

תשלובת החלב בתנובה

מבצעת שינויים מבניים



מערכת טלנירי 2.2.2011

שרשרת האספקה בתשלובת פוצלה ל-3 חטיבות מתמחות: חטיבת ייצור ותפעול, חטיבת לוגיסטיקה והאגף לתיאום ולתכנון; לאור השינויים הכריז אייל מליס, מנכ"ל תשלובת החלב, על 3 מנהלי חטיבות שיצטרפו להנהלת תשלובת החלב

את החטיבה החדשה ינהל **יפתח בלוך**, מהנדס מזון בעל תואר שני במנהל עסקים. בלוך עובד בתנובה מזה 16 שנים, במהלך ביצע תפקידי ניהול שונים ומגוונים והיה שותף מרכזי בתכנית ההיערכות של מחלבת תנובה בעשור האחרון והתמחותן. יפתח ניהל בשנים האחרונות את מחלבת רחובות ולאחר מכן, את מחלבת אלון תבור והובילן להישגים משמעותיים.

● **חטיבת לוגיסטיקה** - החטיבה תהווה גוף מקצועי אחד המנהל את כל המרכזים הלוגיסטיים מתוך ראייה חוצת ארגון. את החטיבה ינהל **מיכה כהן**, בעל תואר שני במנהל עסקים מאוני' תל אביב.

כהן עובד בתנובה 8 שנים. החל את עבודתו כמנהל הפצה במרל"ג צפון, בהמשך ניהל את מרל"ג צפון ואח"כ ניהל את מרל"ג דן.

● **אגף תכנון ותיאום** - גוף מקצועי זה יתמקד בתכנון ובניהול זרימת החומר והיה אחראי על זמינות מוצרי התשלובת. במסגרת זו, יהיה אחראי על התכנון, כולל תכנון רב שנתי, על האגף לחלב גולמי ועל יחידת השינוע הארצי.

את האגף ינהל **גיא פוין**, בעל תואר שני בכלכלה, עובד בתנובה כ-11 שנה, החל את דרכו באגף הכלכלה ולאחר מכן בתפקידי ניהול במגוון תחומים, ביניהם: בקרה תקציבית, תפקיד ניהולי בכיר במערך הייצור במחלבת אלון תבור ולאחר מכן ניהל את ה-SCP ואת המטה הלוגיסטי של תשלובת החלב. במהלך השנים אחרונות, גיורא וצוותו פיתחו יכולות תכנון אשר הביאו לחיזוק היתרון התחרותי של תנובה בשוק.

בהמשך למינויים שפורטו לעיל מונה **אייל פולד** למנהל מחלבת אלון תבור (במקומו של יפתח בלוך שקודם למנהל חטיבת ייצור ותפעול). אייל עובד בתנובה משנת 2003, היה שותף לצוות ההקמה של המחלבה, הקים את מחלקת התפ"י של אלון תבור, ניהל את תחום הלוגיסטיקה, התכנון והרכש של המחלבה, ומאז 2008 מכהן כסגן מנהל המחלבה. ■

במסגרת התהליכים למיקוד, ליעול ולחתימה למצינות ומובילות בשוק המזון, תשלובת החלב של תנובה ערכה שינויים במבנה שרשרת האספקה, האחראית על ניהול תחומי ליבה מגוונים, ופיצלה אותה לחטיבות מתמחות.

מנכ"ל תשלובת החלב של תנובה, **אייל מליס**, מסר כי "יישומו של שינוי זה מאפשר לנו לפעול בדרך של התמקצעות, מיקוד והתמחות בתחומים השונים, ומעמיד לרשותנו כלים המאפשרים השגת מצינות עסקית ותפעולית. אני גאה שמנהלי החטיבות שמונו לתפקידים החדשים כיהנו כבר בתנובה בתפקידי ניהול שונים ובטוח כי ניסיונם הרב והיכרותם עם תנובה בכלל, ועם שרשרת האספקה בפרט, יהוו פקטור מכריע במובילות של תנובה בשוק המזון"

כפועל יוצא מהשינוי המבני, תשלובת החלב של תנובה פיצלה את שרשרת האספקה ל-3 חטיבות מתמחות, ושלושת מנהלי החטיבות יצורפו להנהלת תשלובת החלב:

● **חטיבת ייצור ותפעול** - תחתיה ינוהלו כל אתרי הייצור של תשלובת החלב, ההנדסה והטכנולוגיה, ותספק שירותי ייצור לכלל היחידות העסקיות.



צוות האגף לחלב גולמי בכנס משוב