

האסיפה הכללית המשותפת ה־7

ה־36 של התאחדות מגדלי בקר וה־56 של "החקלאית"

– דו"ח חי –

הפעם קיימנו את אסיפתנו הכללית, ה־36 במספר, במקום חדש עבורנו שטרם ניסינו אותו: בית יערי, לא הרחק מן המעבדה המרכזית לביקורת חלב של המ"ב. מקום יפה ומטופח המשמש בית נופש והבראה לעובדי מדינה, וגם אכסניה לקורסים של חברות (חשמל, תעשיית מזון, וכ"ו) ושל צה"ל. אולם הכנסים יפה, עם כסאות נוחים ומערכת רמקולים ומיקרופונים פועלת להפליא וגם מיוזג האוויר היה בסדר והשכיח לנו מעט את הקיץ הלוהט. נוסף לזה את עריכת הכיבוד הנאה והנקיון המופתי בכל ואחרון חביב הארוחה בחדר האוכל – זה היה מוצלח מאד והפסיד כל מי שלא הגיע לאסיפה. עבור כל אלה יש להביע את מלוא ההערכה לא רק להנהלת בית יערי, כי אם גם לעובדים הרבים שטיפלו בנו במסירות.

לאסיפה הגיעו 185 איש ואישה (או פיות שהיה צריך להאכילם), מהם כ־130 צירים בעלי זכות הצבעה. כזכור, זו הפעם הראשונה שאנו מקיימים את אסיפתנו הכללית על פי התקנון החדש, שהתקבל באסיפה המיוחדת באפריל ש.ז. יתכן מאד, שפה ושם היתה חריקה קלה מבחינה פרוצדורלית, דבר זה היה בלתי נמנע כי טרם הספקנו להתרגל ולתרגל את הנוהלים החדשים על הצד הטוב ביותר.

אפשר לומר במידה רבה של סיפוק, שאסיפה זו הצטיינה לא רק במספר משתתפיה הרב מבשנים עברו, המיוחד בה היתה העירנות וההשתתפות הפעילה של חלק גדול מן החברים שהתכנסו. לא עוד "קבלת הדין", הווה אומר אישור אוטומטי של כל מכלול ההצעות – אלא מאבק עיקש על עמדות עקרוניות כעל פרטים דקים, כאחד. היה כאילו משב רוח רענן ודאגה אמיתית לגורלם המשותף של בוקרי ישראל גרמו לנוכחים לזנוח נוהג אדישות ולקחת חלק פעיל בדיונים. ההוכחה הטובה ביותר היתה במספר הניכר שחזר לאולם האסיפה אחרי ארוחת־צהרים מאוחרת.

אין ספק, אסיפה זו היתה חיונית ועירנית מאד, ומעוררת מחשבה ותקוה לעתיד יציב וטוב של הענף, אף עם הפתיחה נשמעה קצת "מפוספסת". כוונתי לדברי מנכ"ל משרד החקלאות שכאילו פנו לציבור בוקרים אחר, מגדלי הבקר לבשר. לא נעים, אבל זה קורה. עם זאת, קרה גם מה שכבר הפך מסורת – נציג הרשות, הפעם מנכ"ל משרד החקלאות, מתוך סיבות כבודות משקל יש לשער, לא יכול היה להישאר עד סוף הדיון וכך להשיב למשיגים על דבריו, וחבל. נראה לי, שיש טעם להסדיר דבר זה מבעוד מועד על מנת לא ליטול מן הדיונים אותו טעם של שאלה – ותשובה בצדה, בו במקום.

מפאת קוצר הזמן – דחינו את הוצאת החוברת עד לאחר האסיפה ולא נראה לנו לדחות את פירסום מהלך האסיפה לחודשיים נוספים – הדיווח לוקה בחסר, בפרט ביחס לתרשומת מאסיפת "החקלאית" שקיבלנו רק באופן חלקי, החלק החשוב מסתבר. כמו כן, מחמת טיב מצלמתנו אשר איננה מצטיינת בטווח ראייה גדול, לא הצלחנו לצלם לתוך הקהל ולתפוס חברים בדיבורם וחבל. אולי באסיפה הבאה נהיה מצויידים יותר טוב.

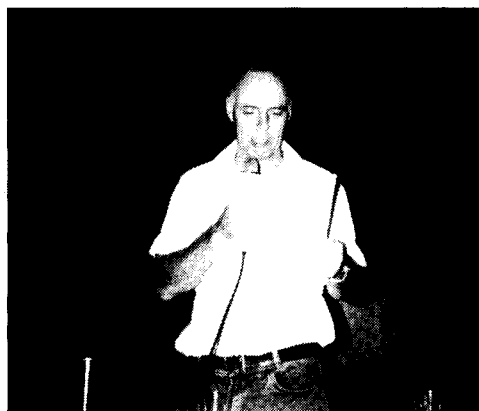
כאן בהמשך מובא דו"ח חי ככל האפשר מן האסיפה, לטובת כל אותם חברים שלא הצליחו להשתתף מן העבודה כדי להשתתף, כי זאת היתה אסיפה מעניינת – לא מעט הודות לאירגונה והנחייתה המוצלחים על ידי החברים שניהלו במשך שעות ארוכות. הבה נקרא על מה שהיה שם:

(מ.מ.)



גדי שליטין מברך בשם משרד החקלאות.

בכמה משפטים מקדימים מעלה **דניאל פרי** את הנושא הכללי לדיון: **הקשר בין תעשיית החלב ויצרני החלב, ומציין שהדיון מתקיים מפאת חשיבותו של הנושא ולא דוקא על מנת לקבל החלטות מחייבות מיידית.**



דניאל פותח את האסיפה.

כאמור, את מסכת הדיונים הקדים **גדי שליטין**, מנכ"ל משרד החקלאות, שברך את האסיפה ובאיה, והמשיך: ישראל נמצאת כלפי מדינות שונות (בערכים פיזיים) ברמה גבוהה של יעילות. למרות כך אסור לשקוט על השמרים ויש לשפר וליעל. בשנה האחרונה הורדה הסובסידיה מהחלב, ולא נגרמה שום מפולת. התכנון נשמר בהקפדה והייצור לפי הצריכה. אין מקום לסיבסוד – כראיה מכך. כמובן, שיש להעלות את הייצור לפי הצריכה. סקטור ייצרני החלב מקפיד על ייצור במסגרת המכסות. הגדלת 50 מיליון ל' לשנה הבאה חייבת להישמר כדי שלא יקרה מה שקרה בענף הפטמים. ייצור החלב חייב להיות לפי הביקושים גם לגבי מרכיביו. זה רק צעד ראשון. חייבת להיות התאמת הייצור לפי דרישת הצרכנים. הרכבת מחיר החלב לרכיביו תיתן את התמורה הגבוהה ביותר ליצרני החלב.

משבר המים שאנו נמצאים בעיצומו לא פסח על רפת החלב. אני חייב לציין בסיפוק, שיצרני המזון הגס לרפת החלב הבינו את משמעותו ועברו לייצור מזון גס חורפי, שחת וחטיטה לתחמיץ. יש לציין, שמשבר המים לא חלף, החורף עדיין לא ברור, וידוע לנו שעונת ההשקיה בשנה הבאה תתחיל במצב קשה ביותר. יש לנו גרעון של 2.25 מיליארד מ"מ. אין לדעת, כמה זמן יקח להחזיר גרעון זה. אם תהיה השנה שנת בצורת – יתכן שהקצאת המים למגזר החקלאי תהיה מצומצמת יותר מאשר בשנה שעברה, ויש להיערך לכך.

בנוגע לבקר לבשר, אנו נמצאים בעיצומו של מאבק עם משרדי ממשלה אחרים על ייבוא בשר בקר. בוועדת המנכ"לים דרשנו לייקר את מחיר הבשר הקפוא המיובא ב-20% ונתקלנו בסירוב החלטי. מחירי הבשר הקפוא המיובא ירדו מאז '85 ב-65% וענף זה עומד על סף קריסה. אם מדיניות החשיפה תימשך ייהרסו הענפים – ענף אחרי ענף. העודפים שמגיעים ארצה במחירי דמפינג ייהרסו את הענף. אני מקווה, שנמשיך לשכנע את הפרטנרים שלנו למנוע מהלך זה.

בהזדמנות זו ברצוני לאחל כנס מעניין ופורה.

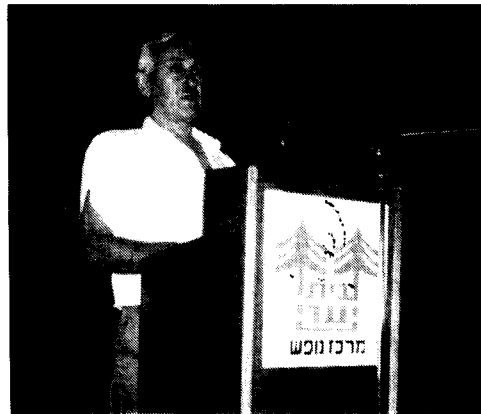
המנהלים תקבע את המדיניות. האם הניהול היום רלבנטי לשנים הבאות? לכך עדיין אין לי תשובה. אחת המחשבות היא, ליצור מועצת מנהלים אשר עליה להתוות את המדיניות ולפקח על הביצוע בידי מנהלים אשר אינם חברים במועצה זו. "תנובה" היא גוף חסון מבחינה כלכלית, אך ניהול לא נכון או ניצול לא נכון של המערכת יכול להפיל קונצרן כזה תוך מספר שנים. המטרה מס' 1 שלנו היא יעילות הענף, לא לכרסם במחיר לחקלאי, שמירה על מכסות, ויכולת לעמוד מול איומים של גורמים שונים בממשלה.

צבי רייך, מנכ"ל מועצת החלב: השינויים שחלו בענף בשנה האחרונה נמצאים עדיין בתקופת ההרצה. עם ביטול משטר הסובסידיות, אותם הכלים שהכנו – המשך הפיקוח, שיתוף הפעולה עם המחלבות והמשך הייצור כפי שהשוק דורש. הגדלת הייצור חייבת להיות נצרכת על ידי תושבי הארץ. אסור לבנות על עודפים לייצוא. מה שנאמר על ידי מנכ"ל "תנובה" מקובל עלי. "תנובה" כגורם מרכזי בענף, אם לא היתה אולי היו צריכים ליצור אותה. סבורני, שעם כל השינויים שנושעים בינתיים לא צריך לעשות שום דבר נוסף. גם ללא סובסידיה הצריכה לא ירדה. "תנובה" עומדת בהתחרות עם חמש מחלבות קטנות וזה ענין בריא.

היום לא כדאי לעשות מהפכה ואני מעריך שבטווח הנראה לעין – 4-5 שנים – שינויים עלולים לזעזע את הענף. יש לתת זמן לענף להתארגן ולדחות שינויים לתקופה אחרת.

סולה, תנועת המושבים: התכנון שנראה לנו מובן מאליו, אינו מובן מאליו למשרדים שונים בממשלה, כמו משרד האוצר. נאמר כאן באופן חגיגי, שביטול הסובסידיה לא גרם נזק לענף. אני אומר שזה עלול לגרום נזק בעתיד. עם כל הרצון הטוב של המגדלים התכנון לא היה עובד, אם לא היה מנופול. על שולחן הממשלה עומד עכשיו לדיון "חוק החלב", אשר יגיד שכל החלב הנצרך בארץ יהיה מייצור מקומי. שיווק החלב והתעשייה נמצאים ביד אחת כמעט, וזה מה

יצחק לנדסמן, מנכ"ל "תנובה": מביא את ברכת מזכירות "תנובה" לכנס. "תנובה" היא אגודה שיתופית חקלאית, והיא הקואופרטיב היחיד שנשאר מכל הגופים שהיו. ב-4-5 השנים האחרונות אנו חווים את השבר של האגודות החקלאיות; הליברליזציה והתחרות החופשית אינם רחוקים מלעשות אותם מהלכים גם בענף החלב.



יצחק לנדסמן – תנובה.

אין בפורום זה מי שחושב שאפשר לנהל את ענף החלב ללא מכסות. התפקיד המרכזי של "תנובה" הוא לבצע בפועל ולשמור על תכנון הענף. ללא האכיפה של "תנובה" – חלקה בענף וחלקה במדפי השיווק – התכנון היה נהרס. כשאנו דנים על שינויים ותהליכי התייעלות יש להיזהר מ"לשפוך את התינוק עם מי-האמבטיה". הודות להכנות והתעדכנויות הטכניות והאירגוניות יש ל"תנובה" אפשרות של שליטה מוחלטת בענף, כך שאנו עומדים בקצב ההשקעות בהתאם לצריכת השוק.

ניהול המערכת העתידית חייב להיות יותר מקצועני מאשר היום. השאלה הבסיסית – השפעת הבעלים של "תנובה" על המערכת. לאור פירוק אגודות שיתופיות במושבים (ואולי באגודות נוספות) אין לדעת, כיצד תתנהל בעתיד בחירת האנשים שינהלו את "תנובה". ברור שהניהול חייב להיות מקצועני. מועצת

כישורים ואפשרויות לייצג את האינטרסים של היצרנים, יותר טוב מאשר היצרנים האוטונומיים עצמם.

שמירת התכנון בענף: הגורם המרכזי מהווה המערכת התעשייתית. ישנם לחצים אדירים ללכת על יד המערכת ולהרוויח יותר. יש במערכת הקיבוצית מחלבות פרטיות רבות, אשר ללא שליטה יכולות לפרוץ את כל המערכת התכנונית. יש לקחת בחשבון שלטון ארוך זה לא משתלם ליצרנים.



ברוך בהיר – תק"מ.

פרץ בניהושע: המערכות שאנו עובדים אתן, כולל "תנובה", איננו יודעים מה יקרה איתן בזמן הקרוב. אם ענף החלב יצליח להישדך – רע יעשה אם ישב ולא יעשה כלום. כל זמן שהתנועות מתפקדות, אין רע שהן ממלאות תפקיד במערכת. אך היצרנים חייבים להגיע לידי ביטוי במערכת. יש ליצור כתובת חדשה במקום התנועות, שהגיעו לסוף הדרך. הקואופרציה קיימת כבר זמן רב, עוד לפני קום המדינה ובארצות אחרות.

רמזו על נסיונות שונים להקים תעשיות, יש לעמוד בפרץ. אך אם תהליך זה בלתי נמנע, יש לעלות עליו. "תנובה" מרכזת את מירב החלב ומשווקת פחות. שמירה על התכנון היא בשטח השיווק.



סולה – תנועת המושבים.

שנותן יציבות לענף. באשר לרעיונות חדשים, כל זמן שאין כלים נוספים כדאי שיחכו איתם. יש לשמור על המערכת הנוכחית.

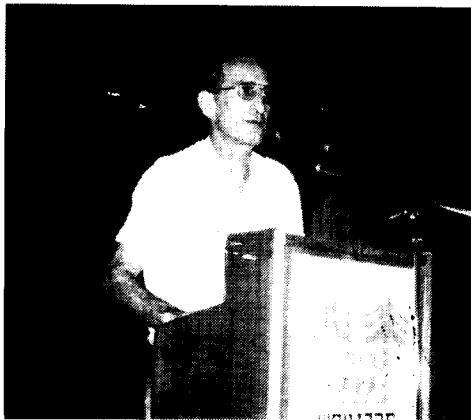
מועצת החלב משקללת את האינטרסים של כל הגופים המשתתפים בענף החלב. ב"תנובה" יש להפריד את ענף החלב מהמערכת התנובאית הכללית. אין לתמוך או להעביר מאגף החלב לגופים שונים אחרים, כמו"כ הגופים שמרכיבים את ענף החלב צריכים לשמור על עצמאותם.

במשק המשפחתי, המעבר למכסות אישיות מחייב תאגיד של יצרני החלב במושב, על מנת לאפשר קיזוז איביצוע וחריגה. מומלץ ליצרני המושבים לבנות מערכת תאגידי יצרנים; זה ימנע החלטות של אסיפה כללית במושב נגד מיעוט הרפתנים.

ברוך בהיר, ועדת המשק'תק"מ: ישנו מהלך שמנסים להוליך בכוח – התייחסות כלפי הממסד – החיצוני והפנימי – ונסיון להביא לכך שהייצוג והשליטה של היצרנים יהיה על ידי יצרנים. מעורבות זה דבר טוב, אך באיזו מידה תהיה שליטה של היצרנים על השיווק והייצור? נדמה לי, שיש כאן טעות בהתייחסות למערכת הניהולית אשר חייבת להיות מקצועית. לדוגמה, קביעת הנציגים של התק"מ שנבחרו למועצת המנהלים של "תנובה" היתה דרך המפעלים האזוריים, המעורבים במערכות נוספות ולהם

עלינו? דרך ניתוח האיומים אפשר להגיע לתשובות:

- אבדן שליטה על חלוקת מכסות;
- ממשלה עוינת – למשרד החקלאות אין עוצמה, אין השפעה, אין יכולת הכרעה. פעולות משרדי הממשלה מוטטו את כל הענפים, למעט הרפת – אך לא לעולם חוסן. הממשלה ביטלה את הסובסידיות, אך התכנון ממשיך להתקיים. מתקיים תהליך קשה, בו ל"תנובה" לא תהיה שליטה. "תנובה" אינה שולטת על הנעשה במחלבות הקטנות, שהיו נזקקות למועצת החלב לשם השלמת המחיר בעידן הסובסידיות. היום תעשיות החלב הקטנות יכולות לפנות ליצרנים ולקנות אצלם חלב חריג. המדיניות שלנו היא חד-משמעית לגבי חריגות חלב.
- הרווחיות של תעשיות החלב תתקיים ככל ש"תנובה" קיימת. כל זמן שנושא זה מובן בתעשיות, יש לנו הכלים. כל זמן שנשמור עם התעשיות האחרות (שטראוס, טרה) על יחסים אלה, יציבות ענף החלב מובטחת.
- רשתות השיווק הן למעשה קרטל הפועל מול תעשיות החלב. רשתות אלה משיגות תנאים משופרים מהמחלבות הקטנות (27%) ומבקשות אותן תנאים מ"תנובה" תוך איומים.



יוסל'ה יודוביץ, אגף החלב בתנובה.



פרץ בן-יהושע, באר-טוביה.

ה"איכרים הבורים" הם שישפיעו בסופו של דבר ולא נציגים אחרים. שיתוף הפעולה בין היצרנים, המשווקים, בתנועות – הוא שיביא לשמירת המערכת. אגף החלב של "תנובה" צריך לעשות שינוי מהותי. יש לנתק אותו מ"תנובה" הכללית. הפעולה באגף צריכה להיעשות תוך כדי ייצוג היצרנים. אני לא בטוח ב-100%, שהתעשייה הגדולה תפתור את כל הבעיות.

לסיכום, הנושא המרכזי שמחזיק את התכנון הוא "תנובה". יש לגרום ליותר מעורבות מצד היצרנים, שצריכים להיות שותפים להחלטות, להתאים עצמם לשינויים ולשתף אותם במערכת כדי למנוע פיצוץ.

יוסל'ה יודוביץ, מנהל אגף החלב ב"תנובה":
לא שמעתי את הרפתנים עדיין. י"י צורך במעורבות רבה של היצרנים בענף, חייבים להעמיקה, ולהרחיבה כדי לקבוע מדיניות מחייבת של העוסקים בענף. דוגמה למעורבות היא: להשתתף בדיונים של פורום החלב בתנועות. מחובת נציגי הרפתנים לזמן את העוסקים בענף ולתת להם הזדמנות לשאול ולהגיב. אולם, מעבר לקביעת המדיניות, הניהול חייב להיות מקצועני לחלוטין.

באשר לתעשיית החלב, מה הם האיומים

יש לעשות שינוי מהלכים:

- לדבר על עתידו של הענף בטווח הקצר ולהקים צוות לדיון על העתיד.
- להקים מהלכים לחיזוק הקואופרציה, תוך הכנסת המגדלים לשיתוף בקביעת המדיניות ולאיופורמציה שוטפת. לצערנו, כל הענפים ב"תנובה" התפרקו, פרט לענף החלב. פורום הנהלת אגף החלב חייב לפעול בצורה מסיבית כדי לפתור את הבעיות בטווח הקצר. לטווח הארוך יש להקים צוות.

יצחק לנדסמן: "תנובה" היא עסק. היום אי אפשר לנהל את "תנובה" אחרת, היא מתנהלת כ-2 חברות נפרדות, אין העברות וסיבסודים. בשנתיים האחרונות פוטרו כ-300 עובדים, כתוצאה ממהלכי ייעול.

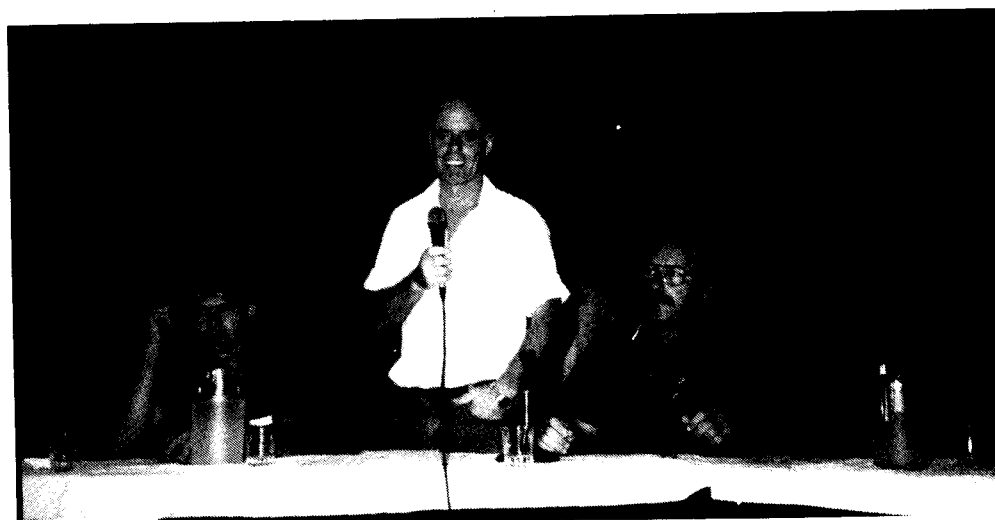
בנקודה זו קוטע דניאל פרי את הדיון בנושא הנ"ל ומכריז על **פתיחת אסיפת המ"ב**.

בתור יו"ר האסיפה נבחר יעקב זליגר מחפץ-חיים; מזכיר האסיפה – דניאל פרי ולוועדה המתמדת נבחרים אורי שפיר מיזרעאל ועמיר זולר מבאר-טוביה



אבשלום דולב – טירת צבי.

אבשלום דולב: ההגדרות של יוס'ה לגבי ה"איומים" נכונות. השיטה הקואופרטיבית נותנת מענה חלקי לכך. אך נגמרה תקופת הסוציאליזם, והמדינה מנוהלת על ידי אנשים "שלא אוהבים" אותנו. האם המערכת עדיין מאורגנת, האם אנו סבורים שהיצרן בלבד יכול להחזיק את המערכת? יש לשתף את היצרנים בניהול "תנובה", על מנת שלא יתפתו לשווק את החלב למחלבות הקטנות.



הענקת פרס ההתאחדות 1991

בקורסים להזנה במדרשה ע"ש רופין. אפשר לסכם, שיש לנו כאן תלמיד חכם שלא שמר התורה לעצמו, אלא הפיץ ולימד אותה לרבים. בנימין מכונה על ידי תלמידיו הרבים אנציקלופדיה מהלכת, דלתו פתוחה לכל, אינו מתנשא (זה לא היה עוזר לו הרבה) ואוזנו תמיד כרויה לכל שאלה ומשאלה. דור שלם של רפתנים גדל על מאמריו ולמד ממנו את תורת ההזנה. קשה לתאר את ענף הבקר לחלב בלעדיו.

עם יציאתו לגימלאות, רוצים אנו להראות לבנימין את הערכתנו הגדולה לפועלו בענף ממנו כלנו מתפרנסים ואין דבר מתאים יותר מנתינת פרס זה.

אנו מאחלים לבנימין חיים ארוכים ושימשיך להפיץ את ידיעותיו לטובת כולם.

בשם ועדת הפרס

יעקב זליגר

כאן ובמעמד זה פונה חתן הפרס אל הציבור שהתקהל ומשיב למברכיו: חברות וחברים!

בימים אלה אינני יודע אם צורת פניה זאת מקובלת. אבל במקרה זה, לפחות מבחינת הרגשתי האישית אין פניה מתאימה יותר, כי להרגשתי הפרס שאתם מעניקים לי בא להביע לא רק הערכה והוקרה מקצועית, אלא, יותר מכל בא לבטא את היחסים ההדדיים שנוצרו בינינו.

הידיעה על קבלת הפרס היתה עבורי הפתעה מוחלטת, כי מעולם לא עלה בחלומותי הוורודים ביותר שאזכה לכבוד זה. זאת ועוד שזה יגיע לי, כי קטנתי מלהצטרף לאותו ציבור של נפילי הענף שזכו בו בעבר וגם אינני יודע אם מגיע פרס למי שהוא שסך הכל ניסה לבצע את תפקידו על הצד הטוב. יתירה מזאת, חייתי את עבודתי, מצאתי בה ענין וסיפוק והצלחתי של הענף היתה התמורה החשובה עבורי. על כל פנים, אין בפי מילים כיצד להודות לציבור זה

ועדת הפרס שליד ההתאחדות מגדלי בקר בישראל (בהרכב אחיעם שני, יאיר בן-צבי ויעקב זליגר) החליטה להעניק את פרס ההתאחדות לשנת 1991 **לח' בנימין לב**, ואלה נימוקיה: בנימין לב נולד בצ'כיה בשנת 1926 ועלה לארץ בשנת 1939 יחד עם הוריו. בשנת 1944 הצטרף לקיבוץ שובל שהיה בנתיניה ועבד בבניין. בשנת 1946 עלה עם שאר חברי שובל להתיישבות במסגרת עליית 11 הנקודות במבצע "חומה ומגדל".

אחרי מלחמת השחרור התחיל לעבוד ברפת. בשנים 1951/53 יצא ללמוד חקלאות בפקולטה לחקלאות ברחובות; אחר כך חזר לעבוד ברפת. בשנת 1962 התחיל לעבוד כמדריך לבקר בלשכת שה"מ בלכיש. משנת 1968 התחיל לעבוד כרכז ארצי ראשי להזנה ובשנת 1973 התמנה למנהל המחלקה לבקר. בתפקיד זה שימש עד 1985 ומאז שימש שוב כרכז הזנה ארצי.

במשך שנים אלה המשיך בנימין לב ללמוד ולעבור קורסים אקדמיים באוניברסיטת בר-אילן ותל-אביב.

הוא כתב ספרים וחוברות הדרכה לרוב בשטח הבקר וההזנה וביניהן:

- נתונים להזנת בקר, ביחד עם ג'רי קלי ושלמה דורי;
- בכרך העוסק בגידול בקר באנציקלופדיה בהוצאת "מעריב";
- החי והצומח בישראל, כרך 12, החלק הדן בגידול בקר וצאן;
- באנציקלופדיה עולם הטבע, הפרק על בקר וצאן;
- תירגום המלצות NRC לעברית.

כמו כן, כתב חוברות רבות בשטח ההזנה שחלקן תורגמו לאנגלית, ערבית, ספרדית וגרמנית עבור משתלמים מחו"ל.

בנוסף לכך כתב מאות מאמרים ב"השדה" וב"משק הבקר והחלב", ריכז קורסים רבים להזנה בארץ ולאנשי חו"ל והירצה באופן קבוע



לסיום, אמנם יצאתי לגימלאות (דרך אגב, באנגלית זה נשמע הרבה יותר טוב, הפכתי ל-"senior citizen", אזרח בכיר), אך אינני חושב לנוח על זרי הדפנה שהענקתם לי ואני מקווה להמשיך לתרום לענף. אני מאחל לענף ועובדיו שגשוג והצלחה בכל מעשיהם ולכלנו, שלילדים שלנו יהיו הורים בריאים.

בנימין לב

דניאל פרי מצטרף להבעת הצער על שחברנו משה הימן ז"ל איננו עמנו. בהמשך מוסר דניאל מילואים לדו"ח הפעילות של המ"ב ועומד על נושאים שונים הקשורים בענף. בהקשר לדברים שפורסמו בחוברת הדו"ח לקראת האסיפה ואשר נשלחו לחברים הביתה לעיון בטרם התכנס האסיפה, דניאל מזכיר כמה מן הפעולות החשובות ביותר שבוצעו בתקופת הדו"ח ועד כה, וביניהן:

התקנון החדש של המ"ב, וכינוס האסיפה הכללית על פיו; התרחבות הענף והשינויים בהם מרגיש כל יצרן חלב דרך הרחבת המכסות בהקף שלא ידענו קודם; ובנוסף לכל אלה, ההחלטה במועצות "און" ו"השרות" לבדוק מעשית את איחוד האגודות.

יחד עם חוברת הדו"ח לקראת האסיפה הכללית ה-36 של ההתאחדות נשלחה לבית החברים גם רשימה של הצעות להחלטה

שדן והחליט בזכותי. מן הצדק לציין, שעלי להתחלק בכבוד זה עם אחרים רבים וחשובים, ראשונה אהובה וחביבה, משפחתי ובמיוחד יהודית רעיתי שתמכו בי ושאיפשרו לי להקדיש חלק כה גדול מזמני החופשי לעיסוקי המקצועיים – במקום למשפחתי. שנית, אני מבין שהגרפומאניה שלי זכתה להערכה. כאן אולי הדברים מובנים מאליהם, כי מי ששומע אותי מבין שהעברית איננה החלק החזק שלי. ההשתלמויות והקורסים הרבים לא עזרו וכפי שנאמר "יקה תמיד נשאר יקה"! לכן, תודתי והערכתי לעורכים והם רבים מדי משאוכל להזכיר את כולם, שתרגמו בנאמנות ובעיקר בסבלנות את דברי לעברית תקינה. אחרונים חביבים וחשובים מכולם שללא עזרתם, שיתוף הפעולה והעזרה ההדדית לא הייתי מסוגל להצליח ולתרום את תרומתי – החברים במשקים ושותפי בעבודה.

בשהותי בחו"ל נודע לי על מותו של משה הימן ז"ל שזכה לפני שנתיים בפרס זה. משה ז"ל היה אחד ממעצבי בקר החלב הישראלי והשגיו. קשה לקבל את העובדה שאסיפה זאת מתקיימת ללא נוכחותו.

בדברים שפירסמתי עם פרישתי לגימלאות כתבתי, שאני מקווה שנמשיך להיפגש. לא חשבתי שזה יהיה באירוע זה ושוב הרבה, הרבה תודות על הכבוד שאתם מעניקים לי.



עצמון: להמשיך במאמצים בנושא זה; לפני הבניה להביא לדיון.

יעקב זליגר (יו"ר): הצעת הוועדה המתמדת – **אושרה.**

בקשר לסעיף 15 יש תוספת: המ"ב תקיים דיון עם "תנובה" על אמינות התוצאות של בדיקות חלב במעבדה.

אריה, ממולדת: לגבי סעיף 20 מציע, לא להתייחס בקנסות לחלב הקיצי, אלא למכסה השנתית.

דניאל: הענין מסובך; אנו מבקשים לבדוק ולבוא ל"תנובה" עם מסקנות המחקרים שלנו, ולנסות להעביר אותן.

שולי: עלויות המחקרים – מה הן?

דניאל: העלויות הן 6.25 פרומיל מהערך המוסף (2.25 מיליון ש"ח) המוקדשים למחקרים, כולל אחזקת המוזיאון.

מציעים להצביע על סעיף נוסף: האסיפה קוראת להתאחדות לפעול לצמצום הקמתן של רפתות חדשות ולהגדלת מכסות הרפתות הקיימות. ייקבעו קריטריונים ברורים להקמת רפתות חדשות. – ההצעה התקבלה.

אלקס מכפר יהושע: ביחס לסעיף 29 ממליץ לאסיפה, לקרוא לממשלה להמשיך ולתמוך במחקרים לפיתוח ענף הרפת. – אושר.

משה חפר מכפר ויתקין: טוען לגבי סעיף 30 ומציע, ביחס לבחירת חברי המועצה וועדת

באסיפה. ביום האסיפה חולקו דפי ההצעות הללו (עם עדכונים קלים) פעם נוספת לעיון החברים ונראה, שאמנם עיינו וחשבו על כל סעיף פעם נוספת. הדבר בא לידי ביטוי בעת ההצבעה על הסעיפים הרבים וכמובן, הוכנסו השינויים המתחייבים בטרם אישור והחלטה סופית. היה זיון ער למדי ורבים השיגו והציעו שינויים או אף הוסיפו על הרשימה הארוכה. יו"ר האסיפה יעקב זליגר קרא סעיף אחר סעיף ורק לאחר מיצוי זכות הדיבור על ידי המשיבים הרבים אושרו הסעיפים סופית. תהליך קבלת ההחלטות היה רווי מתח כלשהו ונקטע לא-פעם על ידי קריאות ביניים מתוך קהל הנאספים. הנה קיצור התרשומות, כפי שהספיקה **נחמה** לרשום תוך כדי הדיון:

שולי הנדור, מושב היוגב: לסעיף 4 – או שמקבלים או לא. סעיף 4 יועמד להצבעה.

דניאל: סעיף זה בה לאחד את פעילות האגודה. איחוד האגודות תחת יד אחת יתרום תרומה כלכלית רבה לענף.

שולי: אני מתייחס לבנית בית-הפרה. יש להצביע על **בית-הפרה.**

דניאל: אני בעד בית משותף; לא בהכרח לבנות.

שלמה דורי: יש להביא לציבור את הפרטים לדיון בסעיף זה. מציע לקבל את ההצעה הסתמית של הוועדה המתמדת.

ישראל להגדיל את התקציבים שהיא מעמידה לרשות המחקר בענף.

8. האסיפה ממליצה להפנות אמצעים למחקר של הצד הממשקי והתזונתי, הקשור להעלאת רכיב החלבון בחלב.

9. האסיפה מברכת על ההתקדמות המקצועית של יחידת העוֹבָרִים ומטילה על המועצה וההנהלה לחפש דרכים אירגוניות וכלכליות להפיכת העברת העוֹבָרִים לשירות למשק, במחיר סביר מבחינה כלכלית למשק.

10. האסיפה קוראת להמשך מאמצי הייצוא של זרמה, מבכירות ועוֹבָרִים.

11. האסיפה מברכת על המאמצים לייעל את ניהול ספר העדר, לשיפור השירות ולהורדת העלות. כמו כן, האסיפה קוראת להמשך המאמצים לשיפור האמינות של ביקורת החלב והרחבתה.

12. האסיפה מטילה על ההנהלה, לבחון ולחקור את האפשרות של יצירת מערכת ממוחשבת לניהול עדר בצורה אחידה, שתהיה משולבת עם מערכת ספר העדר ושתכלול בתוכה את הסיכום הכלכלי.

13. האסיפה קוראת למוסדות המ"ב הנוגעים בדבר לבחון את כיווני הטיפול בכל הנוגע לשיפוט גופני, רמת התנובה, הרכב החלב, וערכו של הבשר בהשבחה.

14. האסיפה מברכת על היציבות בענף ותובעת לפעול בכל דרך לחיזוק מנגנוני התכנון. שמירת השיווק המאורגן והמתוכנן היא יעד חיוני לענף והכלי המתאים לכך שהוא רמת סובסידיה קבועה בגובה של 15%.

15. האסיפה קוראת למועצת החלב ולמחלבות, להגביר את המאמצים לעידוד צריכת החלב ומוצריו.

16. האסיפה תובעת פעולה לצמצום הפער בין איכות החלב בשער המשק לבין זו שבשער המחלבה.

17. האסיפה מברכת על שיתוף הפעולה בין המעבדות הבדוקות את טיב החלב והרכבו במחלבות ובביתן אהרן, ופונה למוסדות ההתאחדות לפעול להגברת שיתוף הפעולה שיביא להגברת האימון והאמינות של

הביקורת ינהגו בשיטת הפרימריס.

אלקס, כפר יהושע: כפר יהושע אינה מיוצגת. מבקש להחליט על צורת בחירות אחרת למועצה. ועדת המשק של תנועת המושבים אינה מייצגת אגודות (מושביות) שהתפרקו.

דניאל: ישנה אפשרות להעלות גם שמות נוספים, לפי התקנון החדש. שמות המועמדים לצירים נשלחו (לבתי החברים) והיה אפשר גם אז להעלות שמות חדשים.

לבסוף, רשימת המועמדים למועצת המ"ב ולוועדת הביקורת אושרה.

החלטות האסיפה הכללית ה-36 של המ"ב

1. האסיפה מאשרת את המאזנים לשנים 1989–1990.

2. האסיפה מביעה הערכה להנהלה היוצאת של המ"ב, לפעיליה ועובדיה, לרופאי ועובדי "החקלאית", לעובדי האגודות להזרעה והשירותים הווטרינריים, שה"מ, מועצת החלב, "תנובה", החוקרים בענף, וכל המוסדות המלווים את הענף ותורמים לקידומו.

3. האסיפה מברכת על הרחבת פעילות המעבדה המרכזית לביקורת החלב בביתן-אהרן, עם הצטרפותם של משקים רבים מהמגזר המשפחתי וכניסתם לנושא הניטור של מצב בריאות העטין בצורה מרכזית.

4. האסיפה קוראת להמשיך במאמצים לאיחוד כל האגודות המשרתות את הענף.

5. האסיפה מציינת בסיפוק את שיתוף הפעולה והתיאום בין האגודות המשרתות את הענף וקוראת להמשך התהליך של הגברת שיתוף הפעולה.

6. האסיפה מציינת בסיפוק את החלטת משרד החקלאות לעבור לתשלום לפי רכיבים ולקבוע מכסת שומן ונוזל ליצרן הבויד ומכסה ארצית של חלבון, ומטילה על ועדת ספר העדר וועדות הטיפול של האגודות להביא לטיפול מואץ של העדר בכיוון של יותר חלבון, פחות שומן ופחות נוזלים.

7. האסיפה מברכת על שיתוף הפעולה הפורה עם החוקרים הקשורים לענף ופונה לממשלת

המחלבות.

18. האסיפה קוראת לבעלים של תנובה ודורשת מהנהלת ההתאחדות לפעול לכך, שאגף החלב יהיה גוף עצמאי בייצור, בניהול ובשיווק, שישאב את סמכויותיו מיצרני החלב על פי חלקם בייצור.

19. האסיפה קוראת למועצת החלב ולמשרד החקלאות להמשיך ולהשאיר את החלב ומוצריו תחת פיקוח מחירים.

20. האסיפה קוראת למועצת החלב ומשרד החקלאות למנוע מכירת חלב גולמי או מוצרי חלב שלא דרך המחלבות הפועלות תחת צו מכסות החלב.

21. האסיפה תובעת מממשלת ישראל, לקיים כהלכתה את זכותם של חקלאי ישראל לייצר את מלוא תצרוכת החלב ומוצריו, ולהבטיח תמורה הוגנת לעבודתם של יצרני החלב.

22. האסיפה קוראת למוסדות ההתאחדות לפעול לצמצום הקמתן של רפתות חדשות וקביעת קריטריונים ברורים להקמתן.

23. האסיפה מטילה על ההנהלה לזיום ולתמוך במחקרים הקשורים בבדיקת ההשלכות הכלכליות המקצועיות של ייצור, עיבוד ושיווק של חלב קייצי.

24. האסיפה תובעת ממשרד החקלאות למנוע ייבוא אבקת חלב ללא הטל משווה לתעשיות מזון שונות (שוקולד, עוגיות חמאה).

25. האסיפה רואה בדאגה את הקיצוצים בכח אדם שנכפו על השירותים הווטרינריים, קיצוצים המסכנים את הענף כולו ואת בריאות הציבור. יש לחזק את השירותים הווטרינריים ע"י החזרת תקנים ולמנוע קיצוצים בעתיד מהתקן החיוני לביצוע כל הפעולות הדרושות להבטחת בריאות הציבור והמקנה, ותובעת לאפשר ייצור תרכיב למחלת הפה והטלפיים במכון הווטרינרי של מדינת ישראל.

26. האסיפה קוראת לממשלת ישראל לטפח ולפתח את ענף הבשר מייצור מקומי ולהבטיח תמורה הוגנת לחלקאי עבודתו, כאמצעי לשמירת ריווחיות סבירה.

27. האסיפה קוראת לממשלת ישראל למנוע ייבוא של בשר במחירי הצף, אשר מתחרה עם

הבשר מייצור מקומי.

28. האסיפה מברכת על אירגון מעבדות החלב דרך "החקלאית", מציינת בסיפוק פעילות המעבדות האזוריות לבריאות העטין בביעור האגלקטיא וקוראת להרחבת הפעילות בתחום האיבחון.

29. האסיפה מברכת על התפתחות הארכיון ומוזיאון הרפת ומטילה על ההנהלה להמשיך ולדאוג לפיתוחו של המוסד הזה, כמרכז ידע וחקר תולדות הענף וכמרכז חינוכי לעובדי הרפת, חוקרים ומדריכים ובעיקר של הדור הצעיר בקרבנו.

30. האסיפה מטילה על המועצה לבחון ולפעול במידת הצורך להעברת פעילותה הכלכלית של ההתאחדות למסגרת של חברה בע"מ, שתהיה בשליטת ההתאחדות.

31. האסיפה קוראת למועצה לעשות כל מאמץ, שלחקלאים תהיה השפעה מכרעת בקביעת יעדי המחקר ותיקצובם תוך כדי בנית כלים לבקרה על ביצוע המחקרים.

32. האסיפה מטילה על המועצה לפעול בדחיפות לשינוי מערך ההדרכה בענף.

33. האסיפה בוחרת את חברי המועצה החדשה וועדת הביקורת כלהלן:

המועצה:

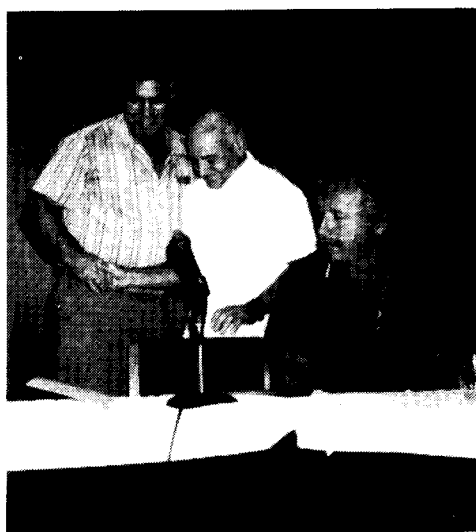
דניאל פרי	רמת יוחנן – ה.מ.ב.
נפתלי שור	מרחביה – אגודת "און"
ישראל הדרי	עמיר – הגליל העליון
יוסי בן אשר	עין המפרץ – גליל מערבי
מריו טינסקי	עין גב – עמק הירדן
עופר גלסנר	עין הנציב – עמק בית שאן
יוסי ביגון	יפעת – עמק יזרעאל
צביקה קידר	נחשולים – גרנות
פרץ שורק	חפץ חיים – משקי הדרום
דוד לב	מגן – חבל מעון
מאיר רמון	גרופית – הערבה
סרחיו אניחוביץ	אור הנר
אורי מאיר	גבעת עוז
אוריאל אבני	גוש
אבנר זקש	גבעת ברנר
גיורא אתר	יד מרדכי

שדח יעקב	אילן כהן	כפר ורבורג – "השרות"	שאול אגרונוב
באר טוביה	פרץ בן-יהושע	כפר הס – "החקלאית"	בועז בורד
גילת	דוד פרי	כפר ידידיה	עצמון מלצר
יוקנעם	עוזי אנגל	באר טוביה	זיו מטלון
מחולה	יהודה שילה	גבעת יואב	דני גרוס
		מושב פטיש	לוי שמעון
		כפר ויתקין	יצחק פורת
		תל-עדשים	פייגין יצחק
		כפר יחזקאל	לוי ארז
		מושב פארן	נתי כהן
		אביגדור – ה.מ.ב.	אלון קמה
ועדת ביקורת:			
סעד (יו"ר)	שמחה ידידיה		
באר טוביה	בניה רביד		
מעגן מיכאל	יהודה לפיד		

האסיפה הכללית – ה-56 של "החקלאית"

בהמשך מסר **בועז בורד**, מנכ"ל "החקלאית" שילואים לדו"ח שחולק לחברים. בדיון המתפתח מציע **דן חסיד** מרמת יוחנן, שלאסיפה יביאו תקציב מושווה לחלב. **בועז** בדעה, שהשוואה מעין זו לא תהיה מדויקת ושהמחירים של חלק מן החומרים מושפעים מגורמים שונים ב"חקלאית". עיקר ההשפעה על המחיר נודעת לשכר. התקציב מוגש לאישור מועצת "החקלאית". נשאלה השאלה, איך

ליו"ר האסיפה נבחר יעקב זליגר; עמיר זולר ואורי שפיר נבחרים לוועדה המתמדת. עם סיום האסיפה של המ"ב, מכריז בועז בורד, מנכ"ל "החקלאית" על פתיחת האסיפה הכללית ה-56 של "החקלאית". עם פתיחתה ועל פי החלטת מועצת "החקלאית" מיום 16.10.91, מוענק פרס "החקלאית" ע"ש חיים צימרמן ז"ל לשנת תשנ"ב לד"ר אלי לוטן. ד"ר עודד ניר מעניק את הפרס לשנה זו לאלי לוטן על פועלו רב השנים בתחום המחקר, בעיקר במחלות המטבוליות בפרה הממליטה וכן על תרומתו להשגי הרפת בעמק הירדן. חתן הפרס ד"ר אלי לוטן מודה נרגשות למברכיו על הענקת פרס.

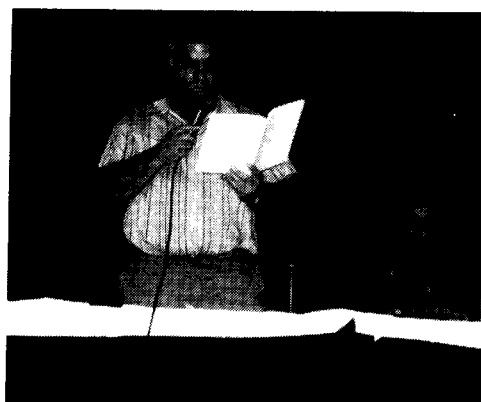


הענקת פרס "החקלאית" ע"ש חיים צימרמן.

ביום האסיפה חולקה למתכנסים חוברת הדו"ח לקראת האסיפה של "החקלאית". הדיון נפתח עם מסירת דו"ח מפי רו"ח "החקלאית": נגרם הפסד קטן במאזן, עקב הירידה במספר המבוטחים, מול הוצאות קשיחות. המאזן מראה נתונים נומינליים; המאזן המתואם מראה הצמדה למדד. ב"החקלאית" חסרה הפרשה לחופשות בסך 1,200,000 ש"ח. קיימת מגמת ירידה, ביחס לשנים קודמות, באחד הסעיפים במאזן המתואם, השקעות ב"ויטאמד". – האסיפה מאשרת את המאזנים ואת הדו"חות.

ניר להמשיך בתפקידו כרופא ראשי ב"החקלאית" – ההצעה מתקבלת. בענין שיטת האכיפה של הספירה הנכונה של הראשים בעדרים סוכם, שהמועצה תטפל בנושא בנוסח: האסיפה מטיילה על המועצה למצוא דרך לאכוף דיווח נכון של מספר הראשים המטופלים בעדר ולחייב בהתאם. (שתי ההצעות הנ"ל שאושרו באסיפה יש לצרף למנין ההחלטות המובאות להלן – העורך).

בענין בחירת המוסדות ל"החקלאית" מציע



עוזר ניר, מילואים לד"ר הרפואי.

יהודה שליין מנהל, שלא לקבל את רשימת השמות (שהוגשה להחלטה ואישור) ושלא יהיו אותם נציגים במוסדות השונים (המ"ב ו"החקלאית"). **יאיר בן-צבי** מכפר יחזקאל מציע את דובליני מרמת-צבי למועצה, תוך שהוא מנמק הצעתו. – בסיכום התקבלה רשימת המועמדים כפי שהוגשה – בהצבעה. כמו כן, אושרה רשימת השמות לוועדת הביקורת.



בועז בורד מוסר מילואים לד"ר "החקלאית".

מתבצעת ספירת הראשים? בתשובתו מסביר בועז, שהרופא עוקב אחר דו"ח ספירת הראשים ברפת. כאן השואל לא מרפה ומבקש להעלות את הנושא בישיבת המועצה הקרובה; הצעתו מתקבלת.

ועוד שאלה, מפי **נציג כפר יהושע**: למה לא נוהגים תשלום שירות לפי השימוש בו בפועל? שיטה כזאת תביא לידי קריאות מעטות יותר ובעקבותיה לצורך בפחות רופאים. חוץ מזה, לדעתו הדיווח על מספר הראשים אינו נכון. **בועז** משיב, שבדו"ח של ד"ר עוזר ניר יינתנו כמה תשובות בנדון.

ד"ר עוזר ניר, ההרופא הראשי של "החקלאית" מוסר מילואים לדו"ח שפורסם בדפוס.

מאשרים את ההצעות שהובאו להחלטת האסיפה. **יעקב זליגר** מגיש הצעה לבקש מעודד

החלטות האסיפה הכללית ה-56 של "החקלאית"

1. האסיפה מביעה הערכתה למועצה היוצאת של "החקלאית" ומודה לחברי ההנהלה וועדת הביקורת על הזמן שהקדישו.
2. האסיפה מציינת בהערכה רבה את מסירותם של הרופאים וטיפולם במקנה.
3. האסיפה מודה לעובדים על מסירותם.
4. האסיפה מציינת שיתוף הפעולה ההדוק בין "החקלאית", התאחדות מגדלי בקר, השרות להזרעה מלאכותית ו"און".
5. האסיפה קוראת להמשיך במאמצים לאיחוד כל האגודות המשרתות את הענף.
6. האסיפה פונה להמ"ב ולאגודות ההזרעה

- לחייב לקוחות שאינם חברים ב"החקלאית" ב"דמי תקורה". על "דמי תקורה" אלה לכסות עלויות של תרומת "החקלאית" לכלל הענף.
7. האסיפה מאשרת את מאזן 1990.
8. האסיפה מאשרת את דו"ח רווח והפסד לשנת 1990.
9. האסיפה בוחרת את חברי המועצה החדשה וועדת הביקורת, כלהלן:

המועצה:

כפר הס, החקלאית	בועז בורד
כפר יהושע	קוביק יריב
שפיר	פרידמן חיים
באר טוביה	זולר אמיר
אביגדור	קמה אלון
גילת	שלמה ישי
כפר ויתקין	נהיר דן
כפר יחזקאל	בן-צבי יאיר
בית יצחק	פרידלנדר רני
מדרך עוז	רייבי נחמיה
אחיסמך	נטו שלמה
פרזון	עבו דוד
אגודת הנוקדים	הירש יעקב

ועדת ביקורת

פניני אריה	נחל עוז
מילר ניר	כפר מסדיק
בן-ברק יאיר	נהלל
לפיד דני	גבעת יואב

