



גל בן יוסף - רפת הבונים
gull@dfibv.com



פועלים מקרוב ישראלים עושים חלב בטורקיה

יזמות עסקית בענף החלב במדינות אחרות נעזרת ביזע הישראלי המצטיין, אך המיזם נאלץ להתאים את סוג הפעילות לתנאי המקום. בחברת DFI החליטו לעבוד במדינות קרובות ובכך לאפשר את הסיוע, גם של מערכות התמך הישראליות. גל בן יוסף, המנהל המצטיין של רפת הבונים, מרכז את הפעילות המקצועית בחברה

החזון והמטרות

- **בטווח הקצר** - להקים פעילות חקלאית, רפת וגד"ש, שבנויה על תפיסת ניהול, תכנון ומקצועיות ישראלית, שנחשבת לגבוהה בעולם, וליישם את המקצוענות מא' ועד ת', בהתאמה למדינות הרלוונטיות.
- **בטווח הארוך** - לייצר מזון ביעילות מתוך מחשבה שהייצור היעיל של מבחר תוצרי מזון, יהיה משאב אסטרטגי משמעותי ביותר.
- **ייצור יעיל של מזון הוא שם המשחק.**

האתגרים בפרויקט המכוון לרמה ישראלית

לחברה ולי, כמנהל ואחראי על התחום המקצועי, יש אתגר גדול להקים, במדינה כמו טורקיה, רפת חלב ברמה "ישראלית". יש מגוון נושאים מורכבים ביותר שאיתם מתמודד הצוות הניהולי ברפת:

1. **בעיות וטרינריות** - מחלות שבישראל כבר לא אקטיביות במשק החלב ושם הן קיימות. כמו למשל, ברוצלזיס אבורטוס שנעלמה מישראל כבר לפני 25 שנה. שחפת, כלבת אקטיבית, פה וטלפיים מסוגים

המטרה של חברת DFI להקים רפתות ופעילות חקלאית באזורים קרובים לישראל - בעיקר טורקיה ומזרח אירופה - בטווחים שקל להגיע לרפת וגם לחזור הביתה במהירות.

הרעיון של DFI, שהיא חברה לניהול רפתות ופעילות חקלאית, הוא להקים מעטפת ליווי מקצועי וניהולי בתחומי וטרינריה, הזרעה, טילוף, הזנה, גד"ש ועוד, והכול עם ידע וציוד ישראלי וכן תפיסת בנייה וניהול שיוצאת מהבסיס הישראלי.

בעלי החברה באים מעולם ה-"HI-TECH" והיזמות העסקית, ואחרי עבודה רבה ומוצלחת בתחומים אלה, הם החליטו להיכנס לתחום שמרגישים בידיים - רוצים להתחבר לאדמה. לשלב אידיאולוגיה עם עסקים.

ב-2007 החלו הבעלים בהקמת חווה ורפת בטורקיה בשם TAZE SUT - (חלב טרי בתרגום לעברית), באזור "בתול" לחלוטין, ב-2008 פנה אליי יותם רז, מנכ"ל DFI, שארכז את התחומים המקצועיים בפרויקטים הקיימים ואקדם את המשך הפיתוח.



רפת טורקית - ישראלית לכל דבר



גל ואסי קוצר ליד שלט הכניסה לחוות ענק באינדיאנה. לצורך מיון מבכירות

מנהל חווה ישראלי

תומר רענן - מקיבוץ בארי במקור, שימש בתפקידו הקודם כמנהל "רפת הנגב" (שותפות בארי, גבולות ומגן) הוא המנהל שבחרנו לחווה "TAZE SUT". תומר עושה עבודה מעולה ומשלב מספר יכולות בניהול הרפת. לתומר יכולת בין אישית מרשימה, בשילוב עם ניסיון וכישרון ניהולי, סבלנות ומנהיגות טבעית. תומר מצליח להוביל את צוות המנהלים בחווה לשגרה מוקפדת ומקצועית, תוך ביצוע פרוטוקולים ונהלי עבודה קבועים ומוקפדים, וכל זה, במקום שבו לאנשים תפיסת עולם שונה, שפה שונה, וחוסר ידע וניסיון בניהול בתחום הרפת. ■

3. יצירת אטמוספירה חדשה - אחרי שיש רפת ומנהל ישראלי, צריך גם רמה ישראלית בביצועים. להגיע לרמת ביצועים מקומית אינו משיג את המטרה. למלא את הרפת בפרות ובצוותים מקומיים, זה עניין אחד, ולהגיע לתגובת חלב גבוהה באיכות גבוהה כמו בישראל, זה אתגר מיוחד. כדי להיות מסוגלים להגיע לרמה מקצועית ישראלית יש צורך ליצור תשתיות (חשמל, מים, דלק, דרכים, ניקוזים, מכון חליבה) אמינות ועיילות עם גיבויים במקרה של תקלות. כמוכן, הציוד (טרקטורים, מערבלי מזון וכו') צריך להיות מתוחזק ומטופל באופן שוטף ברמה גבוהה, ומופעל באופן מקצועי, יש ליצור מלאי מזון איכותי ורציף, רק לאחר השגת המעטפת הזאת, אפשר להתחיל לכוון את כל הממשקים לרמה הגבוהה שאנו רוצים... זהה האתגר הכי גדול בפרויקט מסוג זה.

שונים ומשונים. זו הסיבה שרצוי לא לקנות עגלות מקומיות אלא לייבאן מארצות מפותחות שמהן יש אישור וטרינרי ממשלתי לייבא. ההתמודדות עם הבעיה הווטרינרית היא בקנה מידה של סכנה להשמדת רפת.

הרעיון של DFI, שהיא חברה לניהול רפתות ופעילות חקלאית, הוא להקים מעטפת ליווי מקצועי וניהולי בתחומי וטרינריה, הזרעה, טילוף, הזנה, גד"ש ועוד, והכול עם ידע וציוד ישראלי וכן תפיסת בנייה וניהול שיוצאת מהבסיס הישראלי

2. מנטליות הצוותים - זו מנטליות מקומית של בעלי חוות קטנות (עם מספר פרות בודדות) שחיים בכפרים אשר בחלק מהם אין מים זורמים כלל. רובם לא דוברי אנגלית ורגילים לשיטות עבודה פשוטות עם הרבה עבודת ידיים. מנגד, הנאמנות של האנשים היא גבוהה מאוד והם אינם חוששים מעבודה פיזית מאומצת, אנחנו רוצים מערכות ניהול של סדר יום מוקפד וקבוע, הקפדה על נהלי עבודה וסטנדרטים מקצועיים, הקפדה על קיום פרוטוקולים של מקרים ותגובות בכל תחומי הרפת, הקפדה על נהלי בטיחות ביולוגית, סדר וניקיון ושינוי סדרי עולם במנטליות של האנשים. העובדים שמחים ללמוד ולעבור תהליך, אבל זה לוקח הרבה זמן וסבלנות. יש להדגיש שבצוות מנהלי השלוחות מועסקים אנשים משכילים ובעלי שליטה טובה מאד באנגלית ומחשבים.



מרכז מזון כפר המכבי - מילובר ומילובר מכון לתערובות

מברכים את שות' רפת התבור ורפת עין השופט על הצטרפותם לקהל לקוחותינו ובפרוס עלינו השנה האזרחית החדשה, נאחל לכל הרפתנים שפע בייצור חלב

טלפון להזמנות:
מילובר טל: 04-9853223 פקס: 04-9853234
מרכז מזון טל: 04-8453234 פקס: 04-8458825

אתר אינטרנט:
www.miloubar.co.il

אנו מחלקים בליל מזון לפרות ומספקים תערובות, חליפות וחומרי גלם משוברים לבקר ולצאן



מתקן טילוף מקומי שבו כולם גם לומדים



קלטור וחלוקת אוכל בעת חליבת הפרות

והפעלה נכונה - ציוד ישראלי של תעשיות לכיש ותכנת גביש לניהול ולתכנון הזנה.

- **אורי טל** - מקיבוץ צרעה נותן את כל התמיכה המקצועית בנושא גידולי שדה, כולל תכנית גידולים שנתית, המלצות והערות מקצועיות, והכול בתוך תכנית עבודה שנתית מפורטת.
- **אחיעם שני** - מייצע בנושא בריאות העטין ותחזוקת ציוד החליבה.

ענף החלב בטורקיה

צריכת החלב לנפש דומה לישראל. הממוצע קרוב ל-200 ליטר לשנה, בגלל מסורת שתייה ואכילת יוגורט, כמעט עם כל דבר. הם גם אוהבים גבינות. צריכת החלב במדינה של 73 מיליון תושבים, היא גדולה מאוד.

הייצור ספג מכה גדולה במשבר 2008 וירד ב-30%. טורקיה שומרת על החקלאים שלה באדיקות ובעיקר על חקלאות הגד"ש. הם מטילים 100% מכס על גרעינים מיובאים. רפת צמודת גד"ש בטורקיה, נהנית מעלויות מזון נמוכות ומחירי חלב המושפע מהביקושים הגבוהים לחלב (כיום מחיר הבסיס של החלב הוא כ-0.37 יורו סנט ומחיר השוק לחלב איכותי נע בין 0.42-0.46 יורו סנט ללא סובסידיה), לכן יש לה פוטנציאל לשיעור רווח גבוה. ההערכות מדברות על כך שיהיה מחסור בחלב ב-10 השנים הקרובות בטורקיה וכך גם במזרח אירופה.

החווה בטורקיה נמצאת 50 ק"מ צפון מערבית מאיזמיר, כ-10 ק"מ מחוף הים האגאי, קרוב לעיר הנופש פוצ'ה. זהו אזור כפרי והמטרה היא להשלים בו רפת עם 1,150 חולבות. באזור פועלות מספר מחלבות גדולות.

הרפת שהקמנו הינה הגדולה באזור, היא מספקת חלב מקורר באיכות גבוהה מאד (אולי הטובה בטורקיה) ובכמויות גדולות ולכן יש לו ביקוש ומחיר בהתאם.

בנוסף לכך ענף החלב נהנה מסובסידיות ממשלתיות שונות. טורקיה, למרות האירועים האחרונים והאווירה המתוחה בין הממשלות, ממשיכה להיות איזור הרואה בישראל מעצמה חקלאית, וישנו רצון ועניין גדול בשיתוף פעולה על בסיס עסקי. האזור שבו אנו פועלים, אזור העיר איזמיר, נחשב לאזור מתון, חילוני ומערבי בסגנון החיים. ■

מערכות התמך הישראליות

אנחנו רוצים ליצור, עד כמה שאפשר, אווירה שבה ניתן יהיה להגיע לתוצאות מקצועיות גבוהות כדי לעשות רפת ברמה ישראלית. התפקיד שלי הוא להקים מטה מקצועי המסוגל לתמוך ברפת ובמנהל הרפת בפתרון בעיות ובליווי הנושאים המקצועיים. הגדרת תפקידי הוא "סמנכ"ל מקצועי רפת חלב" וזה כולל את התחומים הבאים:

הגדרת מקצועיות בבנייה ובתכנון. בניית מבנה ארגוני לחווה - הגדרת הצוותים וביקורת שוטפת לרמתם המקצועית, קשר יומי עם מנהל הרפת וקבלת דיווחים לגבי כל הפעילויות בחווה, תמיכה שקשורה בתחומים המקצועיים במלואם, ארגון השתלמויות מקצועיות לעובדי הרפת, בניית תכנית עבודה, קביעת יעדים מקצועיים, מעקב אחר התקדמות פרויקטים בחווה, הובלת פרויקטים מיוחדים לרפת כגון יבוא עגלות או ציוד לרפת, ובקרה ודגשים בכל נושא ההזנה ועוד.

למלא את הרפת בפרות ובצוותים מקומיים, זה עניין אחד, ולהגיע לתנובת חלב גבוהה באיכות גבוהה כמו בישראל, זה אתגר מיוחד

אני נעזר בשירותיהם של אנשי מקצוע ישראליים מתחומי הרפת, שנותנים מטרייה מקצועית מקיפה לליווי התחומים המקצועיים:

- **ד"ר אסי קוצר** - בתיאום עם החקלאית, הוא זמין בטלפון להתייעצויות מעת לעת. לפעמים שולחים וטרינרים מטורקיה להשתלמות בישראל.
- אסי נותן תשובות מידיות לבעיות שעולות ומייעץ בטיפול פרטני. הוא עזר בביצוע סלקציה של עגלות הולשטיין בארה"ב ואף ליווה אותן לטורקיה.
- **אורן בן יוסף מגבעת יואב** - מלווה את תפעול מרכזי המזון ותכנון ההזנה, כולל אחריות על כל עדכוני המטריצה ומחירי המזונות. אורן גם עוזר בכל הקשור להחלטות בנושא רכש המזון לרפת, ומיישם טכנולוגיה ישראלית של תכנון ההזנה וייצור הבלילים, כולל ציוד

הרפת בסוף דצמבר

803 נחלבות
88 יבשות
140 עגלות הרות
503 עלות לא הרות
36 קילו חלב לנחלבת
150,000 תאים סומטיים
20.000 ספירת חיידקים
3.35% חלבון
3.50% שומן
כ-29.000 ק"ג חלב מיוצר ביום
ניצולת מזון בחומר יבש-0.672 לק"ג

במקביל. השלוחות העיקריות שאותן יש לנהל הן:

- **מחלקת ייצור** - הקמה וניהול צוותי חליבה מקצועיים, המבצעים חליבות ביעילות ותוך כדי הקפדה על כל הפרטים הקטנים.
- **מחלקת גידול** - הקמה וניהול צוותים מקצועיים ליונקים ולגידול, כשהמטרה היא להגיע לאחוזי תמותה נמוכים ולמינימום בעיות בריאות.
- **גד"ש** - ניהול צוות גידולי שדה, מעקב ובקרה על כל תהליכי הגידול (מהחריש ועד הקציר).
- **מרכז מזון** - יש צורך ליצור מערכת אמינה להכנת בלילים ולניהול שוטף של מרכז מזון.
- **וטרינריה** - הקמת צוות וטרינרים מקומיים העובדים בחווה ובאחריותם לנהל את הבריאות, הפוריות, ואת רפואת העדר

- כמוכן, מבצע כוונים תקופתיים למכון החליבה ומערכות החליבה.
- **אבי עיני** - הדרך את אנשי הטילוף בחווה בטורקיה וגם העביר השתלמות בארץ לטלף הטורקי. ברפת קיים מתקן הידראולי לטילוף פרות.
- **איקי מיכני** - הגיע ללמד סימון במספרי כוויה והורדת קרניים. בשוטף אני עובד מול תומר רענן המנהל וכל השאר הם מקומיים.

כדי להגיע לרמת ישראלית צריך מנהל ישראלי, שמתפקד בתנאי חווה בודדת כמו בטורקיה ונדרש שילוב של יכולות, שהראשונה בהן היא היכולת האנושית - להתאים למנטליות המקומית, להתחבר אליה ולקחת אותה לתפיסת הרפת המודרנית

אתגרי הניהול ברפת

כדי להגיע לרמת ישראלית צריך מנהל ישראלי, שמתפקד בתנאי חווה בודדת כמו בטורקיה ונדרש שילוב של יכולות, שהראשונה בהן היא היכולת האנושית - להתאים למנטליות המקומית, להתחבר אליה ולקחת אותה לתפיסת הרפת המודרנית. התהליכים שהמנהל צריך לעשות ברמה הזו, הם האתגר הכי גדול שלו. אתה לגמרי לבד, ממציא את הגלגל. משתמש במערכות התמך הישראליות וזה היתרון של הקרבה והנגישות. האתגר השני של המנהל הוא היכולת להיות מקצוען שרואה תמונה רחבה, כי כשעוסקים בהקמת רפת יש צורך לשלוט במספר תהליכים

הקמת רפתות

איכות ללא פשרות





ש.י.א מתמחה:

- בהקמת רפתות
- בהקמת מבני תעשייה
- סככות וכל עבודות הבטון

ותק של 10 שנים

בין לקוחותינו: עשרות קיבוצים ומשקים משפחתיים

אחסנה, בניה ושיווק תוצרת חקלאית בע"מ

טלפון 08-8556212, פקס 08-8640313 אבי 052-3835273, שלמה 052-3835274

העסק, וזה מאפשר להגיע לתוצאות טובות יותר בניהול השוטף וגם מאפשר לקבל החלטות נכונות כלכלית ברמה האסטרטגית והעמידית.

העוגן בישראל

כידוע, אני מנהל את רפת מושב הבונים כבר 11 שנים. במהלך השנים גובש ברפת צוות מקצועי ומחויב מטרה, כל זה מאפשר ניהול קפדני, מקצועי ויעיל לאורך שנים. במהלך התקופה נוצר קשר ויחסי הערכה ואמון ביני לבין מושב הבונים, הן מבחינה מקצועית והן מבחינה אישית ורגשית. רפת הבונים היא הבסיס שממנו אני יוצא.

התכניות לעתיד

אחרי שנתיים וחצי של עבודה מאוד אינטנסיבית, הרפת בטורקיה מתפקדת כרפת ישראלית לכל דבר, זה ממש חלום שמתגשם לכולנו. בעוד כשנה הרפת כבר תייצר כמות חלב יומית של מעל ל- 30,000 ליטר ליום ובתפוסה מלאה יכולת הייצור שלה תגיע ל-37,000 ליטר בשיווק יומי. בהמשך ההתפתחות, אנחנו רוצים להיות מסוגלים לנהל מספר רפתות בעולם ונמצאים במו"מ להקמה של מספר חוות גדולות באפריקה ובמזרח אירופה. ■

● **אדמיניסטרציה - שמירה, רכש, תחזוקה שוטפת, נוהלי אבטחה ביולוגית וכו'....**

ניהול כספי ככלי ניהולי מרחוק

אלי כהן סמנכ"ל הכספים בחברה מלווה באופן שוטף את הניהול הכספי של הרפת.

מודל כספי של הרפת שפותח ע"י יותם רז, אלי כהן, תומר פרוכטמן ואני, מאפשר לחזות ולתכנן תקציב שנתי מדויק בעבור הרפת. בכל חודש מכינים דוח הבוחן את הביצוע מול התקציב, כספית וגם מקצועית. כמוכן, הוא פיתח מערכת הנהלת חשבונות המסוגלת לנהל את העדר ואת המלאים ומאפשרת גישה מהירה מהמשרד בישראל לנתוני הנהח"ש.

לפני כל החלטה לבצע השקעה, מכינים מודל כלכלי הבוחן את כדאיות ההשקעה על מנת שמנהל הרפת יוכל לקבל החלטות כלכליות נכונות. אלי מנהל גם את התזרים של הרפת ואת הקשר עם הבנקים המקומיים בנושא אשראים.

אלי נמצא בקשר שוטף יומיומי עם מנהלת החשבונות בחוזה, היא מעבירה לו דיווחים כספיים ניהוליים שוטפים אשר משמשים גם אותי. אלי כהן הפך להיות מבחינתי רואה חשבון שהוא גם רפתן בהבנתו את

מו... מהשטח

TRIMAX

מערכות כיבוי אש בטכנולוגיה חדשה מגיעות בימים אלו לארץ. חברת TRIMAX מארה"ב פתחה לפני מספר שבועות נציגות בארץ והחלה לשווק את מערכתיה. נציגי החברה נמצאים בימים אלו במגעים לקראת רכש מול גורמי הצבא, רשויות הכיבוי, קק"ל ועוד. מספר ממערכות החברה אף לקחו חלק במאמצי הכיבוי של שריפת הענק בכרמל. ייחודן של המערכות הוא בכך שהן עצמאיות לחלוטין, ניידות ובעלות יכולת כיבוי ועצמה גבוהות במיוחד. כל זאת מושג ללא רכיבים מכניים. חומרי הכיבוי שבהם אנו משתמשים ב-TRIMAX ידירותיים לסביבה,



אינם רעילים לאדם, לחי ולצומח. ניתן להשתמש בהם בסביבת בעלי חיים ותבואה ללא חשש לזיהום או פגיעה. לחברה מגוון רחב של מוצרים ופתרונות המתאימים גם למשקים, מרכזי מזון ומתבנים. נציגי החברה עורכים במהלך החודשים הקרובים הדגמות וסיוורים ברחבי הארץ על מנת לחשוף את הטכנולוגיה המתקדמת. לדברי מנכ"ל החברה, השרפה בכרמל העלתה את המודעות לסכנה המוחשית של אירוע שרפה. במקרה של חקלאים אירוע שרפה עלול לגרום לנזק אדיר בשל חשיבות בעלי החיים והמזון להמשך תפקודו של המשק. עובדה זאת הביאה בעלי המשקים רבים, שהחלו להיערך בצורה טובה יותר אל מול הסכנה. מערכות TRIMAX הן המענה המידי הטוב ביותר לכל אירוע שרפה.



* חברות מספרות מהשטח

פרטים נוספים ניתן לקבל ב-050-8659330 או במייל Info@trimax.co.il