

בזכות אמנה משותפת

דברים שנאמרו בכנס אזורי במושב באר טוביה 8.4.2005

ראובן טנא - מנהל אגף המשק, התאחדות חקלאי ישראל

במשקל האיזונים קיומו של משק חלב עולה על הערך המוסף שתיתן ההנפקה לתנובה. אי אפשר שלא לקחת בחשבון את האיזונים האלה. צריך לעצור וליצור אמנה חוזית כצעד ראשון ומקדים, כדי להביא את ההסכם לתשקיף ההנפקה

על המיעוט. אנחנו נחשבים לבעלי שליטה הם רואים את כל 620 בעלי המניות כקבוצת שליטה והרשות צריכה להגן על הציבור מפניה. תנובה תעבוד על פי חוק החברות ושם יש סייגים וכללים שמאפשרים בקלות לחסום כל עסקה עם בעלי שליטה ובראש, מחיר המטרה. עסקה כזו צריכה אישור של ועדת ביקורת, של הדירקטוריון ושל 1% מבעלי זכות ההצבעה בחברה ואז כמובן, אין עסקה. בוודאי לא בדברים ששייכים לתחרות והמחיר הוא אחד מאלה.

● **הביצועים הכלכליים** – המשקיע בוחן את הביצועים הנוכחיים והם מפריעים להנפקה. החברה השקיעה המון ויש לה עוד מה לעשות כדי להיראות טוב בעיני המשקיעים. שני סעיפים חשובים לעניין זה: הון עצמי ויחס רווח וכן העברת רווח לבעלים. בשני סעיפים אלה תנובה צנועה מאוד ונמוכה ביחס לחברות נוספות בתחום המזון.

● **הרפתנים** – צריך מחשבה משותפת עם הרפתנים. מחיר מטרה כשכר מינימום מובטח ומועצת חלב פעילה, הם כללים מנחים להסכמות. אלה הם הקודים הבסיסיים ונוכל להגיע להסכמה עליהם עם תנובה היא לא תינזק מזה. היא צריכה לפתוח את הלב ואת האוזניים. אלברט איינשטיין אמר "בלב ליבו של הקושי נמצאת ההזדמנות". אסור לפגוע בתנובה אבל גם להנהלת תנובה אסור לפגוע בעצמה.

● **שר החקלאות** – עוד לא נכנס לתמונה אבל צריך לקחת בחשבון את מחויבותו לרפתנים

אנחנו צריכים להוביל את ארבעת הגורמים להשגת חוזה ואמנה בין הצדדים והם צריכים להיות בראש המאבק. ■

● כשהגלים מתחזקים החזקים מתגלים" כיום יש לרפתנים מאבק קיומי ולמרות שאני בא ממשק שאין לו רפת, אני היום רפתן, כי על משק החלב מונפת חרב מתהפכת שתיצור אפקט דומינו והרס היישובים החקלאיים.

תנובה החליטה על שינוי מבני בדרך של הנפקה כדי ליצור מדידה נכסית של האחזקות בחברה, לשפר את יכולת הניהול של המנהלים ולהגיע לתחרות חופשית לגמרי.

מחיר המטרה נמצא על הכוונת, יש להתייחס אליו כמו אל שכר המינימום במשק הישראלי. כמו לפני שנים, בעת שהעובדים והתעשיינים נלחמו בנושא חקיקה על שכר המינימום, כך אנחנו נאבקים היום על מחיר המטרה.

המחיר הוא נוסחה שיש בה רק עלויות ואין רווח וזאת בניגוד למוצרים המפוקחים של המחלבות בהם מודדים גם רווח של 6-12 אחוזים, כך שיש שם דרגות חופש שאינם במחיר המטרה.

אנחנו נשענים על קו אדום, אני לא רפתן וגם אני מבין זאת.

במשקל האיזונים קיומו של משק חלב עולה על הערך המוסף שתיתן ההנפקה לתנובה. אי אפשר שלא לקחת בחשבון את האיזונים האלה ולכן אנחנו צריכים לשבש את מהלך ההנפקה, אין לנו ברירה זה חלק מהקרב שלא אנחנו יזמנו אותו.

צריך קודם לעצור וליצור אמנה חוזית כצעד ראשון ומקדים, כדי להביא את ההסכם לתשקיף ההנפקה. במהלך שיבוש ההנפקה יש ארבעה גורמים שיכולים להשפיע:

● **רשות ניירות ערך** – תפקידה להגן על הציבור, דהיינו

