

# פרידה.....

ענף החלב נפרד בצורה מכובדת מאוד מאחת הדמויות שהשפיעו בצורה מכרעת על התנהלותו ומצבו הטוב של הענף. הרבה מוזמנים הגיעו לרגל האירועים בשפיים לומר תודה וכאן מובאים דברי התשובה של אבשלום דולב

## כך זה החל...



מידי יום ראשון, עת הפציע השחר בשעה חמש, נכנסתי למכונית בדרכי לתל אביב. שתיים-שלוש דקות המתנה, הסטודנטים והחיילים תופסים מקומות ויוצאים לדרך, עם סקירת עיתוני הבוקר.

כך במשך 754 שבועות פתחתי שבוע אחר שבוע, את מסכת הניהול המורכבת של משק החלב של ישראל.

לא קלה היתה הדרך בניהול מועצת החלב. כולה ניהול תוך מאבק. ניהול עם שמירה על יושרה ועל אמונה בצדקת הדרך. בתוך תוכי נשאתי את בקשתו של אבי ז"ל שאמר לי לפני 17 שנה: "תעשה את שצריך לעשות ביושר ובהגינות. אני לא רוצה לקרא בעיתון שנפתחה איזו חקירת משטרה על מועצת החלב".

**נפלה בחלקי הזכות לקשור קשרי עבודה וחברות עם רבים מרפתי ישראל. את ביתם של רבים פקדתי בעת שמחה ועצב. ראיתי בצמיחת רפתות והגדלתן ולצערי גם נפגשתי עם כאלה שהחליטו לאחר יובל שנים ויותר**

הורי ממייסדי טירת צבי היו, אנשי עמל ועבודת כפיים שזנחו בית חם באירופה ועלו לארץ ישראל להתיישב בה ולעבד את אדמתה. אבא, חקלאי בכל רמ"ח אבריו עבד בשדה עד גיל שיבה. הקמתה של טירת צבי כישוב שומר מצוות וביסוסה החברתי- כלכלי, מילאו את אמונתם וחלומם של הורי. דוגמתם האישית היתה נר לרגלי בעבודתי ארוכת השנים במועצה.

החקלאות והחקלאים שזורים באמונתי הדתית כחלק הכרחי בשיבת-ציון של המאה ה-20. החזרה לאחיזתנו בארץ ישראל מותנית בהפיכתנו לעם נורמאלי שיש בו גם חקלאים עובדי אדמה. מכאן גם מובנת הירתמותי הבלתי מתפשרת לשמירת תכנון משק החלב, בו ראיתי את המגן על הרפתן העברי ומאפשר לו להיות חקלאי בטוח וגאה. לא זכיתי להגשים את כל חלומותי. זכיתי, גם זכיתי לבנות מערכות נהדרות לטובת ענף החלב. יחד, בעבודה משתפת

ומגשרת בין דעות ועמדות שונות, שינינו את שיטות התשלום לרפתן עבור רכיבי החלב ואיכותו. ביערנו כמעט לחלוטין את מחלת הברוצלוזיס, הסרנו את הפיקוח על המחירים ממחצית ויותר של מוצרי החלב, יצבנו את מעמדן של מכסות החלב והובלנו את הפרטתן של מכסות החלב במשק המשפחתי ועוד עשרות פעילויות ושינויים שיזמנו ובצענו במהלך השנים.

בחמש השנים האחרונות עסקנו בהטמעת הרפורמה ברפת, תוך התמודדות עם הקשיים שהיא יצרה. אני תפילה כי בעתיד כל מי שיביט לאחור לא יצטער על תקופה סוערת זו ותוצאותיה.

עשייה גדולה זו לא היתה קמה, ללא צוות העובדים המסור והמיומן של המועצה. צוות מקצועי מוביל, עולים חדשים שזה באו מקרוב ובני התיישבות, ממסדה ועד נירים, כולם משכילים וחרוצים, אנשים שנעים להיפגש אתם גם מעבר לשעות העבודה. מעל כולם ישבה לה שולה, "המנהלת האמיתית" של המועצה. לכל העובדים תודה על המאמץ ועל כל העשייה להצלחת ענף החלב בישראל.

בשנות עבודתי פגשתי רבים מרפתי ישראל. רפתנים המייצגים את הענף במוסדותיו השונים וכאלה היושבים בביתם ומלאכת יומם היא הרפתנות. נפלה בחלקי הזכות לקשור קשרי עבודה וחברות עם רבים מרפתי ישראל. את ביתם של רבים פקדתי בעת שמחה ועצב. ראיתי בצמיחת רפתות והגדלתן ולצערי גם נפגשתי עם כאלה שהחליטו לפרוש מייצור חלב לאחר יובל שנים ויותר. לכל העוסקים במלאכת הרפתנות על יצוגה ועל המוסדות התומכים בה, תודה על האמון שנתתם בי לאורך תקופת עבודתי במועצה. המחלבות מהוות בענף חקלאי זה, עוגן הכרחי להצלחתו ושגשוגו. התחרותיות והחדשנות הפכו בעשור האחרון ללחם חוקן של המחלבות וענף החלב כולו נהנה מכך מאד. למרות התחרות בשוק, נשמרה בענף רמה גבוהה של פרגון הדדי והכרה בצורך לעבוד יחד ולאפשר למועצה לקיים את השולחן המשותף לרווחת כולם. ניהול המחלבות בישראל זכה לנבחרת מנהלים איכותית, בעלת מסה אידיאולוגית- ניהולית יציבה שתרמה לשיח המשותף, טעם של עוד, כמו רבים ממוצרי החלב הנהדרים, הנמכרים בישראל. אני מודה לכם המנהלים ועובדי המחלבות על שזיכתם אותי בחוויה מיוחדת זו.

ברוע השלישית של פעילות המועצה משרתים מי שרק





עם תמיכתם ניתן לקיים משק חלב מוסדר ומתוכנן, אלה עובדי הממשלה ורשויות החוק. בכל שנות עבודתי פעלתי ללא לאות, לקרב את עובדי המדינה במשרדי החקלאות, התמ"ת, האוצר, הבריאות ואיכות הסביבה, לענף ולבעיותיו תוך שימת לב לצד השליחותי שיש בהחלטות השלטון על העשייה החקלאית בכלל ועל ענף החלב בפרט. הרגשתי היום כי רבים מהעובדים שליווני אכן חיים עם תחושה זו ומזהים ורואים בהישיגי הענף את הישגיהם האישיים. על זאת אני מברך אותם ומודה להם מקרב לב.

סופו של שבוע הוקדש למשפחתי ולקהילתי, בית טירת צבי. גם בתחומים אלה בניתי יחד עם חברים רבים מהלכים של שינוי והתאמה בביתנו הקיבוצי המשותף, השוכן בין גלעד לגלבו, על גדות הירדן.

בצד, בצנעה ראויה לכל שבח, ניצבה אשתי היקרה שטיפחה את ביתנו המשותף. מיכל, בת בארות יצחק שנדדה איתי צפונה

לפני שלושים שנה, שרתה 14.5 שנים "במילואים" למען משק החלב של ישראל. פעמיים ושלוש פעמים בשבוע נשארתי בלילות במרכז הארץ והיא נשאה בעול החינוך והטיפול בילדים, עם תשומת לב גדולה להורי המזדקנים, שבינתיים הלכו לעולמם. עם השנים בגרו הילדים והפכו לי ליועצים טובים כמעט בכל עניין ודבר.

כך, חלף לו שבוע אחר שבוע. בליל שבת ידענו כל בני המשפחה לפרגן לאשת החיל שלנו ולומר:

"פיה פתחה בחכמה ותורת חסד על לשונה :  
צופיה הליכות ביתה ולחם עצלות לא תאכל :  
קמו בניה ויאשרוה בעלה ויהללה :

רבות בנות עשו חיל ואת עלית על כולנה :"  
ובשבת לאחר שאגרתי כוח וטענתי מצברים לעוד שבוע חדש ומפתיע. התחברתי לתפילת הציבור של מוצאי שבת, בשירת "לדוד ברוך ה'" שנהוג לשיר אותה שנים רבות בקהילתנו. מזמור תהילים עם עוצמות ותקוות ובטחון

ברבוננו של עולם :

"לדוד, ברוך ה' צורי המלמד ידי לקרב,

אצבעותי למלחמה :

חסדי ומצודתי משגבי ומפלטי לי מגיני ובו

חסיתי, הרודד עמי תחתי :

ברוק ברק ותפיצם, שלח חיציק ותהומם :

שלח ידך ממרום, פצני והצילני ממים רבים,

מיד בני נכר... אשר בנינו כנטיעים מגודלים

בנעוריהם... צאננו מאלופות, מרובבות

בחוצותינו: אשרי העם שככה לו, אשרי העם

שה' אלוקיו:"

ברכות של צאת השבת ליווני לשבוע עבודה

נוסף ונטעו בי אמונה רבה בעשייה הציבורית

רווית הקשיים.

תקוותי הגדולה כי תשרה ברכה והצלחה בכל

מעשה ידיו של מחליפי, ידידי שייקה ויחד עם

זיו, שהיה לי ידיד של אמת וחבר לדרך, יצליחו

להציע את משק החלב של ישראל למעלות

גבוהות עוד יותר מאלה שאליהן הוא כבר

הגיע. ■

# האם הרפת שלך מותאמת לדרישות איכות הסביבה?

**התקשר עוד היום ל:**  
**מ.פ.ת. חברה לניהול**  
**פרוייקטים**  
**וקבל יעוץ ופרטים**  
**מלאים.**

**הצעד הראשון שלך בדרך לרפת**  
**מודרנית, בריאה ואיכותית.**

**מ.פ.ת.**  
ניהול פרויקטים ותשתיות  
[www.mpt.co.il](http://www.mpt.co.il)  
**04-6375123**

