

## כך לאיחוד הרפתות

### תשובה לנייר עמדה שהוכן על ידי דר' עופר קרול

- בימים אלה מסתובב ברחבי הארץ "נייר עמדה" שהוכן על ידי דר' עופר קרול, המעלה לבטים ושאלות בעניין איחוד הרפתות ובעצם שולל את הרעיון.
- דעתו של עופר ידידי מוצגת דרך ההתלבטות שלו כעמדה מגובשת וכוללנית ואין בה, אפילו לא ברמז, התייחסות לשונות הרבה בין היצרנים בענף, מה שמתאים לאחד לא מתאים לשני ולהפך. אחת הסכנות הגדולות ביותר וחטא לא קטן הוא חטא ההכללה, ולצערי עופר לא נזהר מספיק בעניין זה.
- תשובתי לגופו של עניין ולפי סדר טענותיו:
1. בכל העבודות והניתוחים הכלכליים שראיתי והכנתי הוכח מעל לכל ספק, שיש יתרון כלכלי מובהק לרפת גדולה לעומת הרפת המקורית, ועל אחת כמה וכמה לאיחוד של שלוש רפתות. הטענה כביכול, כי משום העובדה שכל צד מחזיק באופן פורמלי בשלשת מליוני הליטר שלו ולכן אין כדאיות, אינה מעלה או מורידה כהוא זה. הדבר היחיד שקובע לעניין הרווחיות הוא הביצועים ברפת הגדולה יותר, ולא "חלוקת המניות" באגודה!
  2. קביעתו של עופר, שהרפת הגדולה לא תוכל להעסיק "חברים יקרים" כלשונו, משוללת כל יסוד כלכלי וסוציאלי, אין פשוט יותר מלעגן בהסכם העדפת עבודת בעלים. כל הבקי בניהול בכלל ובניהול פיננסי בפרט יודע מה הערך המוסף שיש "להחזיק את הכסף בבית", כלשון הגזברים ולא להוציאו כתשלום משכורות לשכירים.
  3. הקביעה: הכשרת כ"א מקצועי תיפגע! למה? הרי האתגר הניהולי של יחידות גדולות עולה! זאת עמדה משונה משום שבעבר טענו, שהיחידה הקטנה גורמת ל"בריחת מוחות" מהרפת כי אין אתגר ניהולי מספק.
- מאיפה באו רבים מרכזי המשק, הגזברים, מנהלי המפעלים בקיבוצים? לידיעתך עופר, הרפת הצמיחה אותם, הם לא נשארו ברפת כי לגבי חלק מהם זה היה קטן עליהם!
4. החסכון בימי עבודה ברפת הגדולה הוא מובהק. לא צריך להרחיק לניו-יורק, מספיק לעלות לגולן ולראות איך מתפעלים בהצלחה רפת גדולה עם 6-6.5 ימי עבודה לפרה.
  5. גם בנושא זה אני מציע לעלות לגולן ולראות איך מתפעלים בהצלחה מקצועית וכלכלית רפת גדולה עם מספרי 2, 3, ו-4 והלאה, כשהם חברי המשקים השותפים, דהיינו בעלי המניות!
  6. האם היתרון לשותף הקולט במתן שירותים לרפת זה מזהו שלילי או גורם נזק בל ישוער למשק המעביר פרותיו? זאת טענה לא עניינית ולא כלכלית, הרי תמיד צריך לעבוד במחיר הכלכלי הטוב ביותר לרפת ואני מניח, שאיחוד רפת לא יהיה הסיבה המרכזית לסגירת מסגריה, הנה"ח או חשמליה אצל אחד השותפים.
  7. הטענה שכל איחודי הרפת הפועלים מראים על נסיגה בתוצאות המקצועיות. נו באמת, למה לך עופר לטעון טענה (מבלי להביא מספרים) כשאתה יודע שתמיד כדאי לדבר על תוצאות מקצועיות וכלכליות (כמה נשאר בשורה התחתונה) ואני מודיע לך (בלי מספרים), שאתה טועה ומטעה בגדול. הצעתי לך היא למדוד את הדברים על פני ציר הזמן לראות את התוצאה הסופית כאשר כללי הרפורמה יחולו באופן מלא, זה יהיה המקום להשוואה בין אלה שהתאחדו לאלה שהחליטו להישאר לבד.
  8. אופיו החקלאי של ישוב יישמר או לא יישמר לפי רצון חבריו. האם ברפת משותפת שבמקום אחד חולבים ובשני

וכלכלי כאשר אנו נמצאים באווירה של מיתון? בשחיקה חזויה כתוצאה מהרפורמה של 50% - 40% ברווח הנקי? עצירה ו/או קיצוץ במכסות החלב? התשובה היא לא! אין בתנאי הסביבה האלה ליצור את המצב האידיאלי. ולכן, רק מיזוג ואיחוד שמביאים התייעלות ומקטינים את הנזק הכלכלי הנגרם הם הפתרון האופטימלי לענף במצב אליו נקלענו.

הערה אחרונה לגבי שותף אקטיבי ושותף פסיבי, נקודת המוצא שלך ששותף פסיבי מראש מאבד את הרפת לא עומדת במישור אחד עם הכרותך רבת השנים את הענף. אתה יודע כמוני וכמו רבים אחרים, שגם בעבר היו כאלה שאיבדו את הרפת (וגם את הראש). הכל תלוי באיך שהשותף הפסיבי תופס את מעמדו במערכת. בשותפות אמיתית יש מקום לכולם. כדאי לך לבדוק בענפים חקלאיים אחרים, בענפי התעשייה המגוונים ואפילו במסחר, ולהוכיח ששד השותפות אינו נורא כל כך!

**אילן הרן**

מזכיר המ"ב לשעבר

מגדלים עגלות ומפטמים עגלים, משהו פוגע באופי החקלאי? אז למה להכליל? 9. נכון! תזרים המזומנים ייפגע במידה מסויימת בתחילת הדרך כתוצאה משחיקה והשקעה. עופר ידידי, האם רפת שתישאר לבד, לא יחולו עליה כללי הרפורמה? האם היא תהיה פטורה מהשקעות שיפור ואיכות הסביבה? האם ברפת הזאת לא תהיה פגיעה כי משהו שאתה מכיר, מתכוון לתת 100% מענק ולא לשחוק את מחירי החלב?

10. פחת וטרינרי יהיה. גדול או קטן, זאת כבר שאלה של ממשק, אני מכיר ותויתו בעבר פחת וטרינרי וממשקי גדול ברפתות קטנות וגדולות כאחד. כמו כן, חוויתי העברות בקר מסיביות ממשק למשק, לא זכור לי נזק שצריך להוות עילה ואיום על גידול והתפתחות.

אי אפשר להכחיש שהערתך, כי בתנאים מסויימים, הפתרון לצמוח לאט ובהדרגה הוא הפתרון האידיאלי, נכונה. האם הוא ישים

# צבר ברזל

## שיווק והספקת מתכת בע"מ

חשפכת חומרי גלם לרפתות

צינורות, פטות, חסכוריות, כרופילים ועוד

שירות מהיר ומיידי מהמלאי

המחירים כוללים הובלה

עד לבית הלכוח

בשנת 2002  
שירות מהיר פי 2

### מבצע ההוזלות נמשך

רח' שרת משה 29, ח.ת. ראשון לציון

טלפון: 03-9615965 (רב קווי), פקס: 03-9614370/9616817

המחירים  
הזולים  
במדינה