

# את המנגינה הזאת צריך להמשיך

יוסי מלול – משק הבקר והחלב  
hmb-malul@icba.org.il



הכנס המדעי האחרון היה ה-22 במספר ועם סיומו המרגש והמוצלח, מן הראוי לעצור רגע, לשמוע פעם נוספת את הערות המשתתפים והמארגנים, לשקול האם להמשיך כך או שמא ראוי אחרת – הגיגים והתלבטויות בפני כולנו

על דעת משתתפיו, מוצלח ביותר:

- התחיל ביום אחד ועלה די מהר לשלושה ימים.
- בבסיסו היווה במה לסקירת סיכומי המחקרים בענף וגוון מאוד בתכניו, בהדרגה.
- המלון היה במעלה החמישה ומשם נדד לזכרון יעקב, לאשקלון, ובשנים האחרונות התקבע בירושלים.
- בתחילה משתתפים לא לנו במלון וכיום הגענו למעל ל-260 חדרי לינה.
- מספר המשתתפים היה מאות בודדות והגיע לאחרונה למעל ל-1,400.
- הרכב המשתתפים השתנה בשנים האחרונות, יותר ויותר רפתנים

תמהיל הכנס, שהתגבש לאחר שנים רבות, כולל מרכיבים רבים בתחומים המקצועיים, החברתיים, האישיים, הכלכליים וגם הרגשיים שעושים אותו לכנס מוצלח, על אף הערות לגיטימיות של חברים בנושאים שונים. בסך הכול הכנס זוכה להערכה כללית טובה, ואף מעבר לכך, ומהווה מקור לגאווה רבה של המשתתפים והמארגנים. הכנס מביא כבוד לענף ולכל הגופים שעוסקים בהפקתו.

הכנס המדעי של הבקר ולחלב עבר הרבה גלגולים עד לתצורתו האחרונה, כפי שבאה לביטוי בכנס ה-22 במלון רמדה בירושלים והיה,



הכנס בירושלים מושך אליו קהל רב שגדל משנה לשנה

במפגש עולים נושאים שהתעוררו בכנס וחיבו טיפול, נסקרים המשובים, ומתקיים דיון שמטרתו הפקת לקחים ומידורם להמשך טיפול ולמעקב. כבר במפגש זה מונחים אבני היסוד לכנס הבא, כגון קביעת מועד מועדף וכמובן - מקום הכנס הבא!

**הכנת הכנס הבא** - כחצי שנה לפני הכנס מתחילה הפעילות האינטנסיבית של ועדות הכנס.

הוועדה המארגנת מתכנסת לחשיבה ראשונית על מאפייני הכנס הקרוב ושם מתמודדים עם כל הנושאים שהחברים מעלים והם נבדקים שוב ושוב.

עיקרי הנושאים והשיקולים שמאחורי ההחלטות מובאים בפניכם הקוראים-משתתפים:

## המסורת של כנס שנתי כבר מושרשת מאוד בקרב חברי הענף. הנושאים שמופיעים מתגוונים בכל כנס, על אף שהשמות המרכזיים די דומים. השנה הוספנו נושאים כמו ניהול ומשאבי אנוש, פתרונות קצה באיכות הסביבה, נשים ברפת, מרצה מחו"ל עם תרגום סימולטני

### מיקום הכנס - למה ירושלים ולא מקום אחר בהתיישבות?

כדי לקיים כנס מוצלח אנחנו זקוקים לתשתיות רחבות שלא קיימות בהרבה מלונות: שני אולמות להרצאות, ואולם גדול במיוחד - לתצוגה, לובי פנימי למפגשים ולהתכנסות, אולם לישיבות אינטימיות באווירה שקטה, חדר אחסון, חדר אוכל לכל המשתתפים במשמרת אחת (750 סועדים בו זמנית), מלון צמוד של לפחות כ-300 חדרים פנויים, עלויות סבירות ללנים ולכלל הפעילויות והכול תחת קורת גג אחת שתאפשר זרימה שוטפת של המשתתפים בכל האתרים.

בעקבות כנס 2009 והואיל והמקום היה צר מלהכיל את הגידול השנתי במספר החברים, החלטנו לבחון כמה חלופות, וכך עברנו ממלון אחד לאחר בתל-אביב, בירושלים ובפריפריה ומצאנו, שכל הנראה, אין



החברות המסחריות שותפות פעילות ומוערכות בכנס



תצוגות במעברים ובאולם מוסיפות הרבה עניין

משפחתיים מגיעים לכל הימים ולעתים קרובות, גם עם בת הזוג. ההפקה העצמית בניצוחם של חברינו בשה"מ, הייתה ונשארה, הבסיס לכל הכנסים.

הפקתו של הכנס המדעי אורכת חודשים רבים לפני פתיחתו. הכנס משותף לשה"מ ולהתאחדות (שמטפלת בכל הנושאים החשבונאיים והכספיים), אך עיקר הנטל נופל על צוות המחלקה לבקר בשה"מ שעושים עבודה נפלאה, טובה יותר מכל חברה חיצונית מקצועית אחרת.

שתי ועדות מלוות את הכנס -

- הוועדה המארגנת בראשותה של ריקי מואב - עוסקת במכלול הנושאים הארגוניים, בוועדה יש נציגות של ההתאחדות, שה"מ, מועצת החלב, החקלאית ומוערכת המחקר.
- הוועדה המקצועית בראשותו של ממ"ר בכיר במחלקה, כיום גבי עדין - תפקידה להכין את כל התכנים המקצועיים של הכנס, כולל ניתוח תקצירי ההרצאות, מושבים מקצועיים וסדר ההרצאות בכנס. הוועדה כוללת גם את ד"ר שוקי מירון, ד"ר עדין שווימר, ד"ר מיכאל ואן סטרטן, ד"ר רן סולומון, עודד ארקין ואנוכי.

### שלבי עבודה

למידה לאחור, מיד בתום הכנס - נפגש הצוות המארגן לסיכום הכנס.



נחוצות תשתיות רבות לקיומו של הכנס במתכונת המוכרת

אני מעריך שבגלל בעיית המחיר, נמשיך לקיים את הכנס בירושלים גם בשנים הבאות, עם חיפוש פתרונות נוספים לנושא החנייה.

## תדירות הכנס – לקיים כנס בכל שנתיים

נשמעת אמירה שאין נושאים חדשים בכנס ובכל שנה מדברים על אותם נושאים ושווה לבחון הפקת כנס מדי שנתיים. המסורת של כנס שנתי כבר מושרשת מאוד בקרב חברי הענף. הנושאים שמופיעים מתגוונים בכל כנס, על אף שהשמות המרכזיים די דומים. השנה הוספנו נושאים כמו ניהול ומשאבי אנוש, פתרונות קצה באיכות הסביבה, נשים ברפת, מרצה מחו"ל עם תרגום סימולטני (אתם מוזמנים להעלות נושאים לסקירה בכנס). זו הזדמנות ראויה להענקת פרסים ואותות של יקירי הענף, מלגות למצטיינים. המפגשים החברתיים והלמידה הלא פורמלית חשובים מאוד ובעלי ערך מוסף.

**אני ממליץ לכם להגיע לכנס – זה שווה ביקור של יותר מכמה שעות. תתארגנו כך שתגיעו ליותר מיום אחד – זה אחרת, כאשר לוקחים חדר במלון ונשארים בערב של הנאה וחברה נעימה. תביאו את חברי הצוות, חשוב, שכל איש מקצוע יבוא ליום המקצועי בתחומו – זה יעשה טוב לעובד וגם לביצועים שלו**

המרחב הגדול מאפשר לכל אחד להיות באחד משני חדרי ההרצאות או בתצוגה המסחרית, או בחדר השקט, או בחדר הכושר למטה, או בחדר במלון או אף בטיול בעיר. במשאל לא מייצג, שאלנו את נציגי החברות על עמדתם לקיום הכנס בכל שנתיים ולדעת רובם שינוי זה עלול לעכב חדירתם של חידושים טכנולוגיים לענף - הכנס משמש גם כ"חלון ראויה" לחידושים טכנולוגיים ושירותים לרווחת העוסקים בענף, חשוב שיתקיים בתדירות גבוהה ובכך מהווה קשר ומגע בלתי אמצעי עם הרפתנים. השנה היו חסרים "שולחנות עגולים" בנושאים שונים ויש לעשות מאמץ ולשלב אותם מחדש - זה מוסיף הרבה, לעניין את החברים ולשתף אותם באופן פעיל. במבחן התוצאה יותר אנשים באים לכנס, יותר ויותר לוקחים חדר במלון ונשארים ליותר מיום אחד. ההצבעה המעשית של החברים היא בעד כנס שנתי ששומר על מומנטום ועל מסורת מתמשכת.

## העלויות למשתתף גבוהות מדי

הפקת כנס ברמה גבוהה, וכך הוא הכנס שלנו, כרוכה בעלויות גבוהות מאוד. מספר גורמים חוברים להוזיל מאוד את העלויות:

- ההפקה העצמית מוזילה מאוד את תקורת הארגון
- השתתפות וחסות של מועצת החלב, תנובה, שטראוס, יטבתה,

## מקהלת הרפתנים

בערב השני של הכנס התקיים "הערב של תנובה" ובאחד מאולמות העיר, התכנסו כל ה-300 שלנו במלון, סביב שולחן עם תקרובות טעימות. על הבמה הופיעה "להקת תנובה" בשירי ארץ ישראל והם היו מרגשים מאוד. כל הקהל הצטרף בשירה קולנית והיה מאוד כיף.

ניגשתי לשולחנו של שמעון נפתלוביץ מקיבוץ אילון, שעד לאחרונה היה גם מרכז התארגנות הרפת גליל מערבי, שאלתי אותו אם הוא מוכן לרכז את "מקהלת הרפתנים" שתופיע בכנס הבא - שמעתי אותו שר במפגש הפרדה משמעון ניב המזריע באזור. לשמחתי הוא ענה "כן" במקום ואף הסכים שנכריז על כך לפני כולם.

ניגשתי למיקרופון, הודיתי ללהקת תנובה הנפלאה והכרזתי על הקמת "מקהלת הרפתנים" ששמעון נפתלוביץ יפיק אותה. פרטים יבואו לאחר ששמעון יכין תכנית עבודה ובהמשכה נזמין את החברים למבחן קול וגם לחזרות



שמעון ועדינה שרים במפגש רפתנים

בעזרת השם, בכנס הבא בירושלים, תופיע מקהלה משלנו שתשיר שירים שאנחנו נבחר וניסחף אחריה בגרון נחר. ■

מלון - בהתיישבות או בערים הגדולות, שמסוגל לתת מענה ראוי לכל הדרישות שלנו (שהן מיצוי שביעות הרצון של כלל המשתתפים). נמצא מלון אחד בת"א ובנייני האומה בירושלים המסוגלים לארח את הכנס, אבל המחירים שלהם גבוהים ביותר. כך שבכנס 2010, החלטנו להישאר ברמדה על אף החסרונות שקיימים במלון הזה:

1. כניסה בעייתית לעיר - העלייה לעיר פקוקה בבוקר ואלה שמגיעים ליום אחד צריכים להקדים ולצאת.
2. חנייה קשה - יש כ-300 מקומות חנייה במלון ואלה נתפסים על ידי המשתתפים שלנים במלון וכך אין חנייה לאחרים והם נאלצים לחנות במקומות אחרים. זו בעיה קשה שמרגיזה הרבה חברים ובכל שנה אנחנו מנסים להתמודד איתה (חנייה בחניון הלאום ונסיעה בשטלים למלון) ועדיין יש קשיים בתחום הזה.

אמבר וחברות נוספות יוצרות מקור להזולה.

• תצוגת החברות המסחריות היא נכס וגם הכנסה לכנס ויוצרת מקור להזולה.

עלות של 1,100 שקל לכל ימי הכנס, כולל שלושה ימים, שתי לינות, כלכלה מלאה, שני ערבי תרבות, קפה ועוגה כל היום, תיק איכותי לכל משתתף וכל הוצאות האירוח - היא עלות נמוכה מאוד בכל קנה מידה. אנחנו מעודדים את החברים להגיע ליותר מאשר יום אחד, כדי להפיק את מרב התועלות והנאות נוספות, מעבר למספר שעות ביום.

## תצוגה מסחרית

החברות והספקים הם בשר מבשרו של הענף ויש להם תרומה של ממש להצלחתו ולקידומו של הענף. חלק רב מהם נולד ומתקיים בהתיישבות ועובדים רבים בהם עבדו ברפת בעבר ומביאים את האינטגרציה הראויה לפיתוח ולהדרכה.

לפיכך, כל מפגש עם החברות בענף הוא מפגש פנימי מעשיר שראוי לעידוד ולהערכה.

כך הם מוזמנים ראויים לכנס המדעי ויש להם חלק מודגש בהצלחת הכנס ובמשיכת החברים להגיע אליו.

הם משלמים בעבור העלויות הכרוכות בהקמת הביתן, בשכירת המקום ובשירותים הנלווים והיתרה משמשת להזלת העלויות למשתתפים וכך כולם יוצאים נשכרים.

התצוגה של החברות כבר הפכה ל"מוסד" עם אירוח כיד המלך, קפה, בירה, פיצוחים, ועוד. עיצוב מוקפד של הביתן וראוי להעריך את ההשקעה הגדולה שהם מבצעים בחשיפה שלהם בפני חברי הענף - **כל הכבוד!** כאן המקום להזכיר את תרומתה הגדולה של חברת "שנאר מדיה ומידע", שעובדת עשרות שנים עם ההתאחדות בהפקת ביטאון "משק הבקר והחלב".

החברה שומרת על קשר רציף עם החברות המסחריות ומעבר לכך, גם מצליחה להביא את הפיתוחים המעודכנים, לידיעת כלל החברים בביטאון - תודה!

מלבד הממד הצבעוני והרבגוני של תצוגת החברות מן הראוי לציין את תרומת החברות למידע החשוב שהרפתן יכול להפיק מהחשיפה ומהחידושים הטכנולוגיים, שעשויים לשמש אותו ולסייע לו בהתנהלות היומיומית.

אנחנו יודעים על עסקאות וקשרים עסקיים רבים הנרקמים בכנס לרווחת העוסקים בענף.

## ההמלצה שלי

אני מלווה את הכנס מרחוק ומקרוב, הרבה שנים וזהו כנס מעניין ומרגש מאוד - 3 ימים של כיף והנאה.

הענקת אות יקיר הענף וחלוקת המלגות גורמת לי להתרגשות ולאבהה לכל אלה שעושים הרבה בענף ומהווים דוגמה מופת לדור הצעיר ברפת. בשנים האחרונות, ניכר גידול במספר הצעירים והנשים שמגיעים לכנס. יש גם יותר סטודנטים-חוקרים וזה עושה טוב לתחושה שיש עם מי להמשיך את היצירה של הדורות שהורישו לנו את הענף הכי מדהים, ערבי ההווי בחסות שטראוס ותנובה, מגבשים ומהנים עד מאוד ומהווים סיום ראוי ליום ארוך של הרצאות וסבבים בחדרי התצוגה.

בסוף הכנס יש הרגשה טובה של משהו טוב שהסתיים ולמען האמת, יש

גם הרגשת הקלה שהכול עבר בשלום ואפילו בהצלחה - הנסיעה חזרה מירושלים לעין חרוד מאוד מרוממת.

אני ממליץ לכם להגיע לכנס - זה שווה ביקור של יותר מכמה שעות. תתארגנו כך שתגיעו ליותר מיום אחד - זה אחרת, כאשר לוקחים חדר במלון ונשארים בערב של הנאה וחברה נעימה.

תביאו את חברי הצוות, חשוב, שכל איש מקצוע יבוא ליום המקצועי בתחמו - זה יעשה טוב לעובד וגם לביצועים שלו.

יש לברך על המגמה להביא גם את בת הזוג (וכמובן את בן הזוג). היא מטיילת בירושלים ואף עושה קניות ובערב מצטרפת למשפחת הרפתנים, שואבת את האווירה והיא הופכת לשותפה חיובית יותר לעבודת בן הזוג במהלך השנה.

**מאחורי הכנס המוצלח, שמגיע בכל שנה, עומדים בעיקר אנשי המחלקה לבקר בשה"מ והם הולכים ומצטמצמים. הם עובדי מדינה שמשכורתם מובטחת ולא חייבים להתאמץ כל-כך. ובכל זאת, הם משקיעים את כל הנשמה ובלי נשמה זה לא היה מצליח. הנשמה ובלי נשמה זה לא היה מצליח**

## הנושאים בעול

כל הצלחה היא אנשים ומאחורי הכנס המוצלח, שמגיע בכל שנה, עומדים בעיקר אנשי המחלקה לבקר בשה"מ והם הולכים ומצטמצמים.

הם עובדי מדינה שמשכורתם מובטחת ולא חייבים להתאמץ כל-כך. ובכל זאת, הם משקיעים את כל הנשמה ובלי נשמה זה לא היה מצליח.

המסורת שואבת את כל המדריכים והכנס מהווה את גולת הכותרת של פעילות ההדרכה והמפגשים השנתיים בענף.

המדריכים שהיו כמו-גם אלה שנשארו במחלקה, עושים הרבה למען כנס מעניין וגם מועיל להתקדמות המקצועית.

עם פרישתו של רן סולומון, נשאר חברנו גבי עדין להוביל את כל המשימה והיא לא פשוטה כלל.

ריקי מואב שטורחת על כל הפרטים הארגוניים שכל פרט יהיה במקום ולא יחסר דבר.

מודי הרץ שבשקט וביעילות, עוסק בנושאים הטכניים ומאחורי הקלעים מבטיח שהכול ידפוק.

מיכל אברהם המזכירה שעושה הכול ובמהירות מבלי לפספס פסיק ובכנס גם ציפי וחנה.

לבנות ההתאחדות שמתגייסות בכנס וגם בסגירת הקצוות לפני ולאחרי - תפארת, ענבל, לודמילה, רינה ולימור.

לחברים במחקר ובמוסדות הענף שנותנים כתף חמה להצלחה. הרבה תודה חמה ואוהבת לכולם!

המחלקה לבקר התכווצה וקשה להרים הכול עם מעט כתפיים. גם המערכת הממשלתית לא מקלה על עבודת המדריכים ובשנה הבאה נצטרך לקיים דיון מעמיק על הדרך והכוון, בשיתוף כל הגורמים המעורבים וגם אלה שמעליהם.

■ **ברור לכולנו שאת המנגינה הזאת צריך להמשיך ...**