

מדינת ישראל

משרד החקלאות ופיתוח הכפר

30 ביוני 2000

משנה למנכ"ל

לכבוד

יוסי מלול

מזכיר התאחדות מגדלי בקר

ליוסי שלום רב!

חלפו 25 שנה במשרד החקלאות ולי נדמה כי היה זה רק אתמול. בחרתי בזמנו במשרד החקלאות כי חשתי שעובדים בו אנשים מסורים בעלי כישורים וכי באמצעותו ניתן יהיה לי לשמור על קשר עם הדברים האמיתיים בארץ ולא לחיות ב"בועה", בה רבים כמוני נמצאים בשנים האחרונות, אולי מתוך רצון לברוח ולא להתמודד עם המשברים האמיתיים בהם אנו נתונים.

לא התחרטתי. היתח לי ולכולנו תקופה מרתקת, מלאה רפורמות, שינויים, התמודדויות, עימותים וגם הצלחות. עברנו מתקופה של משטר מכסות מלא, סבסוד כבד, פיקוח על מחירים - לתקופה של ליברליזציה שהתבטאה בביטול מרבית המכסות (פרט לענף ההטלה והחלב), הקטנת הסבסוד הישיר להיקף מינימלי, ביטול מרבית הפיקוח על המחירים, חשיפה ליבוא במסגרת הסכמי האוטונומיה, הסכמי הסחר הבינלאומיים וההסכמים הביטורליים, פתיחת היצוא וכמובן הרפורמה בענף החלב. לא היה מנוס משינויים אלו משום שאנו חלק מהעולם הרחב ולא ניתן היה להמשיך לחיות בחממה עם יחידות יצור קטנות המיצרות מוצרי מזון במחיר גבוה כשלמרבית האוכלוסייה רמת הכנסה נמוכה.

בכל השינויים הללו לכולנו היה חלק ואני גאה על כך. לי אישית לא היה זה קל. מצד אחד היינו בעימותים עם נציגי אגף התקציבים, "מושלי המדינה" שלא תמיד גילו אחדה לחקלאות ומאידך הייתי בעימותים עם נציגי החקלאים שלא תמיד הפנימו את הצורך בשינויים.

מאז תחילת עבודתי במשרד היה ענף החלב הענף החשוב ביותר בתחום טיפולי ואם כי כסמנכ"ל ליצור וכלכלה ואחר כך כמשנה למנכ"ל עסקתי גם בהרבה ענפים אחרים הוא תמיד נשאר בבת עיני, כמובן גם במסגרת היותי יו"ר מועצת החלב.

עם התאחדות מגדלי בקר היו לי עליות ומורדות או ליתר דיוק מורדות בתחילת הדרך ועליות בסופה משום שדווקא בשנים האחרונות עם כניסתך לתפקיד מצאתי לשון משותפת עם ההתאחדות מתוך רצון כנה ואמיתי לקדם את הענף. אני חושבת שהשגיו המקצועיים של הענף בשנים האחרונות אומרים דרשני והם תולדה של הנכונות מצדכם לעשות שינויים למרות החששות הטבעיים לעתים של החקלאים משינויים אלו.

אני עדיין מאמינה ברפורמה משום שלא ניתן יהיה להפקיר את משאבי הטבע של מדינת ישראל ולהתעלם מדרשות איכות הסביבה. לצערנו הרב אין מתנות חיים ולכן הענף נדרש לשלם משהו עבור התמיכה הממשלתית. הדבר החשוב ביותר שעליכם לעשות בעתיד הקרוב הינו לבטל את כל החסמים הביורוקרטיים המונעים מאלו שכבר משקיעים או רוצים להשקיע לנצל את תקופת הרפורמה. ובאשר לפן האישי, למרות הויכוחים מעולם לא כעסנו באמת אחד על השני ובסך הכל היה כיף לעבוד עמך. כאמור את הסיור בהולנד לא אשכח והוא תרם לי רבות גם במישור המקצועי וגם במישור האישי ידיותי.

אני מאחלת לכם בעתיד מלוא השגשוג והמשך הפיתוח ובמישור האישי את מירב האושר והבריאות.


דליה הראל