



3..... **דבר העורר** - יוסי מלול.....

7..... **על הפרק** - מאיר בראון.....

דעות

8..... החקלאים יתוגמלו כספית אם "יצבעו" שדותיהם בירוק - עופר קרול.....

מועצת החלב

10..... חגיגת שמחת החלב - אדריאנה שוחט.....

12..... עיתונאים אמריקאים בענף החלב.....

ראיון מיוחד

13..... צבי אלון - סמוכיל בכיר לסחר חוץ במשרד החקלאות.....

ניהול

18..... פרמטרים להכשרת מנהלי רפתות - גבי עדין.....

כלכלה

22..... סיכום הרפורמה בענף החלב - איציק בן דוד.....

בריאות

28..... צליעה המונית בעגלים - אורי בר גיא.....

מוסף מיוחד הנפקת תנובה

38..... נפתלי בן סירא - יו"ר תנובה.....

40..... תנובה - ליצרנים - יוסי מלול.....

46..... ההנפקה בבורסה - מהלך רע לבעלים - אמיר כהן.....

51..... תנובה היא הקואופרטיב שלי! דברים במועצת תנובה - צור יריב.....

52..... בזכות אמונה משותפת - ראובן טוא.....

53..... תשארו בקואופרציה - עופר פיינשטיין.....

54..... ענף החלב חשוב מההנפקה - אמרי רון.....

56..... קואופרטיב החלב "Alpura" במקסיקו - ישראל פלמבאום.....

60..... הסיכויים של סקטור החלב הקואופרטיבי המקרה הדני Preben Mikkelsen.....

66..... מה עושים בעודפי שומן החלב? - ישראל פלמבאום.....

70..... ניו זילנד - ייצור החלב היעיל בעולם - דיאל הוכמן.....

הזנה

74..... מתי מחלקים את הבלייל? - עופר קרול.....

סיורים מקצועיים

76..... בשר בעדרי חלב בגרמניה - יעקב קרייצר.....

צילום עם סיפור

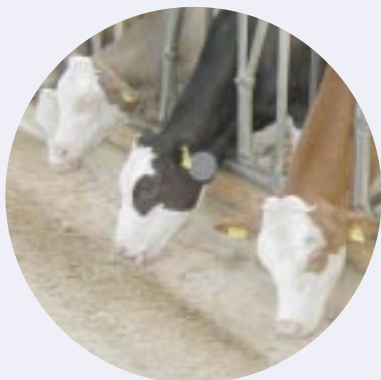
82..... רגע של חסד - ילי אוברמן.....

פרנסות נוספות ברפת

85..... פיסום עגלי חלב.....

רפת באינטרנט

94.....



ייצור בשר בעדרי חלב בגרמניה

יעקב קרייצר הוא מדריך ותיק מאוד בשה"מ ומתמחה בגידול בקר לפיטום ולבקר דו תכליתי. לאחרונה ערך סיור מקצועי בגרמניה לבחון מחדש את נושא הגברת ייצור הבשר בעדרי בקר לחלב והפעם על ידי מכלואים של בקר חלב מגזע הולשטיין-פריזי עם בקר דו-תכליתי מגזע המוכר לנו בשם, סימנטל. המסקנה הייתה שההכלאה העלתה את ייצור הבשר ב-20% ושיפרה את ערכו האיכותי וזאת תוך שמירה על תנובת חלב גבוהה.

עמוד 76



גבי עדין שיפור הניהול

בכל שנה עולה השאלה בדבר השוונות הגדולה הקיימת בין משקים באותו אזור גיאוגרפי ובאותה סביבת עבודה. המסקנה היא תמיד כללית מאוד ומסתכמת במילה – "המנהל". גבי עדין וסטיבן רוזן עשו סקר ובדקו לעומק את ההבדלים בין המשקים הקיצוניים ואף נותנים עצות לאופי הניהול הרצוי כדי להגיע לתוצאות טובות יותר. כצפוי – מנהל משתף ומבזר, עדיף על מנהל ריכוזי ומבודד.

עמוד 18



ריאיון החוברת עם צבי אלון

צבי אלון, חבר מושב בילו, עובד במשרד החקלאות מזה שנים רבות ועושה מאמצים להגן על הענף בחזית הקשה של ההגנות על תוצרת הארץ מפני יבוא הרסני. לאחרונה השתתף כנציג המשרד ב"ועדת קרול" ושם הוא נחשף מקרוב לעמדות משרד האוצר והמחלבות הגדולות. הוא חזר משם מלא דאגות לעתיד הענף אל מול האיומים מבית ומחוץ. צבי נענה בפתירות רבה לכל שאלותינו והוא אף התגייס לסבב המפגשים שהתאחדות עורכת לאחרונה עם רפתנים ומרכזי משק באזורים.

עמוד 13

ועוד בחוברת:

- **צליעות ברפת** – מעסיקות מאוד את קהילת העוסקים בבעלי חיים אינטנסיביים. אורי בר גיא, וטרינר גמלאי של החקלאית, בחן את הבעיה ברפת פיטום שישאלים בנו בתורכיה ומצא שיש מה לעשות כדי למנוע צליעות בבקר. **עמוד 28**
- **מהלך ההנפקה, רע לבעלי תנובה** – אמיר כהן בעל רפת בבאר טוביה והוא גם דור שלישי של חקלאים בכפר, יש לו חברת היי-טק והרבה ניסיון עסקי בעולם הכלכלה החופשית. אמיר מכהן כחבר בהנהלת תנובה ויש לו תמרור אזהרה גדול לבעלי תנובה מפני ההנפקה בבורסה שמתוכננת על ידי מנהלי האגודה. אמיר צופה שהבעלים יתרוששו ומי שירוויח הם אחרים (יועצים כמובן). יש לו במקביל גם הצעות חליפיות שראוי שישקלו אותן בכובד ראש. **עמוד 38**
- **הקואופרציה בדנמרק** – אכן יש עתיד לקואופרציה בחקלאות. אין מקום להספיד את צורת ההתארגנות, שענפי חקלאות ובראשם ענף החלב, מאמצים כדי להתגבר על הבעיות המיוחדות של חקלאים קטנים וחלשים אל מול ענקי המחלבות ורשתות השיווק. הדגם הדני אינו יחיד אך הוא אופטימי באשר ליכולת ההסתגלות שלו לתנאים הכלכליים המשתנים במהירות. **עמוד 60**

איחולים לקריאה נעימה ומהנה
המערכת

בשער החוברת: האמנם תנובה תופרט?