאחר התלבטויות רבות, בעיקר בגלל זמינות החלב, הוחלט לייצר את הגבינות באחיהוד.

השאלה הייתה האם כל הגבינות והקוטג' יהיו בכשרות מהדרין, או רק חלק, כמו בדוגמה ובמעדנים.

### במשך שנים הייתם רחוקים מהמגזר החרדי, מה קרה שהחלטתם לקפוץ למים ולחדור לשוק מורכב וקשה?

הכול התחיל בסוף שנות ה-90 - עם המעבר מנהריה לאחיהוד נשארנו עם מפעל פנוי בנהריה. הנושא החרדי התחיל לזמזם, יחד עם קובי לוי, שהיה מנהל השיווק והייצור במחלבה, נכנסנו לבדיקה והגענו למסקנה שאין בררה וכדי להמשיך בצמיחה, יש להיכנס לשוק החרדי שגדל והולך.

נשאלה אז רק השאלה היכן לייצר ובאיזה כשרות?

לאחר דיונים, החלטנו להתחיל עם שיתוף פעולה במחלבה קיימת והנושא הוטל על ינון ניר, מנהל מחלבת יטבתה. התחיל מסע חיפוש גם אחר הכשרות המתאימה לנו וליצרנים.

הנושא החרדי התחיל לזמזם, יחד עם קובי לוי, שהיה מנהל השיווק והייצור במחלבה, נכנסנו לבדיקה והגענו למסקנה שאין בררה וכדי להמשיך בצמיחה, יש להיכנס לשוק החרדי שגדל והולך



ישראל בליט מרצה על כניסת שטראוס למגזר החרדי



יגורטים ומעדנים של שטראוס באריזות גדולות

בכשרות מהדרין, הוחלט להעביר אליו גם את ייצור גבינת הגמדים לילדים. כמוכן, הוחלט כי במהלך השנים הקרובות יעברו עוד סגמנטים במלואם לכשרות מהדרין. החלטה זו הצריכה את שטראוס להעביר לשוורתיה יצרני חלב נוספים. במהלך סוף העונה הזו העברנו לשוורתינו עוד 15 מיליון ליטר והיד עוד נטויה.

## מה שנדרש היו מצלמות לסוף השבוע, כדי לאפשר את המעבר. בגבינות לבנות הייתה לשטראוס פריצת דרך מרשימה בשיווק כתוצאה מהמעבר

### איך זה משפיע על העבודה במפעל?

עובדים עם כשרות רובין ויש משגיחי תנובה, יש לנו כמה רפתות בד"ץ ואנחנו מספקים חלב בד"ץ למחלבת בר בכפר תבור. יש לנו את רפת קיבוץ לביא וכמה רפתות בעמקא ובאחיהוד. במחלבה מחזיקים משגיחי כשרות רגילה ושניים של רובין. אין דרישות מיוחדות מהעובדים. סוגרים את המפעל כשעה לפני הרגיל ביום שישי ועד שעה לאחר צאת השבת. בגבינות אין תוספים, אבל במעדנים בדקו את התוספים ואישורו. אנשי הכשרות מאשרים כשרות גם בחול וגם כאן אישרו את המחמצות והמייצבים ועוד.

גם יטבתה נכנסה לתהליך, אם כי בצורה יותר אטית והמטרה להגיע ל-50% כשרות מהדרין. מיום שני כל החלב מהדרין כך ש-80% מהחלב הוא מהדרין ו-50% עם מצלמות.

בפסח נוהגים לחומרה - מחליפים תמציות וחומרי עזר ויש אפילו מוצרים שלא מאשרים - אנחנו כבר מתורגלים משנים של התארגנות.

התהליך ברפתות נעשה יותר רגיש ואם יש תקלה, יש בעיה מה לעשות עם החלב, יש צורך לטפל בחלב בנפסל בגין כשרות.

**המעבר אפשר למחלבת שטראוס להתפתח ולהתרחב בכניסה לשווקים חדשים וצומחים. ■**

לאחר בדיקה עם אנשי השיווק, ולאחר והתברר כי לחנויות מהדרין נכנסים גם אנשים שאינם חרדים, בגלל הקרבה או בגלל המחיר. צריך לזכור שיש הרבה מקומות מעורבים ובחלק מהרשתות לא מקבלים תוצרת שאינה מהדרין. לאחר שהתברר כי הפרישה הגאוגרפית של החרדים היא כבר לא רק בני ברק וירושלים, הוחלט לייצר את כל הגבינות בהכשר מהדרין. החלטה זו גררה בעקבותיה החלטה נוספת והיא החלפת הכשרות. הרב לנדאו דרש דברים שאינם ברי ביצוע במחלבה שקולטת 100 מיליון ליטר, והרפתנים לא יוכלו לעמוד בה. לפיכך, הוחלט לעבור לכשרות רובין. לפני כחמש שנים עברה כל המחלבה באחיהוד לכשרות מהדרין של הרב רובין. זה הקל על העניין, כי כשרות רובין הייתה מקובלת גם על כשרות תנובה.

כל המהדרין של תנובה, המפקחים שלהם היו פה ממילא ומה שנדרש היו מצלמות לסוף השבוע, כדי לאפשר את המעבר. בגבינות לבנות הייתה לשטראוס פריצת דרך מרשימה בשיווק כתוצאה מהמעבר. יש דרגות כשרות שונות וזה הולך לפי רבנים, חוץ מבד"ץ העדה החרדית. הדרישה שלהם שבשישי-שבת לא יעבדו יהודים ובאמצע השבוע הם יבואו לבקר ברפת.

בד"צ רוצים גם שבעל המשק יהיה דתי ממש. באמצע שבוע בד"ץ מקבל חלב אבל בהשגחה כללית ברפת. יש לנו מערכות כפולות:

1. כשרה למהדרין, לפני שנה בינואר - כל המעדנים הפכו למהדרין ומיוצרים פה, באחיהוד.
2. היוגורטים לחרדים עדיין בנתיבות - היוגורטים זקוקים ל-MPC - חלבוני חלב לחיזוק קזאינים - תערובות שנותנות ליוגורט את המבנה שלו ובאחיהוד הוא לא כשר. בנתיבות זה יוגורט אחר בלי חלבונים והם מייצרים חלב שתייה ויוגורטים. שטראוס קולטים מעל ל-115 מיליון ליטר בשנה. כיום 50% מהחלב מהדרין גם בסוף שבוע, באם היוגורט ייכנס לאחיהוד אז נגדיל את כמויות הקליטה, ההובלה מתבצעת לאחר צאת השבת.

### איך התארגנתם עם היצרנים בשטח?

לאחר ההחלטה העקרונית, הכדור עבר למנהל קשרי יצרנים של שטראוס ואליי. היה צורך בפעולה מהירה כדי להכשיר כמה שיותר רפתות לכשרות החדשה. כל מה שנדרש היה כי בשישי, עם כניסת השבת, ועד יציאת השבת ברפת לא יעבדו יהודי בחליבה.

**גדי**, מנהל קשרי יצרנים, מיפה את הרפתות שניתן היה להעבירם במהירות למצב הנתון החדש. בו זמנית, מנהל הכשרויות בשטראוס בידד עם הרכש, בחנו טכנולוגיה וציוד להתקנה ברפתות, כדי שהרבנים יוכלו לעקוב אחר הרפתות שבהן יותקנו מצלמות מעקב.

הוחלט לשלם לכל היצרנים המשתתפים, ללא קשר לגודלם, תוספת של 1 אג' לליטר, כמקובל במרבית השוק. התוצאה של העבודה הקשה הייתה שתוך שלושה חודשים מההחלטה ניתן היה בשטראוס לייצר גבינת סקי וגבינת קוטג' מהדרין על כל הליין.

הדבר הצריך פעולה נוספת והיא קליטת הרבה יותר חלב במחלבה, הן מפני שהוחלט להשתמש בחלב ולא באבקות חלב והן מפני ששיווק הגבינות והקוטג' עלו בצורה ניכרת.

לאור הצלחת הפרויקט בגבינות ומאחר והמפעל באחיהוד, כבר פועל