

# בהתאחדות



## מועצת ההתאחדות

סיכום ישיבה – קיסריה, 24.9.2001

משתתפים: אודי יפה, איציק פורת, איתן גולן, סרג'יו פישלים, אהוד אהרונוב, דובי וייס, אריה גוברמן, שמאי מדיני, ויקטור אוזן, משה שפירא, יוסי ביגון, אופי רייך, יהודה לפיד, מוטי אידלמן, שמואל גור, בועז גלבוש, שאול אריה, פרץ שורק, עומרי וייסמן, אפרים עזרא, מרדכי מלען, יוסי מלול.

### סדר היום

#### 1. אסיפה כללית

הוצגה מצגת של יוסי מלול, עם כל פרטי האסיפה הקרובה ב-12.11.2001 במלון "גני כרמל" בזכרון יעקב, כולל סעיפי הזמנה, לפני משלוח. סעיפי הדיון נדונו ואושרו להגשה לאסיפה:

#### אסיפת ההתאחדות ה-41

##### הצעות המועצה – לדיון ולהחלטה

1. האסיפה מאשרת את המאזן לשנת 2000.

2. האסיפה מביעה הערכתה ומכירה תודה לרפתנים ולכל השותפים לענף התורמים להשגיו ולהמשך התפתחותו.

3. האסיפה מברכת את מועצת החלב ומשרד החקלאות על הפעולה הנמרצת להגשת חוק החלב וקוראת לכל הנוגעים בעניין לזרז את חקיקת החוק.

4. התאחדות מגדלי בקר קוראת למשרדי החקלאות, האוצר ומועצת החלב לפעול בדחיפות לקדם את הרפורמה בתחומים הבאים:

א. להעמיד אמצעי מימון, בעלות סבירה,

לביצוע ההשקעות ברפורמה;

ב. להקטין את שחיקת מחיר החלב ליצרן;

ג. לצמצם ולהקל בסבך הבירוקרטיה;

ד. להוריד את סף הכניסה לרפורמה.

5. האסיפה מטילה על המועצה לארגן מחדש את מבנה האגודה ותקנונה, גם על פי העקרונות להלן:

5.1 החברות בהתאחדות מגדלי בקר בישראל תהיה חברות וולונטרית.

5.2 חבר ההתאחדות יהיה יצרן החלב – בין אגודה, שותפות או יחיד.

5.3 מועמד יצהיר בכתב על רצונו להיות חבר בהתאחדות וישלם דמי חבר שוטפים.

5.4 משתמשים ישלמו ישירות עבור שירותי ההתאחדות, בין בתשלום כולל ובין בתשלום מפורט. חברים יקבלו הנחה ממחירון השירותים.

5.5 ההתאחדות תגבה מחברת 'שיאון' עבור מלוא שירותי הטיפול וכן עבור שירותים מקצועיים נוספים, על פי ניתוח העיסוקים שנעשה על ידי עדו טל.

סכומי הגבייה ירדו מחיוב הרפתנים עבור שירותי ההתאחדות.

5.6 תקנון ההתאחדות יערך מחדש ויובא לאישור באסיפה מיוחדת במהלך שנת 2002.

6. האסיפה בוחרת את חברי מועצת ההתאחדות וועדת הביקורת על פי הרשימה המרוכזת להלן:

הצעות אלה יעברו את עינו של היועץ המשפטי לפני הגשתם לאסיפה.

**המגזר המשפחתי**

1. אריה גוברמן
2. ויקטור און
3. שמואל גור
4. מרדכי אידלמן
5. משה שפירא
6. עופר גורן
7. שאול אריה
8. נחמיה רייבי
9. אהוד אהרנוב
10. איתן גולן
11. אהוד יפה
12. אופי רייך
13. גרשון אמבא
14. רני כץ
15. אלגלי ניסים

**2. עבודתו של עדו טל**

בנושא ניתוח כלכלי של פעילויות ההתאחדות ועלות הטיפול. עדו (שעבד בעבר בהתאחדות בנושא הרפורמה בביקורת-החלב וכן ביצע עבודות מספר ב'שיאון') ניתח את ההוצאות שהתבצעו בהתאחדות על פי המאזן הסגור בשנת 2000 ושייך כל הוצאה לפעילות מוגדרת בהתאחדות, הן בשכר העבודה והן בהוצאות שוטפות. כך קיבלנו את העלות המדוייקת של כל פעילות וגם של עלות הטיפול בהתאחדות. בסופה של העבודה הגיש עדו את המלצותיו על חיוב 'שיאון' בעלות הטיפול והרכב התקציב של ההתאחדות בשנת 2002.

**המגזר השיתופי**

1. אמנון פלג
2. סרג'יו פישלים
3. יוסי ביגון
4. שמאי מדיני
5. משה שפירא
6. מאיר רמון
7. עמרי וייסמן
8. דב וייס
9. שמיל בלברמן
10. יהודה שילה
11. אודי שהם
12. פרץ שורק
13. ישראל הדרי
14. נציג עמק הירדן
15. יוסי מלול

**ועדת ביקורת**

ישראל גלברמן  
בועז גלבוץ  
יהודה לפיד

**עלות שירותי ההתאחדות לפי פעילויות**

מזה טיפוח	עלות כוללת	שם הסעיף	מס'
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח		
---	440	האיגוד המקצועי	1.
489	489	שירותי טיפוח ל'שיאון' (מידע, שיפוט, מבחנים, ייעוץ וכו')	2.
---	420	שירותים מקצועיים נוספים ל'שיאון'	3.
1,917	2,064	מעבדת חלב לחברי ההתאחדות	4.
2,816	3,032	ביקורת-חלב בקיבוצים	5.
2,604	2,805	ביקורת-חלב במושבים	6.
444	888	פיתוח והטמעת תוכנות הניהול	7.
---	109	הפקת חוברות ופרסומים	8.
135	677	מעבדה מרכזית למחלבות ולשוניים	9.
<b>8,045</b>	<b>10,923</b>	<b>סך הכל</b>	

**עלות השירותים ל'שיאון'**

8,405	עלות הטיפול
420	שירותים מקצועיים נוספים ל'שיאון'
<b>8,825</b>	<b>סך הכל</b>

## הצעה לתקציב ההתאחדות

השרות	סה"כ גבייה בשנת 2002
1. דו"חות ספר-העדר – מחיר חודשי לפרה בעדר מספר פרות לתשלום	1.20 ש"ח 85,000
2. סה"כ הכנסות מדו"חות ספר-העדר שימוש בתוכנת הניהול – נ.ע.ה. מחיר חודשי לפרה מספר פרות לתשלום	1,224 אלפי ש"ח 0.60 ש"ח 50,000
3. סה"כ הכנסות משימוש בתוכנת הניהול גבייה נוספת מאחרים והתייעלות	360 אלפי ש"ח 420 אלפי ש"ח
4. שרותים מקצועיים לשיאון כפי שניתנים כיום	400 אלפי ש"ח
5. שירותי מידע וטפוח ל'שיאון'	7,600 אלפי ש"ח
<b>סה"כ גבייה מחברים ומ'שיאון'</b>	<b>10,000 אלפי ש"ח</b>

מביקורת-חלב ולהעלות את הגבייה מ'שיאון' ל-8.5 מיליון ש"ח.

❖ **אהוד** – כל מערכת צריכה לבדוק את עצמה וטוב עשתה ההתאחדות עם הבדיקה של עדו, חשוב לעשות זאת מדי 3-4 שנים. אסור שיהיו כמה גופים שיתחרו ביניהם.

❖ **שמוליק גור** – צריך לזמן את שני הגופים במסגרת המועצות שייגיעו להסכמה.

❖ **יוסי ביגון** – הפרה תשלם אותו סכום ב-2002. צריך להודיע ל'שיאון' שאלה ההחלטות, המאזן שלהם יראה אמיתי יותר וזה הסכום שמשלמים על הטיפוח.

❖ **אופי** – המגמה ברורה ואני מאמין שלשנת 2002 יגיעו ויתחילו מההצעה הזאת. יש בעיה ניהולית אמיתית.

❖ **בועז** – יש לכנס את ההנהלות.

❖ **עדו טל** – 'שיאון' תהיה אדישה והשיטה המוצעת היא פתרון טוב לענין.

המועצה מצביעה על הצעתו של שמאי לפנות לרפתנים ולבקש אישור והסכמה על גבייה מרוכזת דרך 'שיאון' כמו ב-2001 – **ההצעה אינה מתקבלת.**

**המועצה מאשרת את ההצעות לדיון ולהחלטה באסיפה**, כפי שינוסחו סופית על ידי היועץ המשפטי של ההתאחדות.

רשם **אודי יפה**  
יו"ר המועצה

יש חשיבות רבה מאד לשמירת מירב הפרות בספר-העדר, כי זה

א. מגדיל את בסיס הטיפוח ומגביר את אמינותו.

ב. מחזק את ההתאחדות כאיגודן של כל יצרני החלב.

ג. נותן כלים מודרניים לניהול רפת.

ד. מקטין את מספר "ההולכים ליד העגלה".

לפי כך יש להקטין את החיוב על ביקורת החלב עד לאפס ולהעביר את הגבייה לבסיס הרחב בהזרעה ב'שיאון'.

דברים שנאמרו בישיבה בנושא האירגוני:

❖ **אפרים** – מספר הפרות הרצוי לטיפוח הוא כ-100 אלף פרות בספר-העדר. המצב היום טוב יותר מבעבר. הנטל היחסי על הרפתן הוא סביר בהשוואה לעולם. ירידה לדגימה אחת תוריד את אמינות הנתונים ובעיקר באחוז השומן. בעולם משקיעים רבות בשיפור הדיוק בנתונים. באם תהיה ירידה במספר הפרות בספר העדר תרד איכות הנתונים והתוצאות, הנטל הכלכלי על היצרן יגבר.

❖ **שמאי** – המבנה של שני גופים יוצר בעיה, מציע להוציא הסכמה מהרפתנים להשאיר את הגבייה כמו היום.

❖ **פרץ** – אנחנו גוף אחד וציבור המשתמשים זהה, בפירות כולם נהנים ואנחנו משלמים מאותו כיס. מציע לגבות ש"ח אחד בלבד