



מועצת ההתאחדות

סיכום ישיבה – קיסריה, 17.7.2001

משתתפים: איציק פורת, ויקטור אוזן, רני כץ, גרשון אמבא, סרג'ו פישלים, אופי רייך, אהוד אהרונוב, ישראל הדרי, עמרי וייסמן, שאול אריה, שאול רשף, אודי שהם, פרץ שורק, יוסי ביגון, שמיל בלברמן, יהודה שילה, אריה גוברמן, אודי יפה, יוסי מלול, ישראל גלברמן, שמחה ידידיה, יהודה לפיד, עוזי דובלין, זיו מטלון, פלג אוריון, משה רמות, אריה שטראוס, אלון קמה, אברהם הראל, רחל בורושק, ישראל פלמנבאום, אפרים עזרא, בועז חנוכי.

להסכמות.

סדר היום:

אינפורמציה – חלב קיץ, הסבר מפורט על ההחלטה של מועצת החלב במדיניות לשנת 2002.

1. שינויים ארגוניים בהתאחדות – השלכות ומשמעויות:

❖ **אלון קמה** – הרפת המושבית מוצגת לא נכון, הרפת בתום הרפורמה תהיה גדולה ומתוחכמת. רצים מהר מדי, אין בשלות לשינויים, רוצה לראות את כולם תחת גג אחד. טעות להעביר את ספר העדר למועצה ויש לרדת מזה כי זו תהיה בכיה לדורות. צריך פסק זמן ולהכריז על שנת 2002 כשנת התארגנות, אנחנו עובדים כך 50 שנה ואפשר להמשיך עוד שנה כדי להכין את הציבור. הרפואה הפרטית נותנת 50% מחיר ובכל זאת כולם חוזרים ל"החקלאית". צריך להפיץ מכתב בו נגבה בצורה מרוכזת ואם יחתמו רק חלק אזי להקים קרן במועצה להבטיח את התקציב.

❖ סקירה של יוסי מלול עם מצגת נרחבת (ראה בהמשך) הכוללת את פרטי השינויים, ההשלכות על היצרנים ובעיקר במגזר המשפחתי; רעיון העברת המימון של ספר העדר למועצת החלב; מערכת היחסים עם 'שיאון' והשיקולים השונים לקביעת תשלום 'שיאון' עבור שירותי התאחדות.

❖ **זיו מטלון** – מועצת החלב לא בעניין ספר העדר ואם לא יפנו אליה היא לא תעסוק בנושא, אנחנו שותפים לענף ונעזור היכן שאפשר.

❖ **אודי יפה** – הזמן קצר והשינויים מרחיקי לכת, רצוי להשאיר את המצב הקיים ולדחות את השינויים בשנה.

❖ **עוזי דובלין** – הרבה יותר חשוב לעסוק בנושאים הכלליים מהם מתפרנסים הרפתנים. ההנהלות חייבות לשבת עד שיצא עשן לבן, מה שחשוב זה לוח הפרים ולא המחיר. מוכן לשלם יותר ושיתנו לי מה שצריך.

❖ **שאול רשף** – המצגת חיובית ומשדרת אופטימיות, בבסיס מעבירים את הכח ללקוחות. צריך לפעול שהלקוחות יעבדו עם רוב המערכות המשותפות, אסור לגבות כספים שלא בהסכמת הלקוח. תחרות – במקרה הגרוע בין 20% – 10% מהלקוחות יעברו לחברה המתחרה. בהתאחדות ובשיאון רוב ההוצאות הן קבועות, רצוי להעביר את ספר העדר למועצה לתקופת המעבר עד שהמערכות יתייצבו במשך שנתיים שלוש.

❖ **רחל בורושק** – החקלאות בעולם המודרני אינה עוברת שינויים כמו ענף החלב הישראלי, הם הרבה יותר שמרנים. יש להזהר משינויים לשם שינויים. במועצת החלב יש בעיית גבייה יותר מאשר במועצות אחרות, לא ברור אם היא יכולה להקים קרן. מועצת החלב היא מפגש אינטרסים ולא נציגת היצרנים. ההתאחדות אינה עסקנות נטו אלא משלבת גם מערכת

❖ **בועז גלבוץ** – יש להפיק לקחים מהעברת מקורות לידי המדינה. ויתרנו עליה בגלל נוחות בגבייה, מתנגד להעברת ספר העדר. יש מקום לשולחן משותף של שתי ההנהלות כדי להגיע

חסכון. בתקופת המעבר כל השירותים של ההתאחדות יהיו בפול אחד.

❖ **פרץ שורק** – הטיפוח מהווה כ-70% מהוצאות ההתאחדות. ברוב הקיבוצים לא צריכים ביקורת חלב אלא לצרכי טיפוח, מה שמעניין זה פרנסת החקלאי. בעית הבעיות היא התקשורת בין מנהלי האגודות, צריך לשלוח את שניהם לסוף שבוע שיסכמו ביניהם את העניין.

❖ **אודי יפה, מסכם** – הדעה המרכזית היא לא ללכת צעדים חפוזים, לא מתנגדים לשיוניים אבל לאט. רצוי להאט את הקצב, הדברים לא יכולים להיעשות עד 2002, יש להמשיך כמו היום ובמהלך השנה לבדוק את הפרטים.

❖ **שאול רשף** – אי אפשר להמשיך במצב כי הוא לא חוקי.

❖ **יוסי מלול** – יש דרכים נוספות להמשיך כמו היום אבל בלי לעבור על החוק, למשל גביית כל התקציב כשרותי טיפוח לשיאון, ועוד. הנושא יישאר חם והדיונים עליו יימשכו כאשר ההחלטה תפול במועצת ההתאחדות ברבעון האחרון של השנה.

2. אושרו שתי אסיפות כלליות:

א. ב-12 בנובמבר – אסיפה מן המניין, יובאו עיקרי השיוניים במבנה הארגוני.

ב. במהלך מרץ 2002 – אסיפה מיוחדת לאישור התקנון המחודש ותכנית עבודה מפורטת.

3. **ועדת בחירות** – ע"פ התקנון אושרה ועדת בחירות בהרכב: ישראל גלברמן – יו"ר, בעוז גלבווע, שמיל בלברמן.

4. **בחירת מועצה באסיפה** – כדי לשמור על רציפות החשיבה והדיונים, ממליצה המועצה לאסיפה הכללית לאשר את הרכב המועצה הנוכחי (למעט החברים שפרשו מהמועצה), עד לאסיפה השניה בה יאושר תיקון התקנון.

5. **"מועדון עדרי חלב נקיים מגורמי מחלות"** בהשתתפות ד"ר דורון טיומקין. סקירה רחבה על מחלת בת-שחפת והדרכים לניקוי העדר מהפרות הנגועות.

אודי יפה

יו"ר מועצת ההתאחדות

מקצועית. הרבה ארגונים היו רוצים להגיע למערכת כזאת. באם ההתאחדות תהיה רק גוף פוליטי היא תחזיק כ-30% שישאו על גבם את כל השאר.

❖ **אהוד אהרנוב** – חייבים להגיע לשת"פ בין האגודות, זה יחזק את המערכות והרפתנים. רצוי להמתין שנתיים עם ההצעה, צריך לעשות את השיוניים לאט. הגבייה דרך האגודות תרמה להצטרפות הרבה רפתנים משפחתיים להתאחדות והשיטה היתה טובה, מציע לקחת סיכון עם החוק ולהמשיך לגבות דרך שיאון, יש לבדוק משוב לחקלאים. מספר היצרנים יקטן בעתיד ואלה שיישארו יבינו טוב יותר את המערכת.

❖ **ישראל פלמנבאום** – המערכת צריכה לעבוד כמו היום. מנהל המחלקה לבקר אחראי על הטיפוח ובמשך השנים חל תהליך של מעבר אחריות. גם בעתיד יסמך משרד החקלאות אירגון חקלאי יציג שיעסוק בביקורת חלב. האירגון הוא ההתאחדות ובידיה תפקיד המדינה את ההשבתה. מועצת החלב אינה אירגון יציג ואינה מייצגת את החקלאים.

❖ **שמאי מדיני** – אי אפשר להתעלם מהצורך של התאמת המערכות המרכזיות. מציע לטפל במערכות שמקסימום רפתנים יישארו, ספר העדר הוא שירות ציבורי לכל הרפתנים והוא עולה הרבה כסף. צריך לראות באיזה דרך לא מאבדים אותו, מועצת החלב היא אחת האפשרויות, צריך לבדוק בלי הנחות, צריך לומר להנהלה למצות את המהלך עד תום ואז להחליט.

❖ **יוסי ביגון** – מציע להוריד את המועצה מסדר היום. ספר העדר והטיפוח צריכים להיות בהתאחדות והאגודות יעסקו רק בהזרעה, ההתאחדות תקים פרייה משלה, צריך לעבוד בלי לחץ, בלי לוחזמנים.

❖ **איציק פורת** – צריך לשמור על ההתאחדות כגוף שמייצג את כל הרפתנים ומשרת אותם. שיאון נותן שירות וצריך לעמוד בתחרות וההתאחדות צריכה לעמוד מול החקלאים. צריך לאחד בין "החקלאית" לבין "שיאון" כי שניהם נותנים שירותים ויהיה

לולו לוי נעלמה

"הפירוש שאני רוצה לכתוב אבא אומר, שמדובר בעולה שהושפלה, בעים של טום סקור חשפלי בלוקים של קורה לכפירה לעקרות הנית ואת מי שהיה רץ ליד העולה, היה זוכה מן המפני כחמיכות קית שזנפלו מהעולה וטופין אותם להנאתו, חיים אין בסף".
 ויט דודי - מוכר אותו שבדי הפלחה
 "כן שדה נמשך"

השניים העפרים

1. תפרת ההתאחדות משיאן
2. חשבונית נפרדת על שירותי ההתאחדות לרפמים
3. הפרדת שירותי ההתאחדות
4. על משימתם יעלה יעל חשבוניות שישלל
5. תפרת וללונטרית - חפץ יעלה יעלה דפי חפץ
6. חשבונית שיאן עפרה מלוח שירותי ההתאחדות
7. תפרת ושירותי מחשב

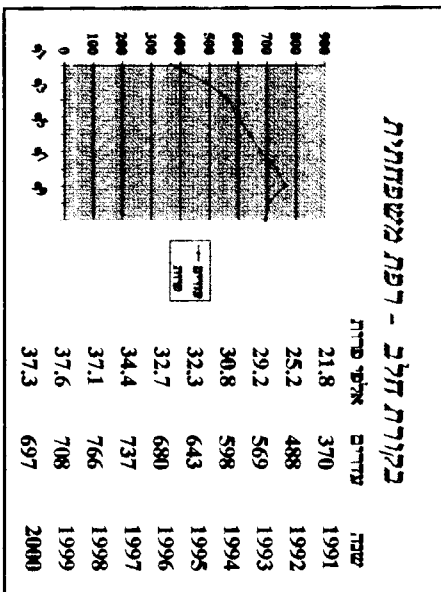
"ללכת ליד העגלה"



מועצת ההתאחדות
 17.2.2001

מצע ימים

1. אגודות החורגה וההתאחדות = יחידה עסקית אחת
2. שיאן גובה עבור ההתאחדות את כל המקיבה
3. שיאן אינה משלמת עבור עבודת השפחה ושירותים נוספים
4. הרפמים משלמים סכום גלובלי ומשומשים לפי הצורך
5. החברות בהתאחדות הנה תפרת אוטומטית



סכנונים צפויים ברפת המשפחתית

שנה א' לשינוי

- פרישת חברים שאינם מספר העדר כיום - פדות 20,000
- פרישת חברים בניג ההפסדה - כ 10,000 פדות
- מעבר לבידוק מעבדה בלבד - כ 10,000 פדות
- סה"כ כ 40,000 פדות
- ההפסד הצפוי כ 3-4 מיליון ש"ח

תועלת ראשית

תועלת ראשית

תועלת ראשית לתועלת / יציאת חברים מהארגון -

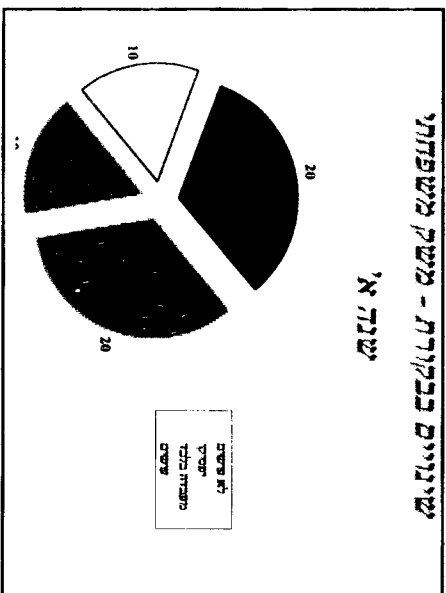
"החליטה על" תועלת"

השלת העסקים על התועלת

- שינוי בהרכב החברים
- "התאחדות קיבוצית"
- סכנת ארגונית ל"פולישות"

נכור גבר במערכת

התחשבים עם שינוי

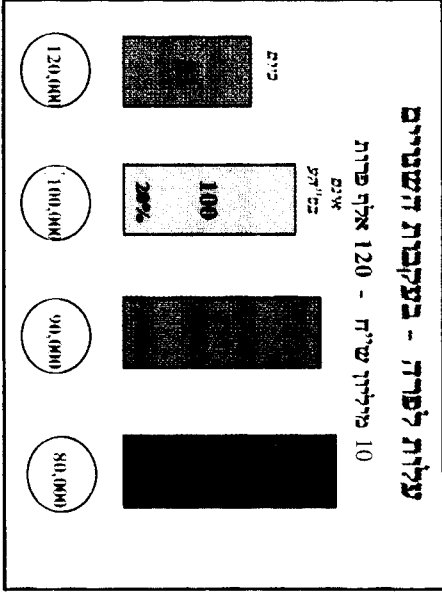


הזעזעה - בחום שלוש שנים
נחזור ל-90% בבקורת חלב

נחוצה שנת מעבר ודרגה!

התארגנות פנימית להפסדת שירותים:

- 1. ניתוח פעילות והתאחדות והמתחבר
- הכנת משותף מעקב אחר שירותים לקוחות רבים
- משלוח חשבוניות מודפסות לסאט לקוחות בתדוש
- משיך גביה עצמי או באמצעות אחרים
- הכנת חרבות כספיות לתקופת מעבר



תחומי התארגנות עקריים

1. פתרונות ספיים
2. הכנת תקנון מחדש
3. עסקאות עסקיים לשימושיות עסק ויזום חייבים

פארי גמל

יש צורך במעבר מדורג

!

4. שנת הרצה - למה ?

- התארגנות אחרת לבקורת חלב במושבים
- א. בטל היכסי לבקורת חלב
 - ב. הרבים מפסיקים את השרות לרמנים
 - ג. מעבר הדרגתי לבקורת בהתארגנות עצמית
 - ד. בדיקת האפשרות לבקורת מוסדית
 - ה. עידוד כספי לרמנים עם מערכת ניהול המזחשבת
 - ו. גידום שובד חלקי לליזי התהליך

2. שנת מעבר והרצה - למה ?

- הכנת תקנון חדש :
- א. קביעת זהות חברי האגודה, קבלת ההוצאות
הכרזים
 - ב. אישור בחירת מוסדות האגודה
 - ג. דרכי מימון פעילות האגודה
 - ד. נתיק הקשר התקופתי עם אגודות ההורעה
 - ה. רעיון כלי של התקשר

5. שנת מעבר - למה ?

- א. ממון מועצת החלב - המשך בדיקה ?
- ב. הסברה והטמעה בקרב היצרנים
- ג. אתרי משתמשים חיצוניים ושתופים בעלות
- ד. שתי אסיפות כלליות עם רוב נחוץ של 75%

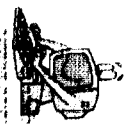


3. שנת מעבר והרצה - למה ?

- התארגנות לשמירת מירב היצרנים בהתאחדות
- א. שמתח מערכות "מעבר הכרזי" כספי העדר
 - ב. ניהול רכ שית עם הרפת המשפחותית
 - ג. ששיר שידיוני ההתאחדות
 - ד. ביזל חיוכי של חברי ההתאחדות
 - ה. חיוב כל הרפתנים על מלא עלות השפוח :

מערכות "ספר העדר"

מידע = כוח, יוקרה, מעמד, כסף

עברך ונמחה	מערכת מידע	אסוף מידע
------------	------------	-----------

עלות כוללת - כ-100 מיליון ש"ח נטו

רעיון "ספר העדר" למועצת החלב

מערכת חלק מעלות "ספר העדר" למועצת החלב ע"י הורדת מחיר המטרה ליצרן והגדלת דמי השרות של המועצה

עברדה מול שיאון

נמוצה ראיוס כולפת!



"ספר העדר" למועצת החלב

יזמינית - גבייה טכניקלית, מדינית, כסף היעדים

- מסכנות
- אין אחריות חיסום!
- אבוד העסקאות בנס הנדל"ל של הרפתנים
- מעורבות של גורמים "מסוכנים" ליעדים
- שתיקה עתידית במישור המועצה
- סכנה לאובדן כפול: דל המימון והזל הנכס - "עלמדת הדגש"
- תחליטת ההתאחדות "בניד ערשים"
- יש לזהר מאד מניסת למלכודת!

שירי דמי ההתאחדות לשיאון

א. טפול כפרים ובעמדות

1. נהגול קובץ פרים , רשום פרים , עדין נמוך יצור רשום
2. חשבו מקומי המדה לפני תז"ל מדינאים
3. הכנה קבצים למבחן פרים והרצאה מבחן במיאים עם יגול
4. השתתפות במבחן "אומנובל" , שלחות קבצים הקליטה קבצים , השתתפות בכנס ועדין שותף .
5. נהגול קובץ עמדות , עדין רחוקה .
6. שפט גופי לכל הפרדה , בנה לפני צעירים במגור הקבצי
7. נהגול משרכה העגלים עבור ועדה ששה

שירי דמי ההתאחדות לשיאון

ג. שונות ויעוץ

1. המקנה דוחה שנתיים עבר חובת האגודה
2. מהלך בחירת צירים לאיסוף האגודות
3. גיבויים שוטפים של כסיסי הנתונים
4. הכנה הדומי וממשיים במשיא יצוא זירמה
5. ייעוץ במשיא מחשב , תקשורת , מוספדים ועד .
6. ייעוץ במשיא ששה , תכנית ששה , "בא פרים ועד .
7. נהגול משרכה העגלים עבור ועדה ששה

עברדה מול שיאון

"מערבה ייספר כעצמי"
 מוקמת למסורת שמה



שירי דמי ההתאחדות לשיאון

ב. עברדה שוטפת באגודות

1. מחקקה הכללת מקו באגים , שיטתיים הכיחים , הדרכה ופיקוח של המלכים : קליטה החדשה , עבר לטבלאות סיכום החדשיות , סידור עברדה , דוחות עברדה ושדיות .
2. יצירת קובץ פרות להפקת מדבקות בר- קוד
3. שירי דמי תקשורת לקליטה נתיב החדשה והכנה קבצי עברדה
4. הפקת קובץ חדשי להנהלת חשבונות
5. גזרת נתיב ספר העד לכסיסי הנתונים בשיאון : הקמה פרות חדשות , יציאת פרות , נתיב תוצאות בדיקות הריח
6. בנק זירמה - מחקקה שוטפת