שיאון - מבחן

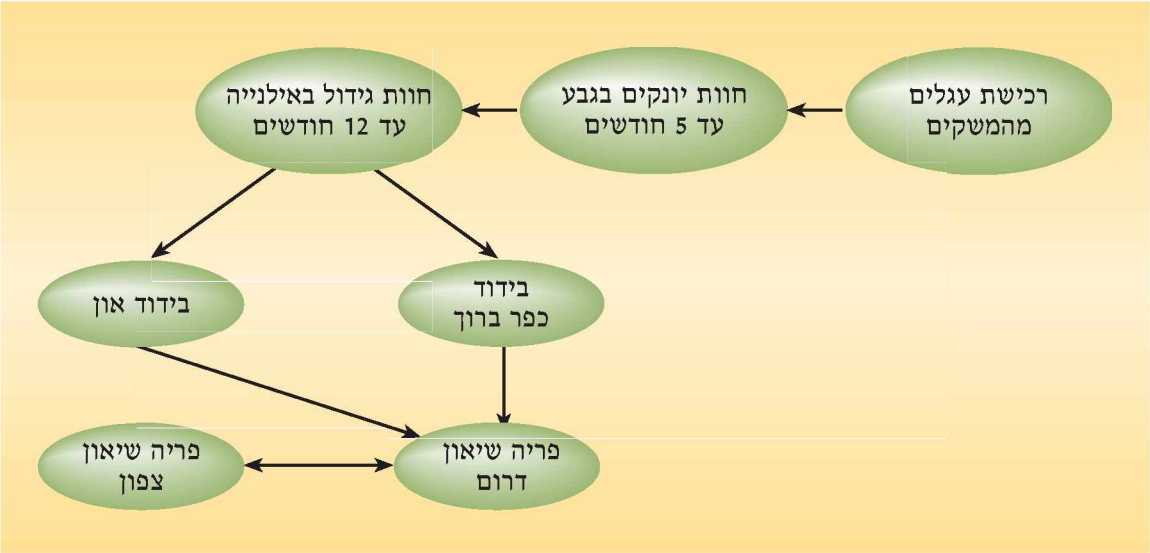
שיאון החלה עבודתה בשנת 2001, כאשר יעד הקמתה היה, איחוד אגודות ההזרעה הותיקות "און" ו"השרות להזרעה".

התשואה באה לידי ביטוי בפרמטרים הבאים:

- חסכון כספי והתייעלות.
- אחידות השירות, בכל הארץ, לכל המגדלים.
- מקור סמכות אחד - פרויקטים מרכזיים בשקול מרכזי.
- שיפור איכות ההחלטות ושיקולים מקצועיים אופטימאליים וכיווני התפתחות.

השלבים הראשוניים של איחוד האגודות, באו לידי ביטוי בעיקר בהחלטות על הרכב חבורת המנהלים והעובדים, שהיו נגזרות מהמבנה החדש של חברת שיאון:

- הקטנת צוות הניהול.
- הקטנת צוות המזריעים.
- הקטנת צוות המטה.
- יצירת מערכת הנה"ח וגזברות אחת.
- סגירת מעבדה (בצפון).
- העיקר והחשוב מכל - יצירת מסד ותשתית לעבודה בתחום המקצועי, אחידה לכל הארץ, שהביאה במשך זמן קצר ביותר להקמת מערכת חוות גידול כדלהלן:



התוצאה החשובה ביותר של מערך זה היא "אספקת", 50-60 עגלים נבחרים בשנה, על בסיס הדרישות הגנטיות - סטטיסטיות, כך שנוכל מדי שנה בשנה, לקדם את מערכת הטיפוח.

בתחום המקצועי - יצרנו מקור סמכות ויכולת קבלת החלטות, בשיקולים מקצועיים אופטימאליים, תוך הקפדה על אחידות השרות בכל הארץ, לכל המגדלים וטיפול בנקודות חשובות לטיפוח - הזרעה בפרים צעירים וכן הזרעת פרות עתודות בפרים המצטיינים, בארץ ובעולם, והכל תחת הדרישות הגנטיות - סטטיסטיות שיקדמו את טיפוח משק החלב הישראלי.

אנחנו נהנים משיתוף פעולה מצוין ותמיכה ממנהלי ועובדי ספר העדר ועל כך תודתנו.

איחדנו את ועדת ספר העדר וועדת טיפוח, מה שמאפשר לקבוצה של כ-30 מגדלים להיות שותפים בהחלטות ובהתלבטויות, האסטרטגיות והתפעוליות.

נדבך חשוב ביותר באיחוד אגודות ההזרעה לחברת שיאון הוא יצירת גוף של עובדי שיאון. לעובדים ועד אחד, רצון עז ומסירות רבה, לקידום ושיפור השירות הניתן למגדלים. העובדים שותפים לעשייה היום - יומית וארוכת הטווח של שיאון - כך שכל המגדלים נהנים משירות אחיד וטוב, הניתן ע"י מזריעי שיאון, ביחד עם ביצוע עבודה מקצועית וטובה!

עוסקים ועורכים ימי עיון וסדנאות הקשורים לאיכות השירות הניתן, וכן ב"חיזוק" בתחומים מקצועיים רבים.

יצרנו מערך לווי והדרכה למגדלים המבוסס על תכנית "מיטל" (מידע טיפוחי למגדל). הצוות המקצועי עורך ביקורים מקצועיים פרטניים במשקים, ברמה של 15-20 ביקורים בחודש. ביקורים אלה ביחד עם כנסים וקורסים בנושאי הטיפוח וחומר מקצועי המועבר בצורה סדירה

הביצוע

שאול רשף - מנכ"ל

זרמה איכותית לטיפוח

למגדלים יוצר תשתית וקשר טוב יותר בין שיאון למגדלים ותורם רבות למגדל מבחינה מקצועית.

אנחנו עוסקים כעת בשלב השני שיביא ב"סוף היום" למצב שיהיה תאגיד אחד - "שיאון", שיעסוק בטיפוח והזרעה מלאכותית והבעלים שלו יהיו המגדלים!

ב-6.9.04, התקיימו אסיפות כלליות של התאגידים: "שיאון", "און", ו"השרות להזרעה", שבהן הוחלט להעביר את שטח חוות הפרים (או שווה ערך) מ"און" ומ"השרות להזרעה" - ל"שיאון".

אנחנו עוסקים כעת בצורה אינטנסיבית ליישום החלטה זו. מיד עם העברת שטחי הפריות (או שווה ערך) לשיאון, נתחיל לבנות בחוות שיאון דרום (ליד חפץ חיים), פרייה מודרנית ומשוכללת, שתשרת את הטיפוח בישראל ונסגור את החווה בשיאון צפון (ליד שריד).

מהלך זה יביא לפתרון בעיות איכות הסביבה, לשליטה טובה יותר על תהליך הגידול וכן לחסכון כספי ניכר.

במשך שנת 2005 נעסוק, בנוסף לבניית הפרייה החדשה, גם בהמשך תהליך זיהוי הבעלים, לצורך השלמת המהלך של מיזוג האגודות לשיאון ויצירת מצב שהמגדלים יהיו הבעלים בשיאון.

המהלכים שביצענו אינם קלים, הם נעשו בשיתוף פעולה ובהבנה רבה מצד העובדים ובשיתוף דירקטוריון שיאון, המלווה את עבודתנו בצורה שוטפת. ■