



על הפרק

החבר'ת

על אופן חלוקת המכסות

בעקבות חלוקת המכסה ל-2011 עולים בי הרהורים באשר לדרכים הנכונות להקצאת מכסה. לא אחת אנו חותרים לצדק במסגרת חלוקת המכסה וקידשנו את החלוקה לקטנים, מתוך רצון כן ואמתי לקדמם.

כבכל שנה, גם השנה, אנו חווים עלייה דרמתית באי ביצוע אשר מאיימת על היכולת להשיג, אכן, את החלב ובזמן, לצרכן הישראלי. הבאתו של החלב לצרכן בזמן אמת הוא שאלה קריטית לקיומנו ולשמירה על התכנון. בבואנו לבחון את העקרונות המנחים אותנו בהקצאת המכסות, אנו לוקחים בחשבון הרבה מאוד פרמטרים של צדק חלוקתי, צדק גאוגרפי וצדק שוויוני, אבל מרכיב אחד, והוא הקריטי מכולם, אינו בסל מחשבותינו והוא הלקוחות שלנו, דהיינו הצרכן הישראלי.

צריך להבין, שהצרכן הישראלי, על אף שברובו הוא צרכן שבוי, אסור לנו לנהוג בו כך, בשום פנים ואופן. אנו מחויבים להכניס למשוואת הקצאת המכסות את צורכי הצרכן. את הצרכן, כידוע, כל שיטות ההקצאה ובוודאי חלב חורף וקיץ, לא מעניינים. המושגים שלנו אינם נהירים, כלל ועיקר, לציבור הישראלי ואין סיבה שנחשוב שהוא יבין אותנו, כי הוא לא.

היות שהמציאות הזו הולכת ומתבהרת אל מול עינינו והיות ואיש מאיתנו אינו מעוניין באינתיפאדת צרכנים, אזי עלינו להקדים תרופה למכה.

1. עלינו להניח כמה עקרונות עבודה לשירות המהלך, למשל לקבוע ולעגן כי הענף אינו מוכן לסבול אי ביצוע כרוני, לאורך זמן.

עלינו לבנות מנגנונים מחייבים לביצוע של מלוא המכסה ורפתן באי ביצוע כרוני, ייפלט מן הענף בדרכים מגוונות. יש להבין, כי כמו כל מערכת, נבחנים על בסיס החוליה החלשה בשרשרת והאי ביצוע הולך ומתחוויר כאחד מאלו.

יתרה מכך, **מכסה אינה המטרה** אלא האמצעי המועדף שלנו להשגת היעד, קרי החלב. יש לפעמים, כי העניין פורח ממחשבותינו ואנו מדלגים על העיקר ורואים במכסה את חזות הכול - זו טעות לטווח הרחוק.

2. יש לקבוע כי חלק מן המכסה העתידית תוקצה על בסיס היכולת המוכחת של הרפת לחרוג ממכסתה. כלומר, הוכח מעל לכל ספק, כושר ייצור שהוא מעל המכסה ונלקח הסיכון בהתאם לכך.

3. אי ביצוע של 5%-10% בשנתיים האחרונות, יאפס את המכסה בהתאם לביצוע, כלומר כלפי מטה.

4. יש להסיר ובהדרגה את מכסת המכסימום במשק המשפחתי, זאת במידה והוא יוכיח כושר ייצור. מגבלה זו אינה קדושה וכפי שדאגנו להעלות את מכסת המינימום, יש לדאוג גם למכסת המכסימום.

סיכום ביניים

אין אני מבקש להתעלם מן העקרונות, שליוו אותנו עד היום, בדבר דרכי החלוקה. מבקש אני לחשיבה משותפת, לשכלולם ולייעולם. אשמח לקרוא ולשמוע את דעת החברים בעניין זה - לתחושת הענף בשל לשינוי גם אם זה יהיה זהיר ומדורג.

יעקב בכר - מזכיר ההתאחדות