

# בהתאחדות



## מועצת ההתאחדות

סיכום ישיבה, קיסריה 25.3.2002

משתתפים: מרדכי אידלמן, אריה גוברמן, איתן גולן, חנן כהן, רני כץ, אהוד יפה, גרשון אמבא, אופי רייך, עמרי וייסמן, יהודה שילה, יוסי ביגון, שמאי מדיני, משה שפירא, פרץ שורק, דב וייס, ישראל גלברמן, בועז גלבוש, יהודה לפיד, יוסי מלול.

### סדר היום

- דו"ח "ועדת לביא"
- אינפורמציה, דו"ח מזכיר המ"ב
- חוק החלב

שר החקלאות אימץ את מסקנות הוועדה ומתכוון לפעול ליישומן. בשלב זה הוא אישר מחיר מטרה לחודש אפריל בלבד, כדי למצות את החודש הקרוב לדיונים עם האוצר, שבשלב זה עדיין לא הביאו לתוצאות.

### דו"ח "ועדת לביא"

ועדת כלכלנים שמונתה על ידי מנכ"ל משרד החקלאות לבחינת השפעת הרפורמה ברפת החלב על שרידותה של הרפת הישראלית, בהשתתפות שי לביא ורחל ברושק.

\* **אריה גוברמן:** צריך לשקול את כל הנושא בהמשך וההתאחדות תוביל גם את עצירת הרפורמה.

\* **אופי רייך:** במיקרו ייפגעו חלק מהיצרנים באם תהיה עצירת רפורמה, לרפרנטים באוצר יש יכולת השפעה והזקה לענף ולכן צריך להיזהר אתם. מציע לחשוב על פרסום מסודר של הענף, גם לנו יש מה להציע.

\* **שמאי מדיני:** היה רצוי לקבוע מחיר לכל הרבעון ולא רק עד סוף אפריל.

\* **יוסי ביגון:** מסקנות הוועדה מקובלות, ב-2001 יש שחיקה של 12 אג' לליטר; יש בעיה בהחזר השקעות.

\* **אודי יפה:** מציע לבחור ועדה ללוות את המשבר הקרוב להגיע.

\* **בועז גלבוש:** שחיקת מחיר תהיה בכל מקרה, צריך לדבר כבר עכשיו על רצפת מחיר לחלב.

\* **שי לביא:** 'נערי האוצר' ברמה טובה, לא רוצים להזיק. יש להם ראייה אחרת של מחיר שוק וכוחות שוק והדברים מתנגשים. עם חקלאות וחקלאים. מגזר החלב נשאר בין הבודדים המוגנים, שבהיעדר הגנה עלול להגיע לכשל שוק. החקלאים בעמדת מגננה. מציע

בהמשך לסיכום בכתב שנשלח לחברי המועצה נמסרה סקירה על הממצאים שעיקרם, שהרפורמה אינה כלכלית בהבט הענף – ערך שחיקת מחיר המטרה גבוה מערך המענקים עד כה. לרפורמה אין יתרון כספי.

יחד עם זאת ברור, שבהעדר הרפורמה יש בעיה קשה של איכות הסביבה, מחד – וסיכוי שהאוצר היה נוגס במחיר המטרה גם בלאו הכי, מאידך. המלצות הוועדה הן:

א. בשלוש השנים הקרובות לא יבוצע כל ניכוי במחיר המטרה;

ב. סקר הוצאות הייצור יבוצע בשנת 2004 ויישם בשנת 2005;

ג. ניכוי הפריזן יהיה בגובה ההתייעלות בסקר, אך לא יותר מ-2% לשנה.

שרי ש"ס מתעלמים מהחלטות הממשלה והבג"צ. השבוע היה מפגן כוח נוסף מול משרד העבודה והשר בניזרי, ביום שישי האחרון היתה הפגנה מול ביתו של ראש הממשלה בחוות השקמים ושוקלים גם הפסקת אספקת התוצרת. החקלאית לשווקים. רף הזכאות לעובדים זרים ברפת, ירד בעקבות הגדלת מספר העובדים, אך זה לא משנה כי פשוט אין עובדים.

3. **ייצור חלב** – אמנם הייצור עדיין נמוך מהתכנון של 'תנובה' לחודשיים הראשונים, אך אין כל מחסור בחלב וממשיכים לייבש במלוא המרץ. השיווק על הפנים ונראה שיישפך חלב בפסח, בגלל הימים של החג שנופלים בצרוף סופי-שבוע.

4. **הובלת חלב** – לקראת הכרעה (כמה פעמים כבר אמרנו את זה) המיכלית המדוגמת השניה נמצאת בדרך לאחר מקצה שיפורים גדול ואז יתחיל הפיילוט הרשמי שלאחריו תתחיל ההצטיידות בכל המיכליות שתימשך כשנה וחצי. עד אז מומלץ לבדוק במשקים את עמידת חברינו בדרישות לנפח אחסון ומערכות הקירור.

5. **מעבדה מרכזית** – מזה שנתיים אנחנו מנהלים מגעים לחתימת חוזה לניהול משותף של המעבדה המרכזית: יצרנים, מחלבות ומועצת החלב. החוזה סוכם ואושר במועצת המנהלים של מועצת החלב ועיקרו: ההסכם מתמקד בנושאים המשותפים לבדיקות חלב לתשלום, האחרייות והסמכות של ההתאחדות יהיו גבוהות יותר ממה שרצו בהתחלה והניהול האדמיניסטרטיבי של המעבדה על ידי ההתאחדות יהיה יותר מודגש, כמו גם האחרייות שלה, כך או אחרת, הניהול המקצועי בראשות דר' מרינה גיפס עובד יפה ובמשותף ויש שביעות רצון מתיפקוד המעבדה ותוצאותיה (השתתפות המחלבות בעלות המעבדה מגיעה ל-700 אלף ש"ח, בערך). בקרוב יתבצע תכנון מחודש של

לשים מיליון ש"ח על יחסי ציבור, כדי לשכנע את מקבלי ההחלטות.

מחיר החלב יעלה בחודש אפריל ב-1.64 אג' לאחר ניכוי הרפורמה והפיריון. תהליך עליית מחירים מקשה על הדיונים עם האוצר; הנושא יכול להיפתר רק במגעים גבוהים של מנכ"לי המשרדים ואף השרים.

כל התנועות, המרכז החקלאי וההתאחדות תומכים בהצעות "ועדת לביא" ומתגייסים עם משרד החקלאות לפעול לעצירת השחיקה במחיר החלב.

**אינפורמציה:** נמסרה באופן מפורט עפ"י דו"ח מזכיר שחולק בישיבה ומצורף להלן.

### דו"ח מזכיר ההתאחדות

1. **הרפורמה ברפת** – ועדה מיוחדת של כלכלנים, המופיעה היום בישיבת המועצה, הגישה את המלצותיה לשר החקלאות ועיקרן:

א. בשלוש השנים הקרובות לא יבוצע כל ניכוי במחיר המטרה.

ב. סקר הוצאות הייצור יבוצע בשנת 2004 וייושם בשנת 2005.

ג. ניכוי הפיריון יהיה בגובה ההתייעלות בסקר אך לא יותר מ-2% לשנה.

התקיימה פגישה ראשונה עם הרפנטית האוצר – ללא תוצאות; יש צורך לעלות מעלה עד לדרג הפוליטי.

**מחיר החלב** – עלה ברבעון הנוכחי ולאור שער הדולר, נראה שגם ברבעון הקרוב הוא ימשיך לעלות בערך של פחות משתי אגורות אחרי השחיקה במחיר. זה כמובן מקשה עלינו בדיונים על עצירת השחיקה כולל ניכוי הפיריון.

2. **עובדים זרים** – מלחמה וגם אנדרלמוסיה. הממשלה החליטה על הגדלת מספר העובדים ל-28,000, נתנו אישורים, אין עובדים, חקלאים מפגינים, ראש ממשלה מבטיח, מגישים בג"צים ושום דבר לא זו –

המוצרים והמשתמשים יוכלו לבחון את המוצרים ולהזמין ישירות דרך הרשת. דוגמה אפשר לראות ברשת המגדלים בכתובת: [www.acol.co.il/gadash/](http://www.acol.co.il/gadash/). הספקים ישלמו עבור השירות והתמורה תוקדש להזלת השירות לחברים וגם להרחבת הנושאים שיהיו ברשת החלב.

**9. תקציב ההתאחדות** – סיכמנו חלקית את שנת 2001 עם תוצאות יפות יותר ממה שהערכנו, רווח של מעל לחצי מיליון ש"ח שרובו עליית מספר ההזרעות, אך גם התייעלות בסעיפים שונים. בקרוב יהיה מאזן ונביא אותו לדיון.

שנת 2002 מתחילה באופטימיות, רוב מכריע של חברים כבר חתמו על העברת הגבייה דרך 'שיאון', כמעט ואין נשירה מביקורת החלב ואפילו מסתמנת עלייה בעקבות הלחצים על איכות החלב. החששות שלנו התבדו והרפתנים מגלים נאמנות רבה לשירותי ההתאחדות שנמצאים בתהליך שיפור מתמשך. ביטול הזיכוי לביקורת המשפחתית עבר בשלום ורפתנים משפחתיים רבים מנצלים את האפשרות להצטרף ל'נעה' ללא תשלום. בסך הכל, המצב הכספי בהתאחדות הוא טוב, עם רזרבה יפה לתקלות שעולות לקרות במהלך השנה.

**חוק החלב** – בהשתתפות אבשלום דולב סקירה על עקרונות החוק וחשיבותו. נשאו מספר סוגיות שעיקרן איוש המוסדות החדשים: הרכב מועצת החלב החדשה, זהות מנכ"ל המועצה והרכב ועדת המכסות. פרק המחירים ירד מהחוק ויטופל בערוצים אחרים.

הנושא יעלה במהלך חודש אפריל אצל שר החקלאות שגם יכריע בנושא ואחר כך יובא החוק לוועדת השרים לענייני חקיקה לאחר שמיעת דעתה של המועצה לתאגידים צבוריים, ובהמשך לשלחן הכנסת. אבשלום מביע דעתו האופטימית על סיכויי החוק ומועצת ההתאחדות תומכת בחקיקה מהירה של החוק.

רשם יוסי מלול

אישר יו"ר הישיבה אודי יפה

המעבדה בהתאם לתוכנית אב לשנים הקרובות.

**6. מחלבת טרה** – הסכימה לקבל עליה את תוצאות המעבדה כתוצאות סופיות ומחייבות ללא כל התערבות, למעט במקרים החריגים בהם הנוהל עם כל המחלבות מאפשר זאת. בקרוב ניפגש עם מנהלי המחלבה כדי לדון בנושא העברת קובץ קבלת חלב דרך המעבדה המרכזית ובאמצעות ספר העדר להעביר ליצרנים גם דרך "נ.ע.ה."

טרה מגלה הרבה רצון טוב עם יצרני החלב. **7. נ.ע.ה.** – נמצאת בתנופה, הרבה התקנות גם במושבים וגם בקיבוצים, מחסור בכוח כתיבה (אלינו בחופשת לידה) וגם בהדרכה. קיבלנו תוספת תקציב משולחן מגדלי בקר לכתיבה ולהדרכה ויש אישור עקרוני בהנהלה, להוסיף מדריך לשלושה שכבר עובדים בשטח. שי לויט הוחלף בעבודת תחזוקת המחשבים ובמקומו לקחנו את נדב חוגים תושב בית השיטה, עם יכולות גבוהות וקליטה טובה ומהירה. בשקט וביעילות פועל לשיפור השירות ותשתיות המחשוב בהתאחדות ואצל הלקוחות.

ההופעה של צוות נ.ע.ה. "בכנס אשקלון" היתה מרשימה. המודל הכלכלי יצא לדרך וכל הזמן יש תיקונים ושיפורים.

**8. רשת החלב** – מתרענת ומוסיפה רכיבים לתועלת החברים. פתחנו מדור חדש של יומן השבוע, תמונות השבוע ומצגת השבוע. אתם מוזמנים לשלוח לנו תמונות מעניינות ויפות, אותן נשים באתר. הגענו להסכמה עם 'ענת קשב' לתת הנחה של 25% לרפתנים משפחתיים שייכנסו השנה לרשת. נחמן ליס המנכ"ל הוחלף על ידי יאיר דניאלי. ניכרת תנופה בעבודת 'ענת קשב', בודקים מחדש את ההסכם בינינו ונראה שנעדכן אותו לאחר השינויים שחלים ברפת הישראלית. אנחנו בוחנים במשותף תוספת של רכיב "כיכר השוק" בו נצטרף לרשת החלב את הספקים של הענף עם הקטלוגים של