



הסכמה כללית, וזה היה כך גם בתקופת הרפורמה. המטרה הכללית של מחיר המטרה היא להעניק תמורה הולמת לרפתן, שיהיה בו די כדי לכסות את העלויות השוטפות של ייצור החלב, בתוספת עבודה עצמית ובתוספת 6% תשואה על ההון הקבוע והמלאי. אני מבין את טענות הרפתנים לגבי ייקור התשומות והן צודקות, אך ברבעון האחרון שלפני שנה, עמד מחיר המטרה על 1.63 שקל לליטר. לעומת זאת, ברבעון האחרון זה כבר עומד על 1.77 שקל לליטר – עלייה של 14 אגורות ואני כבר יכול לעדכן שבאוקטובר יעלה מחיר המטרה בכ-20.6 אגורות, על מנת לכסות את ההוצאות, לפי הנוסחאות הללו. כלומר, סך הכול יגיע אז מחיר המטרה ל-1.9791 ש"ח לליטר.

עתידי תנובה

מי שעושה את הניתוח הנכון, רואה את ההישגים הגדולים שהיו לנו השנה, במאבק בנושא תנובה. עצם זה שהגענו להסכם עם תנובה ל-15 שנה, מה גם שהצלחנו להותיר בידי משקים בעלי רפת, נתח של יותר מ-25% בבעלות על תנובה, מה שיקנה לנו את היכולת להשפיע בעתיד על ההחלטות שיתקבלו בחברה – זה הישג עצום. יחד עם זאת, אני סבור שיש המון רצון טוב, הן מצד "אייפקס" והן מצד מאיר שמיר להמשיך ולקיים את החברה בהבנה ובשיתוף פעולה. המאבק הזה שם את ההתאחדות ואת היצרנים על המפה בצורה רצינית.

הרפורמה

השנה היא שנה היסטורית, שבה הרפורמה מסתיימת לאחר 9 שנים וחשוב לזכור שמדובר בהשקעה הכי גדולה שמשלה ישראל הובילה אי פעם בענף חקלאות, מאז קום המדינה. למעשה, כל הרפת הישראלית נבנתה מחדש, בהשקעה של כ-2 מיליארד שקלים, ובחלוקת מענקים על סך 800 מיליון שקלים. אם תנאי ומחירי הסחר הבינ-לאומי יתייצבו, תחל הרפורמה לתת את אותותיה ואת התוצאות הטובות שלה.

לסיכום, ההיכרות שלי עם משק החלב בשנים האחרונות מראה שמשק החלב שלנו מבוסס, רציני, משק שנבנה לאורך 80 שנה ותרומתו למדינה וליצרנים גבוהה מאוד וזו גם הסיבה לכך שמקצועיות ענף החלב בישראל תופסת את המקום הראשון בעולם. אגב, גם שרי ממשלה שיצא להם להכיר את הענף סיפרו שקל להם להתגאות בו במסעותיהם בחו"ל, בהישגיו. מדובר בענף שהגיע לתפוקת החלב הגבוהה בעולם, ענף המלווה ע"י שתי חברות: האחת משמשת כקופ"ח של הפרות, חברת 'החקלאית' והשנייה מפתחת את הגזע העתידי של הענף – חברת 'שיאון'. יש לזכור שהחקלאי, בעל הרפת, קשור לפרות פיזית ומנטלית ומדובר בחקלאי שקשור ונאמן לעבודה מיוחדת במינה, 365 יום בשנה.

מאיר בראון

התנהלות השנה הנוכחית תפשה בהפתעה גם את ותיקי הרפתנים בענף החלב. השפעת התמורות הרבות בחיי היום יום של האוכלוסייה במזרח הרחוק, הדרישה המוגברת לתירס, בצורות באזורי ייצור גרעינים ברחבי



העולם – כל הגורמים הללו משפיעים על ענף החלב הישראלי בדרך שאין לה תקדים בנוף המקומי. תוספתו על כך את התוספות הנדרשות מהרפתנים בייצור החלב, בנוסף למכסות ואת השנה האחרונה והתשיעית של הרפורמה, והרי לכם תמונה כמעט מלאה של שנת תהפוכות – שנת 2007. לכל הגורמים הללו צריך לתת תשובה, שבמקרים רבים, אינה תלויה בהתאחדות, אינה תלויה בגורמים ישראליים וגם לא תמיד ידועה לנו.

לאחר שנים שבהן הייתה יציבות בענף, אנחנו נמצאים בפתחה של תקופה המתאפיינת בתקוות, כמו גם בחששות, הנובעות מהמחסור האדיר בחלב גולמי. מנגד, האפשרות לייצר חלב בכמויות בלתי מוגבלות והתחזית שעליה מדברים כיום, לעלייה של כ-5% במכסות החלב, נותנת תקווה גדולה לענף ואפשרות לפריצת דרך. מהעבר השני, ההתייקרויות הענקיות במחיר חומרי הגלם עלולות להביא לירידה ברווחיות, כמו שבעבר, ירידה חדה במחירי המזונות הביאה לעלייה מהירה ברווחיות, ובכונה אני מדגיש זאת.

בשנה החולפת היינו שותפים למספר מאבקים, שברובם הצלחנו ובחלקם נחלנו הצלחה חלקית. נכון, אנחנו לא 'קבלני הצלחות'... הכוח הגדול שלנו בא מהתמיכה, הכמעט מוחלטת, שאנו מקבלים מכל יצרני החלב בארץ, החל מתמיכה והשתתפות אישית במאבקים וגומר בהשתתפות פעילה של יצרני החלב באחזקת ההתאחדות כארגון יציג.

למרות כל הישגי הענף, אנחנו עומדים כל הזמן במאבק על המשך קיומו. הצלחת הענף, שהוא אחד הענפים הבודדים שעדיין פועלים על עקרון תכנוני והעובדים בו עובדים במסגרת מסודרת.

מחיר המטרה

חשוב להבין שמחיר המטרה מבוסס על נוסחה רבת משתנים, שבה נמצאים כל הרכיבים של כל ההוצאות, חלקם מדודים בפועל, ע"פ גובהם הריאלי וחלקם זקופים בהסכמת הצדדים. אחת לשנתיים נערך סקר תשומות, שלפיו נקבעים ונשקלים כל הרכיבים ולפיו נקבע מחיר המטרה. ממצאי הסקר מהווים בסיס לשנתיים הבאות. תהליך קביעת מחיר המטרה נעשה ע"י צוות המורכב מנציגי משרד החקלאות, מועצת החלב, התאחדות חקלאי ישראל וכמובן האוצר. מגיעים למחיר תוך