

על הפרק

החודש מלאה שנה "לתוכנית הכלכלית" אשר במסגרתה הופחתו הסובסידיות לחלב ולמוצריו מ-70% עד ל-15% מהמחיר לצרכן. החלב ומוצריו עלו ריאלית בשיעור של 28% ואילו מחיר המטרה ליצרן ירד ריאלית ב-14%. בחששות כבדים ליוונו את הורדת שיעור הסובסידיה וחששו מירידה משמעותית בשיווק כמו גם מפרצות בתיכנון הייצור.

ירידה בשיווק לא היתה, אם כי נבלמה מגמת העליה בצריכת מוצרי חלב. אפשר בהחלט לדאוג בכך השג למערכות השיווק ול"תנובה" בראשן; הננו מקווים שיציבות זו תשמש קרש קפיצה להרחבה ושיפור שיווק המוצרים הקיימים ולפיתוח מוצרים חדשים, וזאת תוך הרחבת מערכת הפירסום אשר הוכחה כיעילה וכמשפיעה באופן ניכר על הצרכנים.

השיעורים הנמוכים של הסובסידיה מהווים פיתוי לחרیגה ממסלולי השיווק המאורגן. הננו מחזקים את ידיה של "תנובה" במאבקה נגד פרצות בתיכנון.

שוב נוכחנו בחשיבותו של הייצור המתוכנן במניעת נזקים ונעשה ככל יכולתנו לתמוך בביסוס האירגון והתיכנון בענף. אין זה אומר שאין מקום, תוך תיאום ושיתוף פעולה, להקמת מרכזי ייצור מוצרים מיוחדים שירחיבו את אפשרויות הייצור והשיווק.

אורדת ההפשרה הפוליטית באזורנו במידה ותימשך תתן בידינו הזדמנויות רבות נוספות. האזור מייבא כמות משמעותית של מוצרי חלב מעבר לים. פתיחת גבולות תאפשר התמודדות על שוק זה ויש להכין עצמנו לכך ולו במחשבה בלבד.

אוכלוסית יהודה, שומרון ורצועת עזה גם היא מהווה יעד בלתי מנוצל דיו להגברת הייצור. בנוסף להרחבה המיידית של בסיס הענף, פיתוח מוצרים המתאימים לאוכלוסיה זו יהווה מנוף לחדירה לארצות השכנות אם וכאשר יתאפשר.

לסיכום: שלושה גורמים עיקריים עמדו לו לענף בשנה קשה זו, אירגון, שיווק והורדת עלויות. בשלושה מישורים אלה טמון גם המפתח להמשך הרחבתו וביסוסו של ענף החלב בארץ.

אביק



תמונת השער: הכניסה לרפת בקיבוץ עין השופט ביום בו הסרטנו קטע במקום. חבל מאד, שלא יכולנו להביא את התצלום בשלל צבעיו. שפע הפרחים בכניסה לסככות ובכלל – הנקיון המופתי השורר בכל, החל מן המכון והסככות וגמזור במחסנים של מרכז המזון – תאווה לעיניים.