



## פינת העורך הענף זקוק לתנובה חזקה

ולכן תנובה משמשת גם כווסת של הענף. תנובה משלמת את מחיר החלב הגולמי ליצרנים במלואו ובהתאם לתנאי התשלום המוסכמים, שאין להם אח ורע בענפים אחרים. לרפתנים יש הסכם ל-15 שנה עם תנובה שמפרט את המחויבות של תנובה בשורה של נושאים חיוניים לרפתנים ולענף ועיקרם שמירה על התכנון ועל מערכת היחסים הקיימת בענף.

תנובה הייתה בעבר קואופרטיב של ההתיישבות וגם היום יש לה בעלות משמעותית בחברה (כ-24%), ואולי בעתיד נהיה שם יותר דומיננטים בבעלות.

יש לנו ציפיות מיוחדות מתנובה שהיא תוביל את מערכת היחסים עם הרפתנים, עם העובדים ועם הצרכנים ולבסוף גם עם הבעלים. זהו הניהול "ההוליסטי", שכולם יהיו מרוצים וירגישו יחס ראוי ובעיקר הוגנות בחלוקת הקשב והמשאבים. בעלים לא יכולים למשוך דיווידנד אסטרונומי וכל השותפים האחרים נשארים מאחור. התגובה שלהם לא תאחר להגיע, במישרין על ידי שביתות ועיצומים ובעקיפין על ידי הגדלת הניכור והעוינות.

נחוץ שתנובה תגדיר מחדש את מערכת היחסים עם מכלול השותפים ולענייננו תוביל את הקשר עם הרפתנים. לאחרונה נראה שהיא אכן רוצה לפעול בכוון זה ומשקיעה הרבה יותר מהשנים האחרונות, בחיזוק הקשר החם עם הקהל שלנו. הנהלת החברה יורדת הרבה לשטח אך יש עוד הרבה עבודה לבצע.

לכולנו נחוצה תנובה חזקה ומובילה, אך מגד יש עליה חובת המנהיגות לחיזוק גאוות היחידה של השותפים לה ולהגברת הנאמנות של חבריה. חשוב לטפח את ההזדהות של הרפתנים עם המחלבה הקולטת וזה מונח לפתחם של מנהלי החברה שמשקיעים רבות בהצלחתה - זה עולה בזמן ניהול, לא מעט כסף והרבה אהבה והערכה.

**העניין אפשרי ואנחנו נשפוט אותה על פי מעשיה בשטח!**

### בהצלחה

יוסי מלול

תנובה ידעה ימים יפים מאלה שהיא נמצאת בהם בתקופה האחרונה. כל הצרות נדבקו אליה, כולם אוהבים ואף נהנים לחבוט בה. היא גדולה, חזקה, מונופוליסטית, מעוררת קנאה ואנטגוניזם, מייצרת מוצרים טובים ובחלקם חסרי תחליף.

התקשורת מכבדת אותה ונהנית להצליף בה ולראות אותה מדממת, הצרכנים מחפשים בה את הפגמים, הבעלים נראים כ"מוצצים" את לשדה ולאחרונה גם העובדים והרפתנים מצטרפים למשתלחים בה.

תנובה, כחברה גדולה עם 7,500 עובדים ו-33 אתרי ייצור, עושה עבודה ברוכה אך גם שגיאות משלה, שמקבלות הד רחב בגין מעמדה המרכזי והציפיות ממנה.

ככלות הכול, תנובה היא החברה שפועלת מזה כ-90 שנה במרחב החקלאי כולו ויש לה עוצמה וחשיבות רבה - מעבר לחלב, גם ביצים, פטם, הודו, ירקות, בשר בקר, בוטנים ועוד. אנחנו החברים בענף החלב על כל גווניהם, זקוקים לפעילות שלנו, לתנובה חזקה. כל המחלבות עושות עבודה נפלאה, אך כולנו חייבים מחלבה מובילה שלוקחת פיקוד כמבוגר אחראי. היא קולטת את רוב החלב (מ-650 יצרנים), מעבדת אותו במחלבות מודרניות ומתחוכמות ואת העודפים היא מייבשת. אין מתקני ייבוש באף מחלבה



בעיזן בקבוקי החלב

עורך אחראי: יוסי מלול טל. 052-2412589

• התאחדות מגדלי בקר בישראל: פארק התעשייה קיסריה 38900

ת"ד 3015 טל. 04-6279700 פקס. 04-6273501

דואר אלקטרוני: [hmb-malul@icba.org.il](mailto:hmb-malul@icba.org.il) אתר אינטרנט: [www.icba.org](http://www.icba.org)

• הפקה ומודעות: ש.ג.אר מדיה ומידע בע"מ טל. 03-6959352 פקס. 03-6956116

דואר אלקטרוני: [snercom@inter.net.il](mailto:snercom@inter.net.il) • אין המערכת אחראית לתוכן המודעות

• המאמרים ומודעות הפרסומת הם על דעת הכותבים בלבד ואינם משקפים את דעת המערכת

הבקר והחלב