

# עוזי בירק האיש שלנו בשוודיה

## ריאיון על הסכם שיתוף פעולה בין תכנת נעה ו-DeLaval

יוסי מלול - משק הבקר והחלב  
hmb-malul@icba.org.il



חברת DeLaval מרושתת בכמה ישראלים בתפקידים בכירים, הוותיק ובעל עמדת ההשפעה הוא עוזי בירק. בן קיבוץ קריית ענבים שהתפתח בתוך החברה ויצר את הקשר והגיע להסכמות בזכר קניית התכנה הישראלית - נעה. יש לנו בעניין זה שפה משותפת והערכה הדדית

מומחה לניהול עדרי חלב - ליצור תכנה עם ייעוץ, כי היא פותחת פתח למתן ייעוץ על ידי שימוש במודלים שונים, תחשיבים ותחזיות. זו תהיה התכנה הטובה בעולם לטובת משק החלב הישראלי ומשק החלב העולמי שחב' DeLaval מייצגת.

**ההתאחדות והתכנה שלה משקפים את החידושים והיצירתיות הישראלית. בהמ"ב יש שיתוף פעולה מרשים בין המשתמשים הסופיים והאנשים שיצרו את תכנת ניהול העדר וזה מתבטא בתכנה שעונה על הצרכים ויוצרת צרכים חדשים, וכך מייעלת את ייצור החלב**



מעמד החתימה על הסכם המ"ב - DeLaval

### מה תפקידך בחברת DeLaval?

אני מכהן כטכניקל דירקטור וראש מחקר, פיתוח וחדשנות בחברה. התפקיד הוא לחפש טכנולוגיות חדשות, פתרונות חדשים ויישומים ומוצרים חדשים. פתרונות בעבור הרפתנים בכל העולם, ליצור קשרים ושיתופי פעולה עם חברות שיכולות לתרום בטכנולוגיה או בידע לפתרונות שלנו. הפוקוס הוא לתת פתרונות לרפתנים ולשפר את ייצור החלב בעולם.

אנחנו מעוניינים לתת חדשנות ושיפור וייעול בייצור החלב, כלכלית, ארגונומית, איכות הסביבה ועוד.

### למה חברה ענקית כמו DeLaval זקוקה להתאחדות מגדלי בקר?

ישראל היא מוקד ומדינה מובילה בעולם בייצור חלב - הסיבות הן טכנולוגיה מאוד מתקדמת, רמת הרפתנים והמנהלים מאוד גבוהה בייצור חלב וניסיון רב שנים של פיתוח ויצירתיות בתחום הזה, כמו בהרבה תחומים.

ההתאחדות והתכנה שלה משקפים את החידושים והיצירתיות הישראלית. בהמ"ב יש שיתוף פעולה מרשים בין המשתמשים הסופיים והאנשים שיצרו את תכנת ניהול העדר וזה מתבטא בתכנה שעונה על הצרכים ויוצרת צרכים חדשים, וכך מייעלת את ייצור החלב.

חשבנו שהמ"ב יכולה להגשים את המשימה של ייעול הייצור, בעבודה משותפת של הניסיון הגלובלי שצברנו בעולם, בשיתוף עם היצרניות, הטכנולוגיה והידע הישראליים, יכולים להביא לכך ששני הצדדים זוכים. שני הצדדים תורמים ויש סיכוי גדול שביחד נוכל ליצור תכנת

התכנה תהיה בנויה ממסד נתונים אינדיבידואלי וחלק ממסד נתונים מרכזי ונוכל לעשות השוואות בין רפתות שונות. אנו רוצים לבנות מערכת דומה למשתמשי DeLaval כדי ליצור בסיס השוואה ולנצל את הידע לבניית מערכת של מסד נתונים מרכזי עם חיתוכים, השוואות ומודלים, כדי לשפר יעילות ייצור חלב ברפת הפרטנית.

בפועל יש למחלקת ה-vms 5,000 רובוטים וכ-3,000 במסד נתונים מרכזי ונרחב, שבו יכולים להשוות ולנתח ביצועים ולתת עצות למשתמשים הסופיים.

ה-vms דורש תכנה יותר מיומנת ומשוכללת, כדי לנצל ולהגיע לשיאים חדשים שיגיעו להישגים. הפוקוס הוא באיכות החלב לצרכן, בריאות העטין ובריאות הפרה, הארכת החיים - יותר תחלובות. איכות החיים של הרפתן והחיים החברתיים שלו, וכמובן רווחיות הרפתן.

ב-vms הפרמטרים האלה מחודדים מאוד, כאשר הפוקוס הוא שיפור ויעול ייצור החלב.

### האם נעה מחליפה את התכנה של DeLaval או שתהיה בנוסף לה?

אנחנו מנצלים את המודלים של נעה. לא ניקח אותה ונחליף את התכנה שלנו, אלא לוקחים את הניסיון והידע המקומי ומשלבם ביחד. הכוונה לשלב את ההצלחה עם התכנה והידע של DeLaval ולבנות תכנה חדשה לצרכים שלנו. אנשי המ"ב יכולים להשתמש בה בישראל ואנחנו נשתמש בה ונפיץ אותה בכל העולם. אנו עובדים בצוותים משותפים של אפיון והתאמות לפלטפורמה שלנו, כי מטבע הדברים יש צורך להתאים את התכנה.



בועז חנוכי פותח בקבוק



וכולם מברכים על המוגמר - מאז מאי 2006 ההסכם מביא ברכה לכל השותפים לו



עוזי בירק מציג את ההסכם שהוכן מבעוד מועד

### היכן אתם רוצים לשווק את תכנת נעה בעולם?

אנחנו רוצים להתחיל ברפתות הקטנות והבינוניות, נחזור לשוק האירופאי ש-85% ממנו הוא כזה. אנחנו מצפים שהרפתנים האירופאים יהיו בפוקוס גדול של רווחיות ויעילות וכל צורת הניהול תהיה של הפרה האינדיבידואלית, אפילו אם יש חשיבה וניהול של קבוצות של פרות. צריך ניצול מרבי של הקבוצה וגם של כל פרה בודדת - ניצול מיטבי תוך שימוש בכל הכלים.

אם המשק האירופאי לא יהיה רווחי הוא ייעלם. הרובוט vms דורש תכנה עוד יותר גבוהה של ניהול כדי להגיע לאופטימום

**התכנה תהיה בנויה ממסד נתונים אינדיבידואלי וחלק ממסד נתונים מרכזי ונוכל לעשות השוואות בין רפתות שונות. אנו רוצים לבנות מערכת דומה למשתמשי DeLaval כדי ליצור בסיס השוואה ולנצל את הידע לבניית מערכת של מסד נתונים מרכזי**



מאיר בראון וחברי הנהלת ההתאחדות חותמים על ההסכם בצד נציגי החברה השוודית



מערכת החליבה החדשה AMR

אין שום מגבלה לפיתוח בארץ וכל מה שמפתחים לרמת המוצר הזה, עומד לרשות כל הצדדים בניהול עדר חלב וכאן התרומה הגדולה שהמ"ב תקבל.  
המ"ב יכולה לפעול רק בישראל וכל מה שמחוץ לישראל דרך ■ DeLaval

לאחר שנים של עבודת אפיון, כתיבה, הרצה והתאמה, התכנה מתאימה היום לרפתות רובוטיות וקונבציונליות.

## איך הצלחת לשכנע את השוודים שהם יכולים לקנות מערכת ממדינה קטנה?

הקשיים העיקריים היו איך למצוא פתרון גלובלי ל-DeLaval, כי המ"ב מוגבלת לתנאים מסוימים במדינה קטנה ובבעלות ההתאחדות. הקושי הוא להסביר האם הניסיון הזה רלוונטי לגבי שאר העולם, למשל רפתות גדולות מאוד של אלפי ראשים בשווקים האמריקאים, או דרום אמריקה, או פרות במרעה. זה היה קושי גדול ודרש הרבה עבודה מצדי לגשר וליצור הסכמות. הצלחנו לשכנע שאפילו שהשוק קטן והוא ייחודי, אפשר ליישם הרבה נושאים מצורת העבודה, הקרבה בין היוצרים והמשתמשים והידע הרב המצטבר. יתרה מזאת, שמה של ישראל כמדינה עם טכנולוגיה מובילה בעולם, יחד עם היצירתיות הישראלית, אותה הוכחתי בעבודתי ב-DeLaval במשך השנים, עשו את שלהם...

בנוסף לכך גם DeLaval יכולה לתרום לשוק הישראלי. קושי שני היה אולי גם בהמ"ב עם ספקות מסוימים שהמ"ב נותנת את עצמה בידיים זרות בסיכומו של דבר הגענו למסקנה ששני הצדדים מרוויחים.

### עוזי בירק

Uzi.Birk@delaval.com



בן קיבוץ קריית ענבים, בן 67, נשוי לשוודית וחי בשוודיה. "הייתי רפתן בקריית ענבים והשתמשנו בציוד של חברה שוודית - אלפא-לוואל. הייתה לי סקרנות אישית ליישם את הידע שלי בהנדסה ובתכנון מכונות לייצור חלב.

למדתי בטכניון, עבדתי בתעשייה הצבאית כמה שנים לפני שעברתי. בהתחלה עבדתי באוטומציה ובבקרה של תהליכים, המשכתי ללמוד הנדסת אלקטרוניקה ומחשב

ונעשיתי מהנדס מערכות (בשטוקהולם - שוודיה).

המעבר היה מעניין מאוד, אהבתי ספורט ושוודיה היא מדינה מאוד ספורטיבית, עם התנאים הכי טובים לספורט, ממש גן עדן לספורטאים ובייחוד בחברת DeLaval של מכונות לייצור חלב.

אחרי כמה שנים עברתי בסוף שנות ה-70 לתעשיית ייצור ותכנון של ציוד לייצור חלב והקמתי ב-DeLaval את כל נושא המוצרים שמבוססים אלקטרוניקה. עשר שנים ניהלתי את מחלקת האלקטרוניקה והמערכות ורוב המוצרים שמבוססים על אלקטרוניקה פותחו אצלי.

קיבלתי תפקיד להקים את החטיבה הרובוטית באמצע שנות

התשעים. הקמתי את האגף משום דבר - את כל מערך ההנדסה והשירות, המכירות של החליבה הרובוטית vms שנמכרים בהצלחה רבה בכל העולם וכמובן גם בישראל.

## לאחרונה הותר לפרסום ה-AMR שהוא בעברית קרוסלת חליבה אוטומטית, המיועדת לעדרים גדולים

שני שינויים הצלחתי להכניס לחברה:

1. קידום וביסוס נושא האלקטרוניקה בחברה
2. הקמת כל מערך החליבה הרובוטית האוטומטית, ה-VMS (מע' חליבה רצונית).
3. לאחרונה הותר לפרסום ה-AMR שהוא בעברית קרוסלת חליבה אוטומטית, המיועדת לעדרים גדולים.

המכירות עלו על 100 מיליון יורו בתוך זמן קצר. עכשיו אני באתגר השלישי בעתיד והוא החדשנות, לקדם את השימוש בטכנולוגיות מתקדמות בענף הרפת. המטרה לדחוף את הנושא כדי ש-DeLaval תהיה מובילה בעולם בנושא טכנולוגיה וחדשנות. התכנה לניהול עדרי חלב משתלבת בנושא החדשנות (אוטומציה של רפתות גדולות).

לעוזי יש שלושה ילדים וחמישה נכדים. בן מהנדס תכנה שעובד בבוסטון, הבת הצעירה כלכלנית ומנהלת עסקים, עבדה בישראל ובלונדון וכיום נמצאת בשטוקהולם ולה בן ובת. הבת הגדולה נמצאת ליד הבית (בשטוקהולם) ועוסקת בהוראה ולה שלוש בנות. ■