

על הפרק

לקחי 1997

השגות רבות ומוצדקות היו לנו על תכנון ייצור החלב לשנת 1997: קפאון במכסות החלב הפרטניות ליצרנים הקיימים וגידול רק ליצרנים חדשים, מדיניות ייצור חורף/קיץ שהתקבלה מאוחר מדי ונראה קושי גדול מאד בביצועה, מחירים נמוכים ביותר לחלב עודף שמנעו יצירת מלאים כלשהם של חומרי גלם, שינויים תכופים ומפתיעים ביחס לחלב קיץ, ועוד. לכולנו היה חשש כבד שלא נעמוד במשימה של אספקת חלב מלאה בקיץ. למען ההגינות יאמר, שהיה קושי אמיתי לתכנן במדויק את הייצור ב-97. 'תנובה' לאחר הסיליקון האם תתעשת או תמשיך לסגת, יבוא משמעותי ראשון במסגרת הסכמי הסחר, הקף הברחות החלב, מערכת היחסים עם מחלבת 'טרה', משרד חקלאות אחר עם מדיניות לא ברורה, ועוד. למרות כל זאת עמדו היצרנים במשימה בצורה מעוררת התפעלות. ההסתגלות להחלטות היתה מפתיעה. ייצור החלב שהיה תמיד מאופיין בחריגות גדולות מאד, היה בדיוק על פי המכסות. גם חלב הקיץ היה כמתוכנן ואף מעבר לו. לעזרתנו הגיעו שני גורמים לא מתוכננים, קיץ נוח מאד שהגביר את תנובת החלב היחסית וכן עליה משמעותית ברכיבי החלב גם בשומן וגם בחלבון. לולא שני הגורמים האלה היינו עומדים לפני שוקת שבורה בקיץ הנוכחי; המשבר נדחה לסתיו וההחלטות האחרונות אינן תורמות לאמינות התכנון בענף. יש להפיק לקחים מאופי תכנון ייצור החלב ב-1997 וליישם כבר השנה:

- * הימנעות מהקמת רפתות חדשות – חלוקת תוספת המכסות ליצרנים הקיימים בלבד.
- * חלוקת מכסות "נדיבה" יותר, על פי דו"ח גולדין בלבד.
- * הסכמה עם המחלבות והממשלה על חלוקה נוספת של מכסות בצורה יחסית לכל היצרנים. תוספת זאת תהיה על תנאי ואם לא ישווקו חלק מהמכסות, הנטל יחולק בשווה בין המחלבות ליצרנים. תוספת זאת תיתן רשת בטחון למחלבות ותאפשר מדיניות שיווק יותר פעילה.
- * ניטרול השפעת מחיר הבשר על שינוי מחיר המטרה. יש לתכנן את מרכיב הבשר כגורם קבוע בתוך מחיר החלב כך, שהתנודות במחיר הבשר לא יכניסו חוסר יציבות במחיר החלב.
- * מדיניות חורף/קיץ וחלב עודף צריכה להיות יציבה ככל האפשר עם תיקונים מזעריים כדי לאפשר תכנון יותר רגוע על ידי היצרנים.
- * המשך הפעלת "יד קשה" על מברחי החלב מקרב חברינו.
- * שיפור מערכת "זרימת הנתונים" לאגף התכנון, כדי להיות עם היד על הדופק לקבלת החלטות, מוקדם ככל האפשר.
- * רשיונות היבוא יינתנו רק למחצית הראשונה של השנה כדי להימנע מהפתעות בהמשכה.

התאחדות מגדלי בקר פועלת נמרצות יחד עם השותפים האחרים במערכת ליישום הלקחים בשנת הייצור הקרובה.

יוסי מלול



תמונת השער: לפני כמה זמן מצאתי בקב' מרחביה תמונה זאת, אשר מתאימה מאד לנשוא שעל סדר יומנו – חלב נקי, חלב בריא! האם כולנו נוהגים להיכנס לטנק ולצחצחו ידנית מבפנים? במרחביה כן – נוצץ!